

Міністерство освіти і науки України

Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу (Україна)

Кафедра менеджменту та адміністрування

За участі:

Департамент інвестиційної політики, проєктів, міжнародних зв'язків, туризму та промоцій
міста Івано-Франківської міської ради (Україна)

АТ «Укртатнафта» (Україна)

Київський національний університет імені Тараса Шевченка (Україна)

Національний університет «Львівська політехніка» (Україна)

Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана (Україна)

Львівський національний університет імені Івана Франка (Україна)

Вінницький національний аграрний університет (Україна)

Інститут землекористування Національної академії аграрних наук України (Україна)

Поліський національний університет (Україна)

Хмельницький національний університет (Україна)

Українська асоціація з розвитку менеджменту та бізнес освіти (Україна)

Калуський фаховий коледж економіки, права та інформаційних технологій ІФНТУНГ (Україна)

Познанська політехніка (м. Познань, Республіка Польща)

Сілезька політехніка (м. Глівіце, Республіка Польща)

Академія гірничо-металургійна імені Станіслава Сташіца
(м. Краків, Республіка Польща)

Університет імені Адама Міцкевича в Познані
(м. Познань, Республіка Польща)

Університет Дурреса (м. Дуррес, Албанія)

Казахський агротехнічний університет імені Сакена Сейфулліна
(м. Астана, Республіка Казахстан)

АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ

**III МІЖНАРОДНА НАУКОВО-ПРАКТИЧНА КОНФЕРЕНЦІЯ
28-29 квітня 2026 року**

Івано-Франківськ-2026

УДК 005:338.2(06)

Рецензенти:

Побігун С.А. – к.е. н., доцент, директор інституту економіки та менеджменту Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу

Головня О.В. - д.е.н., професор, професор кафедри бізнесу та сфери обслуговування Вінницького національного аграрного університету.

Ситник Н.С. - д.е.н., професор, декан факультету управління фінансами та бізнесу Львівського національного університету імені Івана Франка

«Актуальні проблеми менеджменту в умовах сучасних викликів» (Івано-Франківськ, 28–29 квітня 2026 року): матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції. – Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2026. – 438 с. Електронні текстові дані. URL; <https://nung.edu.ua/department/kafedra-menedzhmentu-ta-administruvannya/konferentsiya-aktualni-problemy-menedzhmentu-v>

ISBN -978-966-694-532-0

DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.20547025>

Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції «Актуальні проблеми менеджменту в умовах сучасних викликів» містять результати наукових досліджень вітчизняних і зарубіжних учених, присвячених пошуку шляхів вирішення актуальних проблем менеджменту в умовах сучасних викликів.

Матеріали конференції становитимуть інтерес для науковців, викладачів, здобувачів вищої освіти, практиків у сфері менеджменту, а також усіх, хто цікавиться сучасними тенденціями та актуальними проблемами управління в умовах трансформаційних змін.

Головний редактор: Кінаш І.П., доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу

Відповідальна за випуск: Микитюк Н.Є., кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу

Тексти матеріалів тез подані в авторській редакції. Відповідальність за точність, достовірність і зміст поданих матеріалів несуть автори.

© Івано-Франківський національний
технічний університет нафти і газу,

3. Ареф'єва О. В., Онопрієнко Д. О. Стратегізація розвитку підприємств в умовах становлення циркулярної економіки в Україні. *Науковий погляд: економіка та управління*. 2024. № 4(88). С. 7–18.

УДК 005.5:004:330.34

*Кулик Вікторія Анатоліївна,
д.е.н., професор,
Іваненко Єлизавета Аркадіївна,
здобувач вищої освіти,
НУ «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(Україна)*

ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ ПІДПРИЄМСТВ У КОНТЕКСТІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

Підвищення ефективності управління підприємствами значною мірою пов'язане з впровадженням цифрових технологій у систему управління бізнес-процесами. Інтеграція інформаційно-комунікаційних рішень сприяє оптимізації операційної діяльності, удосконаленню механізмів прийняття управлінських рішень та формує передумови для реалізації принципів сталого розвитку.

Цифрова трансформація бізнес-процесів розглядається як комплексний процес інтеграції цифрових технологій у всі сфери діяльності підприємства, що передбачає зміну традиційних підходів до управління, удосконалення системи прийняття управлінських рішень та використання нових інструментів аналізу даних. Важливу роль у цьому процесі відіграє інформаційний менеджмент, який забезпечує ефективне управління інформаційними потоками, формування аналітичної бази для стратегічного планування та інтеграцію цифрових платформ у систему управління підприємством [2].

У сучасній практиці управління підприємствами цифрові технології використовуються для автоматизації бізнес-процесів, оптимізації ресурсного забезпечення, підвищення прозорості діяльності та вдосконалення системи контролю. Застосування цифрових рішень дозволяє підприємствам оперативно реагувати на зміни зовнішнього середовища та формувати нові конкурентні переваги. Дослідження свідчать, що впровадження цифрових технологій сприяє підвищенню організаційної ефективності підприємств, розвитку електронного бізнесу та покращенню якості управлінських рішень [3].

Практичний досвід міжнародних та українських компаній демонструє ефективність використання цифрових інструментів у процесі управління бізнес-процесами. Зокрема, компанія Microsoft активно впроваджує цифрові платформи управління підприємством, використовуючи систему Microsoft

Dynamics 365, що дозволяє інтегрувати фінансові, виробничі та управлінські процеси в єдину інформаційну систему. Це забезпечує підвищення прозорості бізнес-процесів, покращення аналітики та оптимізацію управління ресурсами.

Іншим прикладом є діяльність компанії Siemens, яка реалізує концепцію цифрового підприємства шляхом використання платформи Siemens MindSphere. Застосування цієї системи дозволяє здійснювати моніторинг виробничих процесів у режимі реального часу, аналізувати великі масиви даних та підвищувати ефективність управління виробничими операціями. Такі підходи сприяють раціональному використанню ресурсів та зниженню негативного впливу виробництва на довкілля.

Серед українських компаній показовим є досвід IT-компанії SoftServe, яка активно використовує сучасні цифрові платформи для управління проектами, комунікаціями та бізнес-процесами. Використання цифрових інструментів управління дозволяє компанії оптимізувати робочі процеси, підвищити продуктивність персоналу та забезпечити ефективну взаємодію між підрозділами.

Впровадження цифрових технологій у систему управління бізнес-процесами підприємств забезпечує низку стратегічних переваг, серед яких доцільно виокремити: 1) автоматизацію управлінських і операційних процесів; 2) підвищення оперативності та обґрунтованості управлінських рішень; 3) оптимізацію використання матеріальних, фінансових і трудових ресурсів; 4) підвищення прозорості бізнес-процесів; 5) створення умов для реалізації принципів сталого розвитку.

Разом з тим цифрова трансформація супроводжується певними викликами та ризиками. Серед них особливого значення набувають питання інформаційної безпеки, захисту даних, адаптації організаційної структури підприємства до нових умов функціонування та формування відповідного рівня цифрових компетенцій персоналу. Зростання цифровізації бізнес-середовища також сприяє появі нових загроз, пов'язаних із кіберризиками та інформаційними атаками, що потребує розроблення ефективних механізмів їх мінімізації [1].

Цифрова трансформація управління бізнес-процесами підприємств є важливим інструментом підвищення ефективності управління та досягнення цілей сталого розвитку. Інтеграція цифрових технологій у систему управління підприємствами сприяє оптимізації бізнес-процесів, підвищенню прозорості управління, раціональному використанню ресурсів та формуванню нових можливостей для інноваційного розвитку. Подальші дослідження доцільно спрямувати на розроблення методичних підходів до впровадження цифрових технологій у систему управління бізнес-процесами підприємств із урахуванням сучасних викликів цифрової економіки та принципів сталого розвитку.

Список використаних джерел

1. Кулик В.А. Цифрові загрози у бізнес-середовищі у контексті Цілей сталого розвитку. *Ефективна економіка*. 2025. Т. 7. URL: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.7.3%20>
2. Похідня Б.А., Кулик В.А. Інформаційний менеджмент на підприємстві. *Економічний простір*. 2025. № 201. С. 96-99. URL: <https://doi.org/10.30838/ep.201.96-99>
3. Kulyk V., Škodová Parmová D. and Jílek M. Organizational efficiency in the context of e-business: Evidence from Ukrainian companies. *Problems and Perspectives in Management*. 2025. 23(3). 457-468. URL: [http://dx.doi.org/10.21511/ppm.23\(3\).2025.33](http://dx.doi.org/10.21511/ppm.23(3).2025.33)

УДК 502.131.1

Литвинець Роман Богданович
аспірант
Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу
(Україна)

СТАЛИЙ РОЗВИТОК У НОВІЙ ПАРАДИГМІ: ВІД БАЛАНСУ СКЛАДОВИХ ДО ПОВНОЦІННОЇ ІНТЕГРАЛЬНОЇ МОДЕЛІ

Розуміння ідеї сталого розвитку пройшло тривалий шлях еволюції: від первинного природоохоронного бачення, зосередженого переважно на збереженні ресурсів, до сучасної комплексної концепції, що поєднує економічні, соціальні, екологічні та інституційні виміри суспільного поступу. Якщо на ранніх етапах основний акцент робився на необхідності стримування руйнівного впливу людської діяльності на природу, то надалі ця ідея була поглиблена категоріями міжпоколінної справедливості, якості життя, соціальної інклюзії, природного капіталу та суспільного добробуту [1, с. 43; 2, с. 10]. У сучасному розумінні сталий розвиток трактується як цілісний процес довгостроково відтворюваного прогресу без руйнування природних, соціальних та інституційних передумов суспільного поступу [1, с. 43; 3, с. 8–10]. Водночас подальше загострення глобальних екологічних, соціальних і цивілізаційних викликів свідчить, що навіть сучасне розуміння сталого розвитку потребує наступного змістовного етапу. Йдеться про перехід від логіки балансування між окремими складовими до логіки інтегрального гармонійного співрозвитку людини, суспільства, економіки і природи, у межах якого головним завданням є не лише недопущення втрат, а й формування якісно вищого рівня людського буття [1, с. 49; 3, с. 8–11].

Саме тому перспективним напрямом прогресу теорії сталого розвитку є формування інтегральної моделі, у якій поєднуються не тільки економічні,