МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ДВНЗ «УЖГОРОДСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ»
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ОБОРОНИ УКРАЇНИ ІМ. ІВАНА ЧЕРНЯХОВСЬКОГО
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ТЕХНОЛОГІЙ ТА ДИЗАЙНУ
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ І МЕНЕДЖМЕНТУ НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ «ЛЬВІВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА»
ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМ. ІВАНА ФРАНКА
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ПОЛТАВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА ІМЕНІ ЮРІЯ КОНДРАТЮКА»
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ТЕХНОЛОГІЙ ТА ДИЗАЙНУ
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА ІМ. П. ВАСИЛЕНКА
ІВАНО-ФРАНКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ НАФТИ І ГАЗУ
"ІНСТИТУТ АГРАРНОЇ ЕКОНОМІКИ" НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ АГРАРНИХ НАУК УКРАЇНИ
ВИЩА ШКОЛА БІЗНЕСУ У М. ДОМБРОВА ГУРНІЧА (РЕСПУБЛІКА ПОЛЬЩА)
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ КОШИЦЬКОГО ТЕХНІЧНОГО УНІВЕРСИТЕТУ (СЛОВАЦЬКА РЕСПУБЛІКА)
ФАКУЛЬТЕТ ТУРИЗМУ І СІЛЬСЬКОГО РОЗВИТКУ М. ПОЖЕГА УНІВЕРСИТЕТУ ОСІЄК (РЕСПУБЛІКА ХОРВАТІЯ)
ЗАХІДНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ВАСІЛЕ ГОЛДІШ» В М. АРАД (РУМУНІЯ)
БАТУМСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМ. ШОТА РУСТАВЕЛІ (ГРУЗІЯ)
УНІВЕРСИТЕТ ПІВНІЧ У М.ВАРАЖДІН (ХОРВАТІЯ)
РАДА МОЛОДИХ ВЧЕНИХ ЕКОНОМІЧНОГО ФАКУЛЬТЕТУ УЖНУ
СПІЛКА ЕКОНОМІСТІВ ЗАКАРПАТТЯ

АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ ЕКОНОМІКИ, ОБЛІКУ, ФІНАНСІВ ТА УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ

м. Ужгород ТРАВЕНЬ, 2023

МАТЕРІАЛИ МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ



Олександр Ківшик,
кандидат технічних наук, докторант
Національний університет
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»,
м. Полтава, Україна

РОЗВИТОК СТРАТЕГІЧНО ВАЖЛИВИХ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ

Стратегічно важливі підприємства відіграють ключову роль у національній економіці, оскільки, зазвичай, мають значний обсяг виробництва, велику частку ринку, забезпечують значну кількість робочих місць та/або виготовляють специфічну продукцію для забезпечення потреб сектору безпеки й оборони, а тому мають значний вплив на розвиток країни або регіону, суттєво впливають на національну безпеки й оборону держави, що визначає вагомість їх розвитку.

Проблематика розвитку підприємств, які мають стратегічне значення для економіки і безпеки держави, набуває нового значення та неабиякої актуальності в умовах широкомасштабної війни, розв'язаної рф проти України. Оскільки значна кількість з цих підприємств належить до оборонної галузі чи паливно-енергетичного комплексу в умовах війни пріоритетність їх розвитку та забезпечення безперебійного функціонування є безумовною.

Розвиток стратегічно важливих підприємств може включати ряд заходів, спрямованих на підвищення їхньої конкурентоспроможності, фінансової стійкості та впливу на економіку. Зважаючи на сучасні умови функціонування стратегічно важливих підприємств пріоритети їх розвитку суттєво змінюються. Для збереження й примноження конкурентних переваг стратегічно важливих підприємств України в умовах сьогодення особливої ваги набуває їх технологічна модернізація, інвестування в дослідження та розвиток нових продуктів, технологій і процесів. При цьому інвестування у професійний розвиток людських ресурсів, задіяних у діяльність стратегічно важливих підприємств, сприятиме підвищенню ефективності їх роботи та здатності до інновацій.

В умовах євроінтеграції України стратегічно важливі підприємства отримують новий імпульс для розвитку, оскільки відкривається можливість

розширення їхньої діяльності на нові зовнішні ринки, а диверсифікація клієнтської бази може зменшити їх залежність від певних ринків і збільшити стійкість підприємств. Це може включати розвиток експортних можливостей або введення нових продуктів і послуг на ринок. Стратегічно важливі підприємства можуть укладати партнерські угоди та співпрацювати з іншими іноземними компаніями, університетами, дослідницькими центрами та урядовими органами, що сприятиме обміну знань та прискореному розвитку таких підприємств.

Важлива роль у розвитку підприємств, які мають стратегічне значення для економіки і безпеки держави, в умовах особливого правового режиму воєнного стану належить державним органам влади. Надання фінансової підтримки, податкових пільг і грантів для стартапів, сприяння розвитку освіти і підготовки висококваліфікованих фахівців, підтримка партнерства між університетами та стратегічно важливими підприємствами для забезпечення відповідності навчальних програм їх потребам – це далеко не поний перелік напрямів державної регуляторної політики, спрямованої на стимулювання розвитку стратегічно важливих підприємств.

Розвиток стратегічно важливих підприємств в умовах війни є складним завданням, але вкрай необхідним для функціонування економіки та забезпечення життєдіяльності населення. Для реалізації цього завдання має бути впроваджене безпекоорієнтоване управління, адже захист стратегічно важливих підприємств від військових й інформаційних атак – передумова їх розвитку в умовах сьогодення.

Список використаних джерел

1. Онищенко С., Маслій О., Дрібна А. Оцінювання фінансово-економічної безпеки підприємства критичної інфраструктури. *Вісник Хмельницького національного університету. Серія «Економічні науки».* 2022. № 6. Том 1. С. 249–258. DOI: https://doi.org/10.31891/2307-5740-2022-312-6(1)-38

2. Ківшик О. П. Удосконалення інституційного забезпечення державної регуляторної політики в аспекті зміцнення безпеки стратегічно важливих підприємств України. *Innovation and Sustainability*. 2022. № 4. С. 215–222. DOI: https://doi.org/10.31649/ins.2022.4.215.222

Наукове видання

АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ ЕКОНОМІКИ, ОБЛІКУ, ФІНАНСІВ ТА УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ

Збірник матеріалів

V Міжнародної науково-практичної конференції

(26 травня 2023 р.)

Гарнітура Times New Roman.
Формат 60х84/16.
Ум.друк.арк. 7,90. Обл.вид.арк. 6,12.
Зам. № 55.Наклад 100прим.

Оригінал-макет виготовлено:
у редакційно-видавничому відділі ДВНЗ «УжНУ»
88000, м.Ужгород, вул. Заньковецької, 89
E-mail: dep-editors@uzhnu.edu.ua

Видавництво УжНУ «Говерла».
88000, м. Ужгород, вул. Капітульна, 18.
Свідоцтво про внесення до державного реєстру видавців, виготівників і розповсюджувачів видавничої продукції Серія Зт № 32 від 31 травня 2006 року

А43

Актуальні питання економіки, обліку, фінансів та управління персоналом: збірник матеріалів VI Міжнародної науково-практичної конференції (м.Ужгород, 26 травня 2023 р.). Ужгород: Вид-во УжНУ «Говерла», 2023. 136 с.

ISBN 978-617-8321-00-0

Збірник укладено за матеріалами V Міжнародної науково-практичної конференції «Актуальні питання економіки, обліку, фінансів та управління персоналом», яка відбулася 26 травня 2023 р. в ДВНЗ «Ужгородський національний університет». Матеріали авторів містять різні точки зору з теоретичних та прикладних засад активізації розвитку економіки України та її регіонів.

УДК 33(063):336:657:331.108

Електронне наукове видання

f-econ@uzhnu.edu.ua

https://www.uzhnu.edu.ua