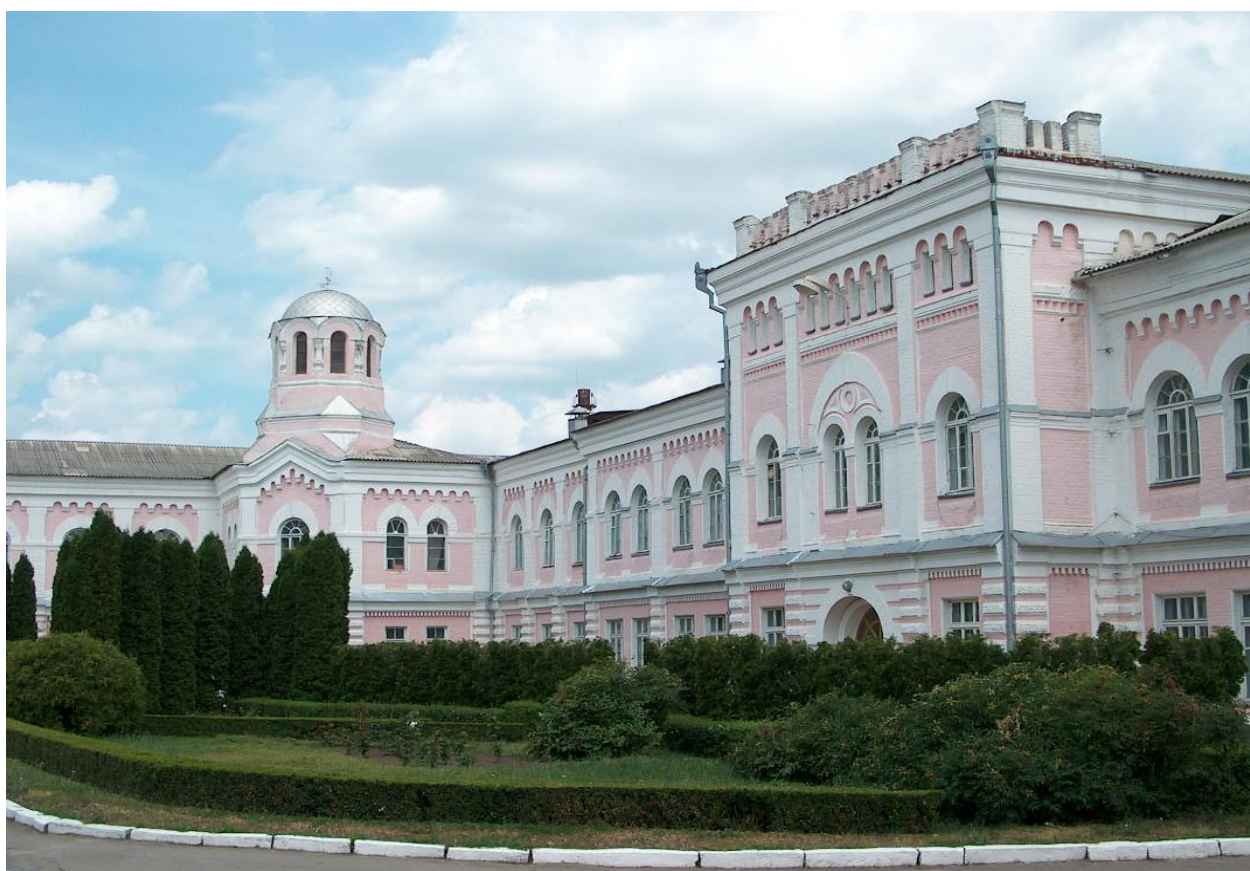


Міністерство освіти і науки України
Уманський національний університет

***ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ:
ПРОБЛЕМИ, ПЕРСПЕКТИВИ ТА
ГЕОСТРАТЕГІЧНІ
ВЕКТОРИ РОЗВИТКУ***

**МАТЕРІАЛИ VI МІЖНАРОДНОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ ІНТЕРНЕТ-КОНФЕРЕНЦІЇ**



**м. Умань
23 квітня 2026 р.**

УДК 005.932(06)

Л69

*Рекомендовано до друку вченою радою факультету менеджменту
Уманського національного університету
(протокол № 4 від 27 квітня 2026 р.)*

Редакційна колегія:

- НОВАК І.М.** – д.е.н., професор, декан факультету менеджменту УНУ;
ВАРЧЕНКО О.М. – д.е.н., професор, проректор з наукової та інноваційної діяльності БНАУ
ХРАПКІНА В.В. – д.е.н., професор кафедри маркетингу та управління бізнесом НаУКМА
ДОВБІШУК І. – доктор філософії, доцент з міжнародного бізнесу та управління ланцюгами поставок, Бісетська школа бізнесу, Маунт Роял університет
КАЧМАРЧИК П. – доктор філософії, Мазовецька академія в Плоцьку
РИБЧАК В.І. – к.е.н., доцент, Державна академія прикладних наук Ігнація Мосціцького в Цеханові
ВЕРНЮК Н.О. – к.е.н., доцент, завідувач кафедри менеджменту УНУ
КУРБАЦЬКА Л.М. – к.е.н., доцент, декан факультету менеджменту і маркетингу ДДАЕУ
СТРОЧЕНКО Н.І. – к.е.н, професор кафедри економіки та підприємництва імені професора І.М. Брюховецького СНАУ
ХАЛАХУР Ю.Л. – к.е.н, доцент кафедри менеджменту УНУ

За достовірність інформації відповідальність несуть автори публікацій.

Редакція не несе відповідальності за професійно-змістовну коректність матеріалів, що публікуються та коректність посилань на літературні джерела, інтернет-ресурси, що містяться у тексті тез.

Л69 Логістичний менеджмент: проблеми, перспективи та геостратегічні вектори розвитку: збірник матеріалів VI Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції, 23 квітня 2026 р. / Уманський національний університет, Умань: ВПЦ «Візаві», 2026. 221 с.

Збірник містить доповіді науковців, які були розглянуті на VI Міжнародній науково-практичній Інтернет-конференції «Логістичний менеджмент: проблеми, перспективи та геостратегічні вектори розвитку», що відбулася 23 квітня 2026 р. у м. Умань. У наукових матеріалах висвітлюються проблемні питання розвитку логістики України.

Розраховано на наукових співробітників, викладачів, аспірантів, студентів та фахівців, які займаються питаннями розвитку системи логістичного менеджменту.

УДК 005.932(06)

© Уманський національний університет, 2026

ЗМІСТ

Альошкіна Л.П. ФОРМУВАННЯ ІНТЕГРОВАНИХ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ У СФЕРІ АГРОБІЗНЕСУ.....	8
Бабко Н.М., Богач І.В. ОПТИМІЗАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ У ТУРИСТИЧНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ТА ІНДУСТРІЇ ГОСТИННОСТІ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ.....	10
Балабаш О.С., Сливка В.С. СТРАТЕГІЧНІ БІЗНЕС-МОДЕЛІ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ: ІНТЕГРАЦІЯ ПРИНЦИПІВ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ.....	13
Берчук Д.М. ОПТИМІЗАЦІЯ ВИРОБНИЧО-ЗБУТОВИХ ПРОЦЕСІВ ЧЕРЕЗ ЕФЕКТИВНУ ЛОГІСТИКУ В АГРАРНОМУ СЕКТОРІ.....	16
Биба В.В., Обух Е.В. ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКОРИСТАННЯ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВ У СИСТЕМІ ЛОГІСТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ АГРОПРОДОВОЛЬЧОЇ СФЕРИ.....	18
Білошкурська З.П. ДОГОВІРНЕ РЕГУЛЮВАННЯ АГРАРНОГО РИНКУ В УКРАЇНІ.....	21
Білошкурська Н.В. СТРАТЕГІЧНИЙ АНАЛІЗ ЛОГІСТИЧНОГО РИНКУ УКРАЇНИ.....	24
Блакита Г.В., Соколов А.В. ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ В ЛОГІСТИЧНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ ТРАНСПОРТНИХ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ В УМОВАХ КРИЗОВИХ ВИКЛИКІВ.....	28
Богашко О.Л., Космідайло І.В. ІННОВАЦІЙНІ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ.....	30
Боровик П.М., Удовенко І.О., Шемякін М.В. ЛОГІСТИЧНИЙ АУТСОРСИНГ ДЛЯ ГЕОДЕЗИЧНОГО БІЗНЕСУ: ПІСЛЯВОЄННІ ПЕРСПЕКТИВИ.....	33
Бурдейна О.О. ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ ЯК СТРАТЕГІЧНИЙ ІНСТРУМЕНТ ОПТИМІЗАЦІЇ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ: ВІД ПРОГНОЗУВАННЯ ДО «РОЗУМНИХ» МАРШРУТІВ.....	35
Бурлака О.О., Чукіна І.В. ЦИФРОВІ ДВІЙНИКИ У ЛОГІСТИЧНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ: ІНТЕГРАЦІЯ СИСТЕМНОГО ТА ГНУЧКОГО ПІДХОДІВ У ЦИФРОВІЙ ЕКОНОМІЦІ.....	38
Вернюк Н.О. СИСТЕМАТИЗАЦІЯ ОСНОВНИХ ВИКЛИКІВ В ОРГАНІЗАЦІЇ ЛОГІСТИКИ ОПЕРАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....	40
Воронько-Невіднича Т.В., Селюченко Ю.О. УПРАВЛІНСЬКІ АСПЕКТИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ АГРАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА.....	42
Вуйченко М.А., Склярчук Н.В. РИЗИК-ОРІЄНТОВАНИЙ ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У СИСТЕМІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА: ВІД ВРАЗЛИВОСТІ ЛАНЦЮГІВ ПОСТАЧАВАННЯ ДО СТІЙКОСТІ.....	44
Гапотій М.М. УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ ЕКСПОРТНО-ІМПОРТНИМИ ОПЕРАЦІЯМИ В СИСТЕМІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА.....	46

Гоменюк М.О. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЛОГІСТИКИ: ЯКІ НАВИЧКИ СТАЮТЬ КРИТИЧНИМИ В ЕПОХУ ШІ.....	49
Гоменюк М.О., Черниш О.М. ФОРМУВАННЯ ЗБАЛАНСОВАНИХ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ УПРАВЛІННЯ ВІДХОДАМИ НА ЗАСАДАХ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА.....	52
Гуменюк А.В. ТРАНСФОРМАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ ЯК ВАЖЛИВА СКЛАДОВА ЦИФРОВІЗАЦІЇ МАРКЕТИНГОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВ АПК.....	55
Длугоборська Л.В. ЛЮДСЬКИЙ ФАКТОР У СИСТЕМІ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ АГРОПРОДОВОЛЬЧИХ ПІДПРИЄМСТВ: УПРАВЛІНСЬКІ ТА ОРГАНІЗАЦІЙНІ АСПЕКТИ.....	58
Длугоборська Л.В. ПОРУШЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНОЇ ВЗАЄМОДІЇ У ЛОГІСТИЧНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	60
Дробот В.О. ГЛОБАЛІЗАЦІЙНІ ВИКЛИКИ ТА ІНСТРУМЕНТИ СТРАТЕГІЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ЕКСПОРТНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВ.....	61
Дяченко М.І. ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В АГРАРНОМУ СЕКТОРІ ЕКОНОМІКИ.....	64
Жмуденко В.О. ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В АГРАРНОМУ СЕКТОРІ.....	66
Жора Л.С. СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ВІТЧИЗНЯНИХ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	69
Загороднюк О.В., Мизин В.Ю. ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	71
Загороднюк О.В. СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ТА ПРІОРИТЕТИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ НА СУЧАСНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ.....	73
Заюков І.В. ВПЛИВ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ЧИННИКІВ НА ФОРМУВАННЯ ЕКСПОРТНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ЛЮДСЬКИХ РЕСУРСІВ В УМОВАХ ВІЙНИ УКРАЇНИ.....	75
Каламан О.Б., Харенко Д.О. УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМІВ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ.....	77
Карпенко Ю.В. СТРАТЕГІЧНІ ВЕКТОРИ РОЗВИТКУ МІСЕ-ЛОГІСТИКИ... 80	80
Kaczmarczyk P. PRODUCT AND BUSINESS PROCESS INNOVATIONS IN THE POLISH ICT SECTOR - ECONOMIC AND FINANCIAL ASPECTS.....	82
Качур Ю.О. ЛОГІСТИЧНИЙ АУТСОРСИНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ ДЛЯ РОЗВИТКУ ЕКСПОРТНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВ ХАРЧОВОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ УКРАЇНИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ КОНКУРЕНЦІЇ..	85
Кіналь Н.І. ІНФОРМАЦІЙНА БЕЗПЕКА ТА ЕФЕКТИВНІСТЬ ЛОГІСТИЧНИХ РІШЕНЬ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ПІДПРИЄМСТВ.....	87
Кішка І.О. СПЕЦИФІЧНІ ОСОБЛИВОСТІ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В ІТ-ПІДПРИЄМСТВАХ ПОРІВНЯНО 3	90

помилки.

Отже, використання цифрових технологій, таких як ERP-системи, GPS-моніторинг транспорту та автоматизація складських операцій, сприяє підвищенню прозорості та керованості логістичних процесів. Значний ефект може бути досягнутий завдяки оптимізації маршрутів перевезення, розвитку холододових ланцюгів постачання, а також кооперації між аграрними виробниками з метою спільного використання логістичної інфраструктури.

Список використаних джерел

1. Гамалій В.Ф. Логістика розподілу як засіб підвищення ефективності збутової діяльності підприємства. URL: <https://dspace.kntu.kr.ua/server/api/core/bitstreams/62ca7456-6cd0-4eb4-b4fe-2c8ec817e205/content>.

2. Канцедал Н.А., Лега О.В., Морозов Є.О. Цифровізація логістики: нові технології для покращення управління та оптимізації. *Економічний простір*. 2025. С. 45-51.

ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКОРИСТАННЯ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВ У СИСТЕМІ ЛОГІСТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ АГРОПРОДОВОЛЬЧОЇ СФЕРИ

Биба В.В.

кандидат технічних наук, доцент,

Обух Е.В.

здобувач першого (бакалаврського) рівня освіти

Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

Сучасний розвиток агропродовольчого сектору характеризується зростанням ролі ефективної логістичної інфраструктури, яка забезпечує безперебійне переміщення сільськогосподарської продукції від виробника до кінцевого споживача. Логістична інфраструктура виступає важливою складовою функціонування агропродовольчих ринків, оскільки забезпечує інтеграцію виробництва, зберігання, транспортування та реалізації продукції в межах єдиних ланцюгів постачання. В умовах глобалізації ринків, цифровізації економіки та посилення конкуренції особливого значення набуває раціональне використання ресурсного потенціалу підприємств, що функціонують у системі агропродовольчої логістики [1].

Слід зазначити, що ефективна логістична інфраструктура сприяє зниженню витрат обігу, скороченню часу доставки продукції та підвищенню рівня логістичного сервісу. Для агропродовольчої сфери це має особливе значення, оскільки значна частина продукції має обмежені строки зберігання та потребує дотримання відповідних умов транспортування і зберігання. Саме тому оптимальне використання ресурсного потенціалу підприємств логістичної інфраструктури є одним із ключових чинників забезпечення ефективності

функціонування агропродовольчих ланцюгів постачання.

Ресурсний потенціал підприємства включає сукупність матеріальних, трудових, фінансових, інформаційних та інфраструктурних ресурсів, які використовуються для забезпечення виробничо-господарської діяльності. Матеріальні ресурси представлені основними засобами, транспортними засобами, складськими приміщеннями та обладнанням. Трудові ресурси включають персонал підприємства, рівень його кваліфікації та професійних компетенцій. Фінансові ресурси забезпечують можливість здійснення інвестицій у розвиток логістичної інфраструктури, модернізацію обладнання та впровадження інноваційних технологій. Інформаційні ресурси, у свою чергу, формують основу для ефективного управління логістичними потоками та прийняття управлінських рішень [2].

Ефективність використання ресурсного потенціалу значною мірою визначає конкурентоспроможність підприємства, рівень його економічної стійкості та можливості подальшого розвитку. У контексті функціонування логістичної інфраструктури агропродовольчої сфери особливого значення набувають ресурси транспортної, складської та інформаційної логістики, які забезпечують координацію матеріальних, інформаційних і фінансових потоків у межах ланцюгів постачання.

Оцінка ефективності використання ресурсного потенціалу може здійснюватися на основі системи економічних показників, що дозволяють визначити результативність використання окремих видів ресурсів. Узагальнений показник ефективності використання ресурсів підприємства можна визначити за формулою:

$$E_{rp} = R/C \quad (1)$$

де E_{rp} – ефективність використання ресурсного потенціалу підприємства;
 R – результат діяльності (обсяг реалізованої продукції, прибуток або додана вартість); C – сукупні витрати ресурсів підприємства.

Для комплексної оцінки ефективності використання ресурсного потенціалу підприємств доцільно застосовувати систему аналітичних показників, що характеризують рівень продуктивності ресурсів, рентабельність діяльності, ефективність використання основних засобів, оборотність оборотних активів та рівень логістичних витрат. Зокрема, важливими є показники фондівіддачі, продуктивності праці, коефіцієнти оборотності запасів, а також витрати на транспортування та зберігання продукції. Аналіз показників дозволяє визначити рівень ефективності використання ресурсного потенціалу підприємства, виявити резерви підвищення продуктивності ресурсів та обґрунтувати напрями оптимізації логістичних процесів [3].

Для більш комплексної оцінки ефективності використання ресурсного потенціалу підприємства доцільно застосовувати інтегральний показник, який враховує сукупний вплив різних груп ресурсів. Такий показник дозволяє узагальнити результати аналізу окремих економічних індикаторів та отримати комплексну оцінку рівня ефективності використання ресурсного потенціалу підприємства.

Інтегральний показник ефективності використання ресурсного потенціалу

може бути визначений за формулою:

$$I_p = \sum (w_i \cdot k_i) \quad (2)$$

де I_p – інтегральний показник ефективності використання ресурсного потенціалу підприємства; k_i – нормоване значення i -го показника ефективності використання ресурсів; w_i – ваговий коефіцієнт значущості відповідного показника; i – номер показника у системі оцінювання.

До системи показників, які можуть використовуватися для розрахунку інтегрального показника, доцільно включати фондівдачу основних засобів, продуктивність праці, коефіцієнт оборотності запасів, рентабельність діяльності, а також рівень логістичних витрат. Нормування цих показників дозволяє забезпечити їх порівнянність та об'єднати у єдину систему оцінювання.

Застосування інтегрального підходу до оцінки ефективності використання ресурсного потенціалу підприємств агропродовольчої сфери дозволяє отримати узагальнену характеристику результативності використання ресурсів, виявити ключові фактори підвищення ефективності діяльності підприємства та обґрунтувати напрями оптимізації логістичних процесів у межах ланцюгів постачання.

Для підприємств агропродовольчої сфери важливим індикатором є також рівень логістичних витрат, який визначається як частка витрат на транспортування, зберігання та обробку продукції у загальному обсязі витрат підприємства. Підвищення ефективності управління логістичними витратами дозволяє оптимізувати структуру витрат підприємства та забезпечити підвищення загальної економічної ефективності його діяльності.

У сучасних умовах підвищення ефективності використання ресурсного потенціалу підприємств агропродовольчої сфери значною мірою пов'язане із впровадженням цифрових технологій у логістичні процеси. Використання систем управління ланцюгами постачання, електронних платформ управління перевезеннями, автоматизованих складських систем, технологій відстеження вантажів та інструментів аналітики даних сприяє підвищенню прозорості логістичних операцій, оптимізації транспортних маршрутів та скороченню логістичних витрат [4; 5].

Важливим напрямом розвитку логістичної інфраструктури є формування регіональних логістичних хабів та агрологістичних центрів, що забезпечують інтеграцію виробників, переробників і торговельних підприємств у єдині логістичні системи. Створення таких центрів сприяє підвищенню ефективності управління матеріальними потоками, зниженню витрат на транспортування та зберігання продукції, а також розширенню можливостей виходу агропродовольчих підприємств на внутрішні та міжнародні ринки.

Таким чином, ефективне використання ресурсного потенціалу підприємств у системі логістичної інфраструктури агропродовольчої сфери є важливою передумовою підвищення ефективності функціонування аграрного сектору загалом. Подальший розвиток логістичної інфраструктури, впровадження інноваційних технологій та удосконалення методичних підходів до оцінки ефективності використання ресурсів сприятимуть підвищенню

конкурентоспроможності агропідприємств, формуванню ефективних ланцюгів постачання та забезпеченню сталого розвитку аграрної економіки.

Список використаних джерел

1. Крикавський Є.В., Чернописька Н.В. Логістика та управління ланцюгами постачання: навч. посіб. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2019.
2. Сумець О.М. Логістика: теорія, ситуації, практичні завдання: навч. посіб. Київ: Хай-Тек Прес, 2020.
3. Пономарьова Ю. В. Логістика: навч. посіб. Київ: Центр навчальної літератури, 2021.
4. Биба В.В., Пінчук Н.М., Марченко О.В. Управління розробленням логістичної стратегії як складової загальної стратегії розвитку підприємства. *Ефективна економіка*. 2023. №10.
5. Биба В.В., Пінчук Н.М., Каралкін В.С. Інформаційні технології в управлінні ресурсами. *Ефективна економіка*. 2024. №2.

ДОГОВІРНЕ РЕГУЛЮВАННЯ АГРАРНОГО РИНКУ В УКРАЇНІ

Білошкурська З.П.

*кандидат юридичних наук, доцент
Уманський національний університет*

Без досконалої договірної діяльності, біржового ринку, в тому числі аграрного ринку, неможливо досягти гармонізації інтересів виробників, постачальників і споживачів, удосконалення зв'язків з постачальниками, з споживачами, забезпечення найбільш точної відповідності вихідних потоків товарів та послуг з їх вимогами, що становлять одну із складових логістичної діяльності.

Законодавство України визначає біржовий ринок як сукупність правових відносин, пов'язаних з укладенням та виконанням цивільно-правових та господарсько-правових договорів щодо аграрної продукції.

Біржовий ринок включає аграрний ринок сільськогосподарської продукції, оптові ринки сільськогосподарської продукції (іноді у поєднанні з регіональними аграрно-маркетинговими центрами), оптово-роздрібні ринки сільськогосподарської продукції, аукціони, фірмові магазини сільськогосподарських підприємств, сільськогосподарські виставки та ярмарки тощо.

Український біржовий ринок сільськогосподарської продукції (організований аграрний ринок) пройшов нелегкий шлях становлення, що характеризувався періодичними сплесками біржової активності та недосконалістю нормативно-правової бази.

У структурі біржового сільськогосподарського ринку можна виділити:

- товарні біржі, в яких працюють секції продажу сільськогосподарської