

Міністерство освіти і науки України

Національний університет
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

Навчально-науковий інститут фінансів, економіки,
управління та права
Кафедра фінансів, банківського бізнесу та оподаткування

НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ПОЛТАВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА
ІМЕНІ ЮРІЯ КОНДРАТЮКА



ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА: ДЕРЖАВА, РЕГІОН, ПІДПРИЄМСТВО

Матеріали X Міжнародної
науково-практичної конференції

13 травня 2026 р.

Полтава
2026

Таким чином, цифровізація адміністративних послуг є комплексним механізмом, що одночасно забезпечує мінімізацію корупційних ризиків, підвищення прозорості державного управління та зміцнення економічної безпеки України. Подальший розвиток цифрової інфраструктури публічного сектору є необхідною передумовою для сталого економічного зростання в умовах сучасних викликів.

Література

1. Прокопенко В. Ю. Цифрова трансформація публічного управління як інструмент протидії корупції. Investplan. URL: http://www.investplan.com.ua/pdf/21_2017/19.pdf (дата звернення: 01.05.2026 р.).
2. Глушко А. Д. Деретуляція бізнес-середовища в Україні в умовах воєнного стану. Економічна безпека: держава, регіон, підприємство: Матеріали Міжнародної науковопрактичної Інтернет-конференції, 29 вересня 2022 р. Полтава: НУПП, 2022. С. 24–27 (215 с.).
3. Lykholat S., et al. Digitalization of the economy as a factor in ensuring the economic security of the state. Kharkiv National University of Radio Electronics. URL: <https://journals.khnu.km.ua/vestnik/wp-content/uploads/2023/04/2021-en-52-50.pdf> (дата звернення: 01.05.2026 р.).
4. Шевченко О. Вплив цифровізації адміністративних послуг на економічну безпеку. Problems and Prospects of Economics and Management. URL: <http://ppeu.stu.cn.ua/article/view/252781> (дата звернення: 01.05.2026 р.).
5. Асоціація міст України. Цифровізація – один з головних пріоритетів Держстратегії регіонального розвитку. URL: <https://www.auc.org.ua/novyna/cyfrovizaciya-odyn-z-golovnyh-priorytetiv-derzhstrategiyi-regionalnogo-rozvytku> (дата звернення: 01.05.2026 р.).
6. Федоров вказав антикорупційний ефект від електронних послуг в Дії: мова йде про 48 млрд гривень. URL: <https://proslav.info/fedorov-vkazav-antikorupcijnyj-efekt-vid-elektronnyh-poslug-v-diyi-mova-jde-pro-48-mlrd-gryven/> (дата звернення: 01.05.2026 р.).
7. Varnalii, Z., Onyshchenko, S., Maslii, O., Filonych, O. (2021). Prerequisites for shadowing and corruption in the construction business of Ukraine. Lecture Notes in Civil Engineering, 181, 793–808. DOI: https://doi.org/10.1007/978%2D3%2D030%2D85043%2D2_73.

УДК:004.9:332.1

Кудінов Олександр Миколайович³,
старший викладач

Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

ТРАНСФОРМАЦІЯ МЕТОДИЧНИХ ПІДХОДІВ ДО ОЦІНЮВАННЯ ЦИФРОВОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ У КОНТЕКСТІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ

В умовах активізації процесів цифрової трансформації, реалізації державної стратегії цифрового розвитку, впровадження сучасних цифрових інструментів управління та поглиблення євроінтеграційних процесів особливої актуальності набуває удосконалення методичних підходів до оцінювання цифрового розвитку України у контексті економічної безпеки. Сучасний етап розвитку держави характеризується впровадженням цифрових платформ, електронного урядування, аналітичних систем, технологій обробки даних та цифрових сервісів у процеси публічного управління й

³ Тези підготовлено в межах виконання НДР молодих учених «Розробка стратегії цифрового майбутнього України: безпековий вимір економічного розвитку», державний реєстраційний номер 0126U000632

соціально-економічного розвитку. Особливого значення це набуває в умовах адаптації України до європейських стандартів цифрової трансформації, гармонізації національних підходів із європейськими методологіями цифрового моніторингу та реалізації Стратегії цифрового розвитку інноваційної діяльності України до 2030 року.

Метою дослідження є аналіз трансформації методичних підходів до оцінювання цифрового розвитку України, а також визначення сучасних тенденцій, проблем та перспектив цифрової трансформації в умовах євроінтеграції, розвитку цифрових технологій та посилення вимог до забезпечення економічної безпеки.

Динамічний розвиток цифрових технологій, впровадження сучасних цифрових сервісів та адаптація України до європейських підходів у сфері цифрової трансформації зумовлюють необхідність перегляду існуючих методичних підходів до оцінювання цифрового розвитку України. У процесі євроінтеграції особливого значення набуває гармонізація національних систем моніторингу цифрового розвитку з європейськими підходами, зокрема методологією DESI та стратегічними орієнтирами Digital Decade 2030 [1]. Водночас активне впровадження в Україні цифрових інструментів супроводжується трансформацією підходів до моніторингу цифрового розвитку, що проявляється у впровадженні індексу цифрової трансформації регіонів України [2], оновленні системи індикаторів оцінювання та розширенні методичного інструментарію цифрового моніторингу (рис.1).



Рис. 1. Еволюція індикаторів індексу цифрового розвитку регіонів України
Джерело: складено за даними [2]

Розвиток цифрових технологій, впровадження цифрових платформ і сервісів, а також адаптація України до європейських стандартів цифрового розвитку обумовили необхідність посилення моніторингу цифрової трансформації у контексті забезпечення економічної безпеки [3]. У зв'язку з цим доцільним є виокремлення основних етапів цифрової трансформації України, які систематизовано у таблиці (табл. 1).

Таблиця 1

Етапи цифрової трансформації та розвитку цифрових рішень в Україні у контексті економічної безпеки

Етап цифрової трансформації	Характеристика етапу	Цифровізація у контексті економічної безпеки	Цифрові рішення
1	2	3	4
Етап формування інформаційного суспільства та електронного урядування (1991–2013)	Формування базових засад інформатизації та електронного урядування	Формування базової цифрової інфраструктури та інформаційної безпеки держави	Національна програма інформатизації; розвиток електронного урядування; перші електронні державні портали

1	2	3	4
Етап розвитку електронного урядування та цифровізації публічних послуг (2014–2019)	Активізація цифровізації державного управління та цифрових сервісів	Підвищення прозорості державного управління та зниження корупційних ризиків через цифровізацію	Prozorro; «Трембіга»; eHealth; відкриті дані та електронні реєстри
Етап системної цифрової трансформації та формування цифрової держави (2020–2022)	Формування системної державної політики цифрової трансформації	Розвиток цифрового моніторингу регіонів, цифрової інфраструктури та цифрових компетентностей	Міністерство цифрової трансформації; екосистема «Дія»; цифрові документи; Індекс цифрової трансформації регіонів України
Етап цифрової стійкості, GovTech та інноваційної трансформації (2023 і дотепер)	Посилення цифрової стійкості та інтеграція до європейського цифрового простору	Розвиток кібербезпеки, цифрової стійкості та адаптація до європейських стандартів цифрового розвитку	DREAM; WINWIN Strategy 2030; DESI; штучний інтелект; big data; хмарні технології

Джерело: складено автором на основі [1; 2; 3]

Цифрова трансформація набуває системного значення не лише як інструмент технологічної модернізації, а і як важливий чинник забезпечення стійкості соціально-економічних систем [4], розвитку цифрової інфраструктури, кібербезпеки та ефективності публічного управління. У результаті дослідження встановлено, що трансформація методичних підходів до оцінювання цифрового розвитку України відбувається під впливом процесів цифровізації, євроінтеграції та посилення ролі економічної безпеки. Подальші наукові дослідження доцільно спрямувати на удосконалення системи індикаторів оцінювання цифрового розвитку України та адаптацію європейських методологій цифрового моніторингу до положень Стратегії цифрового розвитку інноваційної діяльності України до 2030 року.

Література

1. Про схвалення Стратегії цифрового розвитку інноваційної діяльності України на період до 2030 року та затвердження операційного плану заходів з її реалізації у 2025-2027 роках. Розпорядження Кабінету Міністрів України від 31.12.2024 № 1351-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1351-2024-%D1%80#Text>.
2. Радар реформ: відстеження цифрової трансформації України у 2019–2024 роках / VoxUkraine, GGTC Kyiv. Київ, 2025. URL: <https://hromada.gov.ua/research/radar-reform-vidstezennya-cifrovoyi-transformaciyi-ukrayini-u-2019-2024-rokax>.
3. Хандій О. О., Архипов П. О. Цифрова трансформація як інструмент забезпечення економічної безпеки регіонів України в умовах кризи. *Вісник Східноукраїнського національного університету імені Володимира Даля*. 2025. № 6(292). С. 89–98.
4. Чайкіна А., Маслій О., Черв'як А. Сучасні драйвери підвищення економічної безпеки країни в умовах цифрової трансформації. *Сталий розвиток економіки*. 2024. №. 2 (49). С. 307–313.