

Міністерство освіти і науки України
Навчально-науковий інститут фінансів, економіки, управління та права
Національного університету
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (Україна)
Національна школа публічного адміністрування (Канада)
Варненський вільний університет Чорноризця Храбра (Болгарія)
Гентський університет (Бельгія)
Балтійська міжнародна академія (Латвія)
Міжнародний науково-освітній та навчальний центр (Естонія)
Покров Чехінвест s.r.o. (Чеська Республіка)
Київський національний університет імені Тараса Шевченка (Україна)
Національний технічний університет України
«Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» (Україна)
Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна (Україна)
Київський національний університет будівництва та архітектури (Україна)
Державний торговельно-економічний Університет (Україна)
Сумський державний університет (Україна)
Львівський державний університет фізичної культури
імені Івана Боберського (Україна)
Ужгородський національний університет (Україна)
Державна установа «Інститут економіки та прогнозування Національної
академії наук України» (Україна)
Державна установа «Інститут демографії та проблем якості життя
Національної академії наук України» (Україна)
Українська асоціація з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (Україна)
Полтавське територіальне відділення Всеукраїнської професійної громадської
організації «Співка аудиторів України» (Україна)
Торгово-промислова палата України (Україна)



ЗБІРНИК

III Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції **«СТАЛИЙ РОЗВИТОК: ВИКЛИКИ ТА ЗАГРОЗИ В** **УМОВАХ СУЧАСНИХ РЕАЛІЙ»**



With the support of the
Erasmus+ Programme
of the European Union

05 червня 2025 року

ПОЛТАВА

**Ministry of Education and Science of Ukraine
National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic»
Educational and Research Institute of Finance, Economy, Management and Law
(Ukraine)
National School of Public Administration (Canada)
Varna Free University «Chernorizets Hrabar» (Bulgaria)
Ghent University (Belgium)
Baltic International Academy (Latvia)
The International Research Education & Training Center (Estonia)
Pokrov Czechinvest s.r.o. (Czech Republic)
Taras Shevchenko National University of Kyiv (Ukraine)
National Technical University of Ukraine «Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute»
(Ukraine)
V. N. Karazin Kharkiv National University (Ukraine)
Kyiv National University of Construction and Architecture (Ukraine)
State University Of Trade And Economics
Sumy State University (Ukraine)
Lviv State University of Physical Culture named after Ivan Bobersky (Ukraine)
Uzhhorod National University (Ukraine)
Public Institution «Institute for Economics and Forecasting of the National Academy
of Sciences of Ukraine» (Ukraine)
Public Institution «Institute for Demography and Quality of Life of the National
Academy of Sciences of Ukraine» (Ukraine)
Ukrainian Association for Management Development and Business Education
(Ukraine)
Poltava Territorial Branch of the All-Ukrainian Professional NGO «Union of Auditors
of Ukraine» (Ukraine)
Ukrainian Chamber of Commerce and Industry (Ukraine)**

COLLECTION

III International Scientific and Practical Internet Conference

«SUSTAINABLE DEVELOPMENT: CHALLENGES AND THREATS IN CONDITIONS OF MODERN REALITIES»

June 05, 2025



With the support of the
Erasmus+ Programme
of the European Union

Poltava

УДК 330.34-021.87”363”:342.77
С 76

Розповсюдження та тиражування без офіційного дозволу
Національного університету імені Юрія Кондратюка заборонено

Редакційна колегія:

Онищенко С.В., д.е.н., професор;
Крекотень І.М., к.е.н., доцент;
Глебова А.О., к.е.н., доцент;
Глушко А.Д., к.е.н., доцент;
Гришко В.В., д.е.н., професор;
Карпенко Є.А., к.е.н., доцент;
Кульчій І.О., канд. держ. упр, доцент;
Птащенко Л.О., д.е.н., професор;
Свистун Л.А., к.е.н., доцент;
Чижевська М.Б., к.е.н., доцент;
Чичкало-Кондрацька І.Б., д.е.н., професор.

Сталий розвиток: виклики та загрози в умовах сучасних реалій : матеріали
С 76 III Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції, 05 червня 2025 р. – Полтава :
Національний університет імені Юрія Кондратюка, 2025. – 387 с.

У збірнику матеріалів Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції розглянуто теоретичні, методологічні й практичні аспекти, виклики та загрози розвитку суб’єктів господарювання та держави в умовах сучасних реалій.

Досліджено теоретичні та практичні аспекти співпраці влади, менеджменту підприємства та громадських інституцій у контексті цілей сталого розвитку. Визначено проблеми та перспективи стабілізації фінансової системи як умова євроінтеграції України. Висвітлено сучасний стан та перспективи розвитку міжнародної економічної діяльності України. Досліджено особливості бухгалтерського обліку, аудиту, контролю й оподаткування суб’єктів господарювання в умовах сучасних реалій, а також окреслено перспективи соціально-економічного розвитку країни в контексті євроінтеграції.

Збірник розраховано на фахівців із фінансів, економіки та менеджменту, працівників органів державної влади й місцевого самоврядування, науковців, викладачів, аспірантів і студентів.

УДК 330.34-021.87”363”:342.77
С 76

*Матеріали друкуються мовою оригіналів.
За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори*

© Національний університет
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
ISBN 978-966-616-186-7

Кучка Д.В.

Науковий керівник – Кулик В.А., д.е.н., професор

*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»**(м. Полтава, Україна)*

ТРАНСФОРМАЦІЯ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ

Упродовж останнього десятиліття вектор європейської інтеграції став визначальним для економічного курсу України. Євроінтеграція — це не лише зовнішньополітичний пріоритет, а й потужний інструмент внутрішньої трансформації. Вона охоплює ключові галузі економіки, ринок праці, освіту, правову сферу, технології та культуру ведення бізнесу. Одним із головних досягнень є гармонізація нормативно-правової бази України з європейським законодавством у сфері економічної діяльності, що забезпечує прозорість, зменшує регуляторний тиск і формує конкурентоспроможне бізнес-середовище [1]. Однією з важливих особливостей трансформаційного процесу є впровадження принципів сталого розвитку: екологічного, соціального та економічного. Україна поступово інтегрує європейські стандарти в сфері енергоефективності, екологічного аудиту, циркулярної економіки. Наприклад, на рівні державної політики закладено курс на декарбонізацію, електронну звітність, відмову від використання вугілля — що відповідає «Зеленому курсу» ЄС.

Сфера цифрових технологій також відіграє ключову роль у цьому процесі. Діджиталізація не тільки покращує адміністрування державних функцій (наприклад, «Дія»), а й стимулює розвиток фінтеху, електронної комерції та автоматизації на підприємствах. За словами В. Овчаренка, «інтеграція з ЄС слугує не лише зовнішнім орієнтиром, а й потужним каталізатором модернізації всередині країни» [2]. Позитивно на економіку впливає й розвиток малого та середнього бізнесу, якому в ЄС приділяють особливу увагу. Доступ до фінансових програм (як-от Horizon Europe, COSME) відкриває нові можливості для українських підприємців. Проте, як зазначає М. Діба, недостатня готовність багатьох вітчизняних компаній до інноваційних змін, а також низький рівень цифрової грамотності населення гальмують повноцінну реалізацію потенціалу Євроінтеграції [3].

У галузі агропромислового комплексу спостерігається значна динаміка. Україна поступово освоює нові ринки, впроваджує євростандарти до якості та безпеки продукції. Це підвищує довіру до українського експорту й розширює географію постачань. Показовим є зростання частки агропродукції до країн ЄС у загальній структурі зовнішньої торгівлі. Разом із тим, слід враховувати й об'єктивні труднощі: військова агресія РФ, часткова деіндустріалізація, енергетичні виклики, внутрішня міграція, зростання витрат на оборону — усе це уповільнює економічне зростання. Але саме Євроінтеграція часто виступає компенсаторним механізмом: за рахунок фінансової підтримки, технічної допомоги, доступу до єдиного ринку, освітніх обмінів і спільних проєктів [4].

Отже, трансформація економічного розвитку України в умовах Євроінтеграції — це комплексний процес, що базується на цінностях демократії, сталого зростання, інноваційності та соціальної відповідальності. Попри складну геополітичну ситуацію, саме інтеграція до європейського простору формує стратегію майбутнього — з орієнтацією на якість життя, безпеку та модернізацію економіки.

Список використаних джерел

1. Діба М.І., Гернего Ю.О. Діджиталізація економіки: світовий досвід та можливості розвитку в Україні. *Фінанси України*. 2018. 7. С. 50–63.
2. Овчаренко В.О. Євроінтеграційні перспективи економіки України в умовах глобальних викликів. *Економіка і держава*. 2021. 3. С. 110–114.
3. Лазоренко Т.В. Діджиталізація як основний фактор розвитку бізнесу. *Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи*. 2020. С. 50–51.

4. Орехова А.І., Кулик В.А. Е-резидентство як фінансовий інструмент для виходу підприємства на міжнародний ринок. *Сучасні інноваційно-інвестиційні механізми розвитку національної економіки в умовах євроінтеграції: матеріали XI Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції*, 07 листопада 2024 р. Полтава: Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка», 2024. С. 57-59.

УДК 330.2

Кулик П.С.

*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)*

ВПРОВАДЖЕННЯ КРЕАТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В НОВИХ ЕКОНОМІЧНИХ РЕАЛІЯХ

Креативний менеджмент - це особлива управлінська діяльність, спрямована на активізацію творчої активності працівників з метою генерування креативних ідей, які оцінюються та відбираються для формулювання ефективних креативних рішень, реалізація яких забезпечить інноваційний розвиток та високі економічні, соціальні та екологічні результати. Його мета полягає в тому, щоб створювати нові, нестандартні рішення, які можуть допомогти організації стати більш конкурентоспроможною та розвиватися в умовах постійних змін. Такі підходи сприяють не лише внутрішньому зростанню підприємства, а й загальному розвитку інновацій у суспільстві.

Основними цілями креативного менеджменту є пошук нових ідей, їхній аналіз та відбір найбільш вдалих, які можуть бути реалізовані на практиці та принести користь як компанії, так і її споживачам.

Основні завдання креативного менеджменту: визначення характеру, особливостей генерації, поширення, оцінки та вибору нових способів знань в організації; дослідження творчого потенціалу організації, виявлення та аналіз факторів, що впливають на креативність і творчий потенціал організації; активізація креативності організації до генерування нових знань та оптимізація процесу пошуку креативних рішень; розробка бізнес-моделі управління та організація творчої діяльності на підприємстві; дослідження інтелектуального капіталу підприємства; створення творчого середовища та творчої організаційної культури[1].

На процес виникнення та розвитку креативного менеджменту впливають певні фактори техніко-економічного, організаційно-управлінського, правового та соціально-психологічного характеру, які перешкоджають або сприяють реалізації креативної діяльності на підприємстві. Креативний менеджмент відіграє ключову роль у м'якому впровадженні змін, оскільки дозволяє залучити працівників до інноваційного процесу. Саме через творчість і діалог креативний менеджер може подолати опір змінам і побудувати культуру готовності до оновлення. Креативний менеджмент - багатогранне поняття, яке можна трактувати по-різному, і кожне з цих трактувань має право на існування. Саме ця різноманітність забезпечує необмежений простір для реалізації творчого потенціалу як у визначенні, так і в управлінській практиці.

Існує щонайменше п'ять причин, чому в сучасному бізнес-середовищі зростає потреба у використанні творчого та інноваційного потенціалу організації:

1. Зростаюча глобалізація ринків призводить до посилення конкуренції навіть у традиційних галузях, які вважаються менш динамічними.
2. Дедалі складніші інформаційні та комунікаційні технології призводять до скорочення життєвого циклу продуктів та послуг, прискорення інновацій та організаційних змін.
3. Інформаційні технології збільшують можливості для автоматизації в секторах економіки, які раніше вимагали активного втручання людини. Це зменшує частку «нетворчих» видів діяльності.