

Міністерство освіти і науки України
Полтавський національний технічний університет
імені Юрія Кондратюка

СТРАТЕГІЧНЕ І ПРОЕКТНЕ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ

МОДУЛЬНИЙ КОМПЛЕКС- ПРАКТИКУМ

МОДУЛЬ № 1
"СВІТОВІ СТАНДАРТИ ОРГАНІЗАЦІЇ
СТРАТЕГІЧНОГО, ПРОГРАМНО-ЦІЛЬОВОГО,
ПРОЕКТНОГО ТА КОРПОРАТИВНОГО
УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ДЕРЖАВИ, ЇЇ
ЕКОНОМІКИ, ВИСОКОТЕХНОЛОГІЧНИХ
НАУКОВО-ВИРОБНИЧИХ СИСТЕМ І
ПІДПРИЄМСТВ"

Навчальний посібник

Полтава 2019

УДК 69.658.5
ББК 65.9(2) 31 (4Ук)

Рецензенти:

Семко О.В. – докт. техн. наук, проф., зав. кафедри архітектури та міського будівництва, лауреат Державної премії в галузі науки і техніки;

Винников Ю.Л. – докт. техн. наук, проф., в.о. директора навчально-наукового інституту нафти і газу.

(Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка)

Рекомендовано до друку наукова-методичною радою Полтавського національного технічного університету імені Юрія Кондратюка. Протокол № 5 від 14.06.2019.

Стратегічне і проектне управління. Модульний комплекс-практикум. Модуль № 1 "Світові стандарти організації стратегічного, програмно-цільового, проектного та корпоративного управління розвитком держави, її економіки, високотехнологічних науково-виробничих систем і підприємств": навч. посібник. / О.В. Редкін, О.Є. Зима, А.О. Чайкіна, О.С. Максименко. – Полтава, ПолтНТУ, 2019. – 98 с.

Модульний комплекс складається з 11 модулів та формує цілісну систему професійних знань і практичних навичок щодо раціонального розв'язання проблем та завдань планування, організації й управління проектами і програмами в сфері розвитку національного господарства, високотехнологічних науково-виробничих систем і підприємств на основі сучасних стандартів стратегічного, мультипроектного (програмно-цільового) і проектного менеджменту з урахуванням досягнень передової науки, техніки та технологій, принципів бізнес-діяльності в ринкових умовах господарювання, найкращого зарубіжного і вітчизняного досвіду.

Комплекс уміщує: практичні рекомендації, процедури та інструменти і приклади реалізації головних завдань, етапів і комплексів робіт із попереднього обґрунтування, планування, організації, контролю й управління основними проектно-плановими заходами та роботами; контрольні питання і завдання; тести; нормативну, довідникову, навчальну, наукову та іншу літературу; додатки для розв'язання практичних завдань.

Модуль № 1 розкриває сутність, основні процедури та інструменти світових стандартів стратегічного, програмно-цільового, проектного й корпоративного управління розвитком держави, її економіки, високотехнологічних науково-виробничих систем і підприємств.

Даний модульний комплекс-практикум призначений для інженерно-технічних, економічних, управлінських і наукових працівників промислових підприємств, будівельних, проектних та наукових організацій, студентів, магістрів, аспірантів і викладачів вищих закладів освіти, він буде корисним іншим фахівцям сфери реальної економіки, бізнесу й органів виконавчої влади.

УДК 69.658.5

ББК 65.9(2) 31 (4Ук)

© Редкін О.В., Зима О.Є., Чайкіна А.О., Максименко О.С., 2019

© Полтавський національний технічний університет

ім. Юрія Кондратюка, 2019

© Редкін О.В., оригінал-макет, оформлення, 2019

Зміст

Вступ	4
Модуль № 1 на тему "Світові стандарти організації стратегічного, програмно-цільового, проектного та корпоративного управління розвитком держави, її економіки, високотехнологічних науково-виробничих систем і підприємств"	7
Теоретичні питання для обговорення	7
Науково-методичні та практичні аспекти модуля.....	7
1. Сутність світових підходів до організації та управління діяльністю і розвитком у сучасних умовах господарювання	7
2. Алгоритм організації дієвого стратегічного механізму управління розвитком держави, національного господарства та їх основних елементів.....	8
3. Зміст механізму і світових стандартів стратегічного, мультипроектного та проектного управління соціально-економічним й інноваційним розвитком України, економіки, територій і підприємств.....	12
4. Сутність і порядок формування програм розвитку держави, її регіонів, територій, міст і населених пунктів, основних галузей економіки та підприємств із метою їх реалізації "під ключ" на основі стандартів стратегічного, мультипроектного та проектного менеджменту.....	18
5. Сучасна концепція та основні процедури проектного і мультипроектного менеджменту.....	26
5.1. Вимоги щодо управління проектом	26
5.2. Стандартний перелік основних процесів, етапів, комплексів робіт і дій (заходів), які вони охоплюють, щодо реалізації проекту "під ключ" протягом його життєвого циклу	32
5.3. Вимоги щодо управління програмою проектів.....	34
5.4. Вимоги щодо управління портфелем проектів	41
5.5. Американські стандарти і керівництво щодо комплексу знань з управління проектами (Guide to the Project Management Body of Knowledge – PMBoK).....	46
6. Практичні аспекти організації програмно-цільового управління (управління програмами проектів).....	52
Контрольні питання та завдання щодо засвоєння науково-методичних та інших аспектів модуля № 1	64
Домашнє завдання до модуля № 1	65
Тести до модуля № 1.....	66
Література	83

Вступ

Реалізація стратегічних цілей і завдань щодо трансформації України на шляху її інтеграції та входження до Європейського Союзу, перебудови й інноваційно-високотехнологічного розвитку реального сектора економіки, підвищення якості, стандартів життя і добробуту населення потребує застосування нових сучасних механізмів організації та управління прогресом усіх систем і сфер функціонування держави, включаючи її промисловий та будівельний сектори, різні підприємства і організації. У передових країнах і компаніях світу основу цього механізму формують стандарти проектного менеджменту. При цьому, розглядаючи систему управління потужних компаній, слід зазначити, що ці стандарти є частиною корпоративного менеджменту, головне призначення яких полягає в управлінні процесами неперервного розвитку даних компаній та інших складних систем. У той же час *управління проектами (Project Management)*, як найбільш ефективний, системний та високоякісний механізм планування, організації й управління будь-якими унікальними бізнес-процесами (проектами та програмами), постійно розвивається і швидко поширюється в умовах ринкової економіки в усьому світі. Сьогодні він став еталонною процедурою (системою та методологією) розроблення й реалізації «під ключ» найрізноманітніших проектів і програм (будівельних, інноваційних, інвестиційних, організаційних тощо) в різних сферах життя і прогресу суспільства, економіки, будь-яких компаній та бізнесу, при зведенні та модернізації будівель і споруд, створенні й освоєнні нової продукції, технологій і систем виробництва, розв'язанні енергетичних, екологічних та інших програм.

Хоча на практиці управління проектами є більш складним процесом і функцією, ніж традиційне управління, яке сьогодні поширене в Україні, проектний менеджмент дає змогу найбільш ефективно та якісно розв'язувати численні завдання створення нових, модернізації й розвитку існуючих систем і процесів різних підприємств та організацій. Це дозволяє вважати його провідним механізмом планування, організації й управління складними змінами в реальному секторі економіки та в інших сферах життя суспільства. Практична значущість та унікальність процедур й інструментів управління проектами викликає великий інтерес до нього менеджерів, спеціалістів і науковців, зайнятих управлінням й організацією бізнес-діяльності та інноваційно-високотехнологічного прогресу в різних галузях національного господарства, промисловості та будівництві, сфері соціально-економічного розвитку регіонів і територій.

Сучасна концепція проектного менеджменту (підходу) ґрунтується на погляді на проект як на потенційну зміну вихідного стану будь-якої системи, пов'язану з витратами часу і різних ресурсів (інвестицій). Процес такого виду змін, виконуваних заздалегідь розробленими проектно-плановими рішеннями у межах визначеного бюджету, часових й інших обмежень, і є сутністю розроблення, реалізації та управління проектами і програмами.

Головною метою цього модульного комплексу є формування цілісної системи професійних знань і практичних навичок раціонального вирішення

проблем та завдань щодо планування, організації й управління проектами і програмами в сфері розвитку національного господарства, високотехнологічних науково-виробничих систем і підприємств на основі сучасних стандартів стратегічного, мультипроектного (програмно-цільового) і проектного менеджменту з урахуванням досягнень передової науки, техніки та технологій, принципів бізнес-діяльності в ринкових умовах господарювання, найкращого зарубіжного і вітчизняного досвіду.

Відповідно до цього даний посібник охоплює 11 модульних комплексів (модулів), які дозволяють розв'язати ключові завдання щодо засвоєння теорії і набуття практичних навичок за такими напрямками (темами) стратегічного, мультипроектного і проектного менеджменту:

- модуль № 1 на тему "Світові стандарти організації стратегічного, програмно-цільового, проектного та корпоративного управління розвитком держави, її економіки, високотехнологічних науково-виробничих систем і підприємств";

- модуль № 2 на тему "Науково-методичні та практичні аспекти застосування світових стандартів управління при формуванні та реалізації стратегічних програм розвитку України та її основних елементів";

- модуль № 3 на тему "Методи стратегічної оцінки та прийняття рішень щодо створення і будівництва великих промислових підприємств й унікальних виробничо-господарських об'єктів;

- модуль № 4 на тему "Науково-методичні та практичні аспекти оцінювання впливів на навколишнє середовище інвестиційних проектів і програм";

- модуль № 5 на тему "Основи проектного аналізу, техніко-економічного оцінювання (ТЕО) та бізнес-планування майбутніх інвестиційних проектів і програм розвитку підприємств";

- модуль № 6 на тему "Стратегічне планування і програмування розвитку високотехнологічних науково-виробничих систем і потужних підприємств у промисловості та будівництві";

- модуль № 7 на тему "Особливості стратегічного і програмно-цільового управління розвитком агропромислових підприємств";

- модуль № 8 на тему "Організаційне планування та проектування діяльності команди та інших категорій персоналу проекту (розподіл функцій, робіт і відповідальності між різними категоріями персоналу, управління розробленням і виконанням організаційних планів та проектів);

- модуль № 9 на тему "Календарне планування реалізації інвестиційної фази унікального проекту та фінансового і ресурсного планів його забезпечення";

- модуль № 10 на тему "Сучасні механізми та інструменти реалізації "під ключ" основних етапів розроблення й виконання унікальних інвестиційних проектів і програм розвитку високотехнологічних науково-виробничих систем та потужних підприємств";

- модуль № 11 на тему "Організація оперативного управління процесами реалізації "під ключ" унікальних проектів і програм".

Модульний комплекс-практикум уключає:

- новітні стандарти, сучасні теоретичні підходи й наукові принципи стратегічного та мультипроектного управління функціонуванням і розвитком складних систем й процесів (на рівні держави, в корпоративному, програмно-цільовому та проектному середовищах);

- практичні рекомендації, процедури та інструменти і приклади реалізації головних завдань, етапів і комплексів робіт із попереднього обґрунтування, планування, організації, контролю й управління основними проектно-плановими заходами та роботами;

- контрольні питання і завдання для кожного модуля (теми) посібника;
- тести для поглибленого вивчення сучасних підходів до управління проектами і програмами та перевірки наявних знань;

- нормативну, довідникову, навчальну, наукову та іншу літературу за основними темами і питаннями цього модульного комплексу;

- додатки для розв'язання практичних завдань.

Позитивний синергетичний ефект від застосування даного модульного комплексу-практикуму можна посилити за рахунок використання наступних навчальних і наукових видань, одним із розробників яких був автор цього посібника, а саме:

- **УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ. Теорія і практика професійного управлін-ня бізнес-проектами та програмами розвитку.** Частина 1. Загальна характеристика проектного та мультипроектного менеджменту: підручник / В.О. Онищенко, О.В. Редкін, О.В. Комеліна, Д.М. Толкачов. – Полтава, ПолтНТУ, 2019. – 291 с.

- **УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ. Теорія і практика професійного управлін-ня бізнес проектами та програмами розвитку.** Частина 2. Організація й управління процесами підготовки, розроблення та планування проектів і програм: підручник. / В.О. Онищенко, О.В. Редкін, О.В. Комеліна, Д.М. Толкачов. – Полтава, ПолтНТУ, 2019. – 251 с.

- **УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ. Теорія і практика професійного управлін-ня бізнес-проектами та програмами розвитку.** Частина 3. Організація та уп-равлін-ня процесами реалізації "під ключ" проектів і програм: підручник / В.О. Онищенко, О.В. Редкін, О.В. Комеліна, Д.М. Толкачов. – Полтава: ПолтНТУ, 2019. – 332 с.

- Стратегічне та проектне управління інноваційним розвитком національного господарства, його високотехнологічних науково-виробничих систем і підприємств: [монографія] / О.В. Редкін, Д.М. Толкачов. – Полтава: ПолтНТУ, 2019. – 334 с.

Навчальний посібник формує цілісну систему сучасних знань і практичних навичок щодо раціонального обґрунтування, планування, підготовки та виконання "під ключ" унікальних інвестиційних, інноваційних, будівельних, організаційних, девелоперських, інжинірингових бізнес-проектів і програм розвитку підприємств та інших унікальних систем з урахуванням діючої на 01.01.2019 нормативно-правової бази, останніх досягнень науки, техніки та технології, новітніх систем і стандартів проектного й мультипроектного менеджменту, передового зарубіжного та вітчизняного досвіду.

Даний модульний комплекс-практикум призначений для інженерно-технічних, економічних, управлінських і наукових працівників промислових підприємств, будівельних, проектних та наукових організацій, студентів, магістрів, аспірантів і викладачів вищих навчальних закладів, він буде корисним іншим фахівцям сфери реальної економіки, бізнесу й органів виконавчої влади.

Автори глибоко вдячні рецензентам посібника за слушні поради і змістовні рецензії.

Література

1. Адамонова З.О. Національна інноваційна система: Зміст і специфіка розвитку / З.О. Адамонова // Проблеми науки. – 2009. – № 1. – С. 41-45.
2. Амоша О.А., Качура С.М., Бурим В.Г., Вишневський В.П. Механізми переходу економіки України на інноваційну модель розвитку / За наук. ред. О.А. Амоші. – Донецьк, ІЕП, 2002. – 108 с.
3. Аналіз діяльності технологічних парків у 2009 році. // www.mon.gov.ua.
4. Арзуманов Р.М. Інноваційна складова в економічному зростанні України / Р.М. Арзуманов // Економіка ринкових відносин. – 2008. – № 2 (2). – С. 59-66.
5. Архіреєнко С.І. Взаємозв'язок розвитку регіональної інноваційної системи, інтерактивних інноваційних комплексів та інноваційної інфраструктури. Приклад регіону Емілія-Романія / С.І. Архіреєнко, І.О. Дерід // Вісник СумДУ. Серія: Економіка. – 2009. – № 1. – С. 80-90.
6. Бардиш Г.О. Проектне фінансування: підручник / Г.О. Бардиш – 3-тє вид., перероб. та доповн. – К.: Хай-Тек Прес, 2008. – 464 с.
7. Батенко Л.П. Управління проектами: навч. посібник / Л.П. Батенко, О.А. Загородних, В.В. Ліщинська. – К.: КНЕУ, 2003. – 231 с.
8. Бланк И.А. Основы финансового менеджмента: В 2 т. / И.А. Бланк. – К.: Ника-Центр, Эльга, 1999. – Т. 2.
9. Бова Т.В. Формування механізму державного управління функціонуванням національної інноваційної системи / Т.В. Бова // Економіка та держава. – 2010. – № 4. – С. 132-134.
- 10. Бойчук А.Б. Формування, реалізація та оцінювання ефективності програми інноваційного розвитку підприємства: автореферат дис. на здоб. наук. ступ. к.е.н. – Львів, 2018. – 27 с.**
- 11. Бойчук А.Б. Формування, реалізація та оцінювання ефективності програми інноваційного розвитку підприємства: дис. на здоб. наук. ступ. к.е.н. – Львів, 2018. – 247 с.**
12. Борецько В.І. Інновації як основа економічного зростання / В.І. Борецько // Актуальні проблеми економіки. – 2008. – №9(87). – С. 42-48.
13. Борщ Л.М. Інновації та інвестиції в реальному секторі економіки: перспективи розвитку / Л.М. Борщ // Економіка ринкових відносин. – 2008. – № 2 (2). – С. 44-51.
14. Бужимська К.О. Модернізація економіки: технологічно-структурний аспект / К.О. Бужимська // Вісник Житомирського державного технологічного університету. – 2010. – №3(49). – С. 214-217.
15. Бутник-Сиверський А.Б. Методологія оновлення виробничої системи на інноваційній основі / А.Б. Бутник-Сиверський // Економіка, соціологія, право. – 2008. – № 1/2 – С. 460 – 470.
16. Бушуев С.Д. Инновационные механизмы управления программами развития. – К.: Саммит – Книга, 2011. – 528 с.
17. Бушуев С.Д. Креативные технологии в управлении проектами и программами / С.Д. Бушуев, Н.С. Бушуева, И.А. Бабаев и др. – К.: Саммит книга, 2010. – 768 с.

18. Бушуева Н.С. Модели и методы проактивного управления программами организационного развития / Н.С. Бушуева. – К.: Наук. світ, 2007. – 270 с.

19. Варналій З. Регіональна інноваційна політика України: проблеми та стратегічні пріоритети / З. Варналій // Економіст. – 2007. – № 9. – С. 36-39.

20. Вербицька Ю. М. Інвестиційно-інноваційна діяльність як чинник соціально-економічного розвитку регіону / Ю.М. Вербицька // Актуальні проблеми економіки. – 2007. – № 8 (74). – С. 151-156.

21. Власова І. Особливості фінансування у розвинутих країнах світу / І. Власова // Вісник КНТЕУ. – 2009. – № 1. – С. 36-46.

22. Волик Н.Г. Аналіз інноваційного розвитку машинобудування в Україні / Н.Г. Волик, Є.В. Гороховець // Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво. – 2009. – № 3. – С. 33-37.

23. Выбор приоритетов научно-технического развития: опыт зарубежных стран / А.Б. Петровский, В.С. Бойченко, М.Ю. Стернин, Г.И. Шепелев // Труды ИСА РАН. – Том 65.3. – 2015. – с. 13-26.

24. Гаевой А.Ф., Усик С.А. Курсовое и дипломное проектирование. Промышленные и гражданские здания: учебное пособие. – Л.: Стройиздат, 1987. – 264 с.

25. Гальчинський А.С., Геєць В.М., Кінах А.К., Семиноженко В.П. Інноваційна стратегія українських реформ. – К.: Знання України, 2002. – 336 с.

26. Гаркавенко С.С. Маркетинг: підручник / С.С. Гаркавенко – К.: Лібра, 2002. – 712 с.

27. Геєць В.М., Семиноженко В.П. Інноваційні перспективи України. – Харків: Константа, 2006. – 272 с.

28. Геєць В.Н. Суспільство, держава, економіка: феноменологія взаємодії та розвитку. – К.: Вид-во ін-ту екон. та прогноз. НАН України 2009. – 864 с.

29. Герасимів З.М. Проблеми і перспективи розвитку АПК / З.М. Герасимів // Модернізація національної системи управління державним розвитком: виклики і перспективи : матеріали II міжнар. наук.-практ. конф. Ч. 2 (Тернопіль, 8-9 грудня 2016). – Тернопіль : Крок, 2016. – С. 60-61.

30. Герасимів, З.М. Сталий розвиток сільського господарства [Текст] / З.М. Герасимів // Агросвіт. – 2016. – № 9. – С. 16-19.

31. Герасимчук З.В. Інноваційна інфраструктура регіону: методологія формування і розвитку / З.В. Герасимчук, Н.Т. Рудь // Актуальні проблеми економіки. – 2010. – № 3 (105). – С. 197-207.

32. Гладинець Н.Ю. Про необхідність введення інноваційної паспортизації регіону / Н.Ю. Гладинець // Інвестиції: практика та досвід. – 2010. – № 7. – С. 24-26.

33. Глазьев С.Ю. Теория долгосрочного технико-экономического развития. – М.: ВлаДар, 1993. – 97 с.

34. Глазьев С.Ю., Львов Д.С., Фетисов Г.Г. Эволюция технико-экономических систем: возможности и границы централизованного регулирования. – М.: Наука, 1992. – 164 с.

35. Горелов Д.О. Стратегія підприємства: навч.-метод. посібник [для студ. вищ.навч. закл.] / Д.О. Горелов, С.Ф. Большенко. – Харків: Вид-во ХНАДУ, 2010. – 133 с.

36. Грига В.Ю. Особливості формування національних інноваційних систем / В.Ю. Грига // Вісн. НАН України. – 2009. – № 10. – С. 22 -35.

37. Гриценко Л.Л. Збалансована система показників як інструмент оцінювання стратегії підприємства / Л.Л. Гриценко, А.В. Височина // Актуальні проблеми економіки. – 2012. – № 3. – С. 161-167. – Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/ape_2012_3.

38. Гунин В.Н. Управление инновациями: 17-модульная программа для менеджеров "Управление развитием организации". Модуль 7 / В.Н. Гунин. – М.: ИНФРА-М, 2000. – 272 с.

39. ДБН А.2.2-1-2003. Склад і зміст матеріалів оцінки впливів на навколишнє середовище (ОВНС) при проектуванні і будівництві підприємств, будинків і споруд. . – К.: Держбуд України, 2004. – 21 с.

40. Дем'яненко І.В. Інвестиційно-інноваційний чинник економічного зростання / І.В. Дем'яненко, А.В. Буряк // Актуальні проблеми економіки. – 2007. – № 11 (77). – С. 3-11.

41. Державне регулювання економіки: навч. посібник / С.М. Чистов, А.Є. Никифоров, Т.Ф. Куценко та ін. – К.: КНЕУ, 2000. – 316 с.

42. Державне управління: підручник / А.Ф. Мельник, О.Ю. Оболенський, А.Ю. Васіна; за ред. А.Ф. Мельник. – К.: Знання, 2009. – 582 с.

43. Дубровіна К.В. Нові напрями інноваційної політики Європейського Союзу / К.В. Дубровіна // Інвестиції: практика та досвід. – 2010. – № 14. – С. 16-21.

44. Євтушенко В.М. Розвиток методології прогнозування науково-технічного та інноваційного розвитку у світовій економіці / В.М. Євтушенко // НТІ. – 2009. – № 1. – С. 23-27.

45. Ємельяненко Л.М. Соціально-економічні домінанти людського і технологічного розвитку України / За ред. В.В. Онікієнка. – К.: СПД Мафурі Р.А., 2009. – 464 с.

46. Жилияєва І. Особливості формування сучасної національної інноваційної системи України / І. Жилияєва // Теоретичні та практичні аспекти економіки та інтелектуальної власності. – 2009. – № 1. – С. 11-14.

47. Жук М.В. Передумови формування інноваційної системи прискореного економічного розвитку / М.В. Жук // Актуальні проблеми економіки. – 2008. – № 7 (85). – С. 30-36.

48. Завлин В.Н. Оценка эффективности инноваций: учебн. пособие / В.Н. Завлин, А.П. Васильев. – СПб: Бизнес-пресс, 2003. – 216 с.

49. Закон України "Про внесення змін до деяких законів України з метою стимулювання інвестиційної діяльності", № 977 – XIV від 15.07.1999 р. // Відомості Верховної Ради України. – 1999. – № 39. – С. 357.

50. Закон України "Про внесення змін до Закону України "Про спеціальний режим інноваційної діяльності технологічних парків", № 3333–IV від 12.01.2006 р. // Офіційний вісник України. – 2006. – № 5. – С. 22-27.

51. Закон України "Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України" // Відомості Верховної Ради України. – 2000. – № 25. – С. 195.

52. Закон України "Про державні цільові програми" // Відомості Верховної Ради України. – 2004. – № 25. – С. 352.

53. Закон України "Про захист іноземних інвестицій в Україні", №1540-XII від 10.09.1991 р. // Відомості Верховної Ради України. – 1991. – № 46. – С. 616.
54. Закон України "Про інвестиційну діяльність", № 1560-XII від 18.09.1991 р. // Відомості Верховної Ради України. – 1991. – №47. – С. 646.
55. Закон України "Про інноваційну діяльність", № 40-IV від 04.07.2002 р. із змінами і доповненнями // Офіційний вісник України. – 2002. – № 31. – С. 145-159.
56. Закон України "Про наукові парки" від 25 червня 2009 р. № 1563-VI // zakon.nau.ua.
57. Закон України "Про наукову і науково-технічну діяльність" № 1977-XII, зі змінами від 19.12.2006 р. // zakon.nau.ua.
58. Закон України "Про пріоритетні напрями інноваційної діяльності в Україні" (зі змінами і доповненнями) від 28.07.2009 р. // zakon.rada.gov.ua.
59. Закон України "Про пріоритетні напрями розвитку науки і техніки", із змінами, внесеними згідно із Законом № 3421-IV від 09.02.2006 р. // Відомості Верховної Ради України. – 2006. – № 22, – С. 199.
60. Закон України "Про режим іноземного інвестування", № 93/96 від 19.03.1996 (зі змінами і доповненнями) // Відомості Верховної Ради України. – 1996. – № 19. – С. 80-81.
61. Закон України "Про спеціальний режим інноваційної діяльності технологічних парків", зі змінами, внесеними згідно із Законом № 2756-VI від 02.12.2010. Відомості Верховної Ради України. – 1999. – № 40. – С. 363.
62. Закон України "Про стимулювання розвитку регіонів", № 2850-IV від 08.09.2005 р. // Урядовий кур'єр. – 2005. – № 193. – С. 5-6.
63. Закономерности и перспектива трансформации общества // Материалы V Междунар. Кондратьевской конф., Т. 1. – СПб, 2004. – С. 54-63.
64. Зелль А. Бизнес-план: инвестиции и финансирование, планирование и оценка проектов / А. Зелль / Пер. с нем. – М.: Ось-89, 2002. – 240 с.
65. Иванова Н.И. Антикризисные программы в инновационной сфере / Н.И. Иванова, И.В. Данилин // Мировая экономика и международные отношения. – 2010. – №1. – С. 26-37.
66. Ілляшенко С.М. Управління інноваційним розвитком: навч. посібник / С.М. Ілляшенко / 2-е вид., перероб. і доп. – Суми: ВТД "Університетська книга", К.: Видавничий дім "Княгиня Ольга", 2005. – 324 с.
67. Ілляшенко С.М., Товарна інноваційна політика: підручник / С.М. Ілляшенко, Ю.С. Шипуліна – Суми: ВТД "Університетська книга", 2007. – 281 с.
68. Інноваційний розвиток економіки: модель, система управління, державна політика / За ред. Л.І. Федулової. – К.: Основа, 2005. – 552 с.
69. Йохна М.А. Економіка і організація інноваційної діяльності: навч. посібник / М.А. Йохна, В.В. Стадник. – К.: Вид. центр "Академія", 2005. – 400 с.
70. Канафоцька Г.П. Стан, перспективи розвитку інноваційних процесів в Україні та можливості їхнього впливу на формування ВВП / Г.П. Канафоцька // Науково-технологічна інформація. – 2008. – № 4. – С. 39-43.
71. Капітан І.Б. Принципи і методи аналізу в управлінні інноваційною діяльністю при виведенні нових товарів на ринок / І.Б. Капітан // Актуальні проблеми економіки. – 2007. – №7(73). – С. 54-62.

72. Каплан Р. Организация, ориентированная на стратегию. Как в новой бизнес-среде преуспевают организации, применяющие сбалансированную систему показателей / Р. Каплан, Д. Нортон // Пер. англ. – СПб.: Питер, 2004. – 380 с.

73. Каращук І.В. Визначення таксономічного показника рівня розвитку для оцінки фінансового потенціалу підприємства / І.В. Каращук // Управління розвитком. – 2014. – № 10. – С. 28-31. – Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Uproz_2014_10.

74. Каращук І. В. Визначення таксономічного показника рівня розвитку для оцінки фінансового потенціалу підприємства / І. В. Каращук // Управління розвитком. – 2014. – № 10. – С. 28-31. – Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Uproz_2014_10.

75. Касич А.О. Стратегічні орієнтири інноваційного розвитку машинобудування України / А.О. Касич // Актуальні проблеми економіки. – 2007. – № 7 (73). – С. 32-40.

76. Касич А.О. Структурні чинники формування інноваційно-інвестиційної системи України / А.О. Касич // Економіст. – 2007. – № 10. – С. 52-55.

77. Кобелев В.М. Теоретичні та методологічні основи формування стратегії розвитку підприємства / В.М. Кобелев, Ю.В. Захарченко // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2013. – Вип. 42. – С. 297-303. – Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vetr_2013_42.

78. Ковтиш О.П. Місце і роль корпоративного сектора в структурі інноваційної системи національної економіки / О.П. Ковтиш // Економіка та держава. – 2009. – № 3. – С. 33-37.

79. Козловський С.В. Концептуальна модель механізму управління факторами економічного розвитку сучасних економічних систем / С.В. Козловський // Економіка і регіон. – 2009. – № 2 (21). – С. 98-103.

80. Колесов О.С. Сучасні підходи до стратегічного управління розвитком підприємства в умовах господарювання / О.С. Колесов, А.В. Вацьківська // Збірник наукових праць Вінницького національного аграрного університету. Серія : Економічні науки. – 2012. – Вип. 2 (64). – С. 43–49.

81. Колесов С.В. Кластерна модель розвитку інноваційного потенціалу підприємств на основі венчурного фінансування / С.В. Колесов // Актуальні проблеми економіки. – 2010. – № 11 (101). – С. 100-107.

82. Комеліна О.В. Науково-методологічні основи формування інноваційно-інвестиційного механізму соціально-економічного розвитку регіонів України: автореф. дис. на здобуття наук. ступеня докт. екон. наук: спец. 08.00.05 – розвиток продуктивних сил і регіональна економіка / О.В. Комеліна. – Полтава, 2010. – 40 с.

83. Комеліна О.В. Стратегія трансформації інноваційно-інвестиційного простору України: теорія, методологія і практика / О.В. Комеліна. – К.: ТОВ "ДКС центр", 2010. – 486 с.

84. Кондратенко Н.О. Прикладні аспекти комплексної оцінки рівня економічного розвитку підприємства / Н.О. Кондратенко, О.В. Козирєва // Науковий вісник: Фінанси, банки, інвестиції. – Сімферополь: Таврійський національний університет імені В.І. Вернадського, 2013. – С. 102–107.

85. Кондратьев Н.Д. Основные проблемы экономической статистики и динамики / Н.Д. Кондратьев – М.: Экономика, 1991. – 525 с.

86. Концепція розвитку національної інноваційної системи, схвалено розпорядженням Кабінету Міністрів України від 17 червня 2009 р. № 680-р. // www.in.gov.ua.

87. Коткова Н. До питання змін і зрушень у промисловості з позиції життєвого циклу технологічного укладу / Н. Коткова, О.В. Бутнік-Сіверський // Теорія і практика інтелектуальної власності. – 2008. – № 2. – С. 58-64.

88. Котлер Ф. Маркетинг-менеджмент. Экспресс-курс/ Ф. Котлер / 2-е изд. // Пер. с англ. под ред. С.Г. Божук. – СПб.: Питер, 2005. – 464 с.

89. Краснокутська Н.В. Інноваційний менеджмент: навч. посібник / Н.В. Краснокутська. – К.: КНЕУ, 2003. – 504 с.

90. Крехівський О. Інноваційна політика України потребує змін / О. Крехівський, О. Саліхова // Діловий вісник. – 2010. – №6 (193). – С. 8-12.

91. Кузык Б.Н., Яковец Ю.В. Стратегия инновационного прорыва. – М.: Экономика, 2004. – 83 с.

92. Кузьомко В.М. Інноваційна активність підприємств як чинник економічної безпеки / В.М. Кузьомко, К.В. Загородня // Формування ринкових відносин в Україні. – 2009. – № 9 (100). – С. 57-61.

93. Кундицький О. Роль держави в інституційному забезпеченні інноваційного розвитку факторів виробництва / О. Кундицький // Вісник Львівського університету: Серія економіки. – 2008. – Вип. 39. – С. 266-269.

94. Купер Р.Г. Разработка новых товаров: маркетинг / Р.Г. Купер / Под ред. М. Бейкера. – СПб.: Питер, 2002. – 530 с.

95. Кучеренко Р.А. Стан і перспективи розвитку інноваційної інфраструктури в Україні / Р.А. Кучеренко // Економічний часопис ХХІ. – 2010. – № 3-4. – С. 23-27.

96. Лаврова Ю.В. Маркетинг. Класичні положення і особливості застосування на транспорті: конспект лекцій [для студ. вищ. навч. закл.] / Ю. В. Лаврова – Харків: Изд-во ХНАДУ, 2012. – 227 с.

97. Левківський О.В. Міжнародні індикатори оцінки інноваційного потенціалу України та його реалізації / О.В. Левківський // Інтелект ХХІ. – 2017. – № 4. – С. 78-82

98. Лисенко В.С. Побудова в Україні національної інноваційної мережі у сфері трансферу технологій / В.С. Лисенко, С.О. Єгоров // Математичні машини і системи. – 2010. – № 1. – С. 122-126.

99. Лихолет С.І. Трансфер технологій у системі інноваційної діяльності / С.І. Лихолет // Економіка та держава. – 2009. – № 6. – С. 37-38.

100. Лупенко, Ю.О. Розвиток аграрного сектору економіки України: Прогнози та перспективи [текст] / Ю.О. Лупенко // Науковий вісник Мукачівського державного університету. – 2015. – Випуск 2 (4). – С. 30-33.

101. Ляшенко Г.П. Збалансована система показників – необхідний інструмент забезпечення конкурентоспроможності підприємства (на прикладі нафтовидобувного підприємства) / Г.П. Ляшенко, В.М. Дерев'янко // Науковий вісник Національного університету державної податкової служби України

(економіка, право). – 2014. – № 1. – С. 23-31. – Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nvnudpsu_2014_1.

102. Мазаракі А. Інновації як джерело стратегічних конкурентних переваг / А. Мазаракі, Т. Мельник // Вісник КНТЕУ. – 2010. – № 2. – С. 5-17.

103. Макаренко І.П. Національна інноваційна система як інструмент забезпечення економічної безпеки держави / І.П. Макаренко // НТІ – 2008. – № 3. – С. 23-27.

104. Макаренко І.П. Особливості організації науково-аналітичної діяльності в НІС країн світу / І.П. Макаренко, О.Г. Рогожин // НТІ. – 2010. – № 1. – С. 7-13.

105. Максименко І.О. Стратегія управління економічним розвитком підприємства: сутність та вибір пріоритетних напрямів впливу / І.О. Максименко. // Ефективна економіка. – 2010. – № 1. – Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2010_1.

106. Маліцький Б.А., Булкін І.О. та ін. Актуальні питання методології та практики науково-технічної політики / За ред. Б.А. Маліцького. – К.: УкрІНТЕІ, 2001. – 204 с.

107. Маліцький Б.А., Попович О.С. Звіт про виконання відомчої теми "Розробка організаційно методичного забезпечення узгодженого формування та системної реалізації науково-технологічних та інноваційних пріоритетів". – К.: Центр дослідж. НТП та істор. науки ім. Г.М. Доброва, 2008. – 129 с.

108. Маліцький Б.А. Стан, проблеми і перспективи інноваційного розвитку економіки України / Б.А. Маліцький, А.С. Попович // Економіка ринкових відносин. – 2008. – № 1 (1). – С. 65-75.

109. Маркетинг інновацій і інновації в маркетингу: монографія / За ред. д.е.н., проф. С.М. Ілляшенка. – Суми: ВТД "Університетська книга", 2008. – 615 с.

110. Матросова Л. Инновации как основа конкурентоспособной экономики / Л. Матросова // Економіст. – 2007. – № 8. – С. 70-72.

111. Мельник О.Г. Системи діагностики діяльності машинобудівних підприємств: Полікритеріальна концепція та інструментарій: [монографія] / О.Г. Мельник. – Львів: Вид-во нац. ун-ту "Львівська політехніка", 2010. – 344 с.

112. Менеджмент: навч. посібник / Г.О. Дорошенко, А.О. Семенець, О.В. Бого-явленський, О. О. Тертичний, Т. М. Куценко, Л. Г. Макарова, М. О. Кальницька // За заг. ред. Г. О. Дорошенко. – Харків, VSV-Print, 2015. – 300 с.

113. Меньям МИР – Державне регулювання інноваційної діяльності: alexusgreatest [Електронний ресурс]. – alexusgreatest. live – journal.com.

114. Методика визначення критеріїв євроінтеграційної складової державних цільових програм, затверджено Наказом Міністерства економіки та з питань європейської інтеграції України від 16 березня 2005 р. № 62.

115. Методичні рекомендації щодо складання стратегічних планів підприємствами державного сектору / Затверджено наказом Мінрегіонрозвитку України № 116 від 11.02.2015. – 31 с.

116. Міщенко А.П. Стратегічне управління : навч. посібник / А.П. Міщенко. – К.: ЦУЛ, 2004. – 336.

117. Модель управления содержанием проектов и программ развития производственно-экономических систем / И.В. Кононенко,

И.В. Протасов // Открытие информационные и компьютерные интегрированные технологии. – 2010. – № 48. – Х: НТУ "ХПИ", 2010. – с. 211-226.

118. Муляр Т.С. Формування і реалізація стратегії підприємств / Т.С. Муляр // Збірник наукових праць Таврійського державного агротехнологічного університету (економічні науки). – 2013. – № 2 (6). – С. 289-300. – Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/znptdau_2013_2\(6\)](http://nbuv.gov.ua/UJRN/znptdau_2013_2(6)).

119. Мунтян В.И. Стратегическое планирование в инновационной сфере / В.И. Мунтян // Інвестиції: практика та досвід. – 2010. – №4. – С. 17-19.

120. Наукова та науково-технічна діяльність // www.ukrstat.gov.ua.

121. Никифоров А.Є. Програмно-цільове управління інноваційним розвитком економіки / А.Є. Никифоров // Проблеми науки. – 2008. – № 1. – С. 16-24.

122. Никифоров А.Є. Промислова політика: навч. посібник / А.Є. Никифоров. – К.: КНЕУ, 2003. – 179 с.

123. Нортон Д. Сбалансированная система показателей. От стратегии к действию [Текст] / Д. Нортон, Р. Каплан. – К.: Олимп-Бизнес, 2010. – 320 с.

124. Одатюк І.В. Наукомісна складова інноваційних перетворень в економіці України / І.В. Одатюк // Проблеми науки. – 2010. – № 6. – С. 10-16.

125. Одатюк І.В. Технологічна структура промисловості України: реалії та перспективи розвитку: монографія / І.В. Одатюк; Ін-т економіки та прогнозування НАН України. – К., 2009. – 304 с.

126. Онікієнко В.В., Ємельяненко Л.М. Розвиток національної інноваційної системи на етапі становлення в Україні постіндустріального суспільства. – К.: РВПС України НАН України, 2009 – 65 с.

127. Онікієнко В.В., Ємельяненко Л.М., Терок І.В. Інноваційна парадигма соціально-економічного розвитку України / За ред. В.В. Онікієска. – К.: РВПС НАН України, 2006. – 480 с.

128. Онищенко В.О., Комеліна О.В. Стратегія розвитку Полтавської області до 2015 року. – Полтава: ПолтНТУ, 2006. – 168 с.

129. Організація виробництва: підручник / В.О. Онищенко, О.В. Редкін, А.С. Старовірець, В.Я. Чевганова. – К.: Лібра, 2008. – 360 с.

130. Орлов О.О. Умови інноваційного розвитку вітчизняних промислових підприємств / О.О. Орлов, О.М. Помірна // Вісник Хмельницького національного університету. – 2010. – № 1, т. 2. – С. 202-204.

131. Основні показники соціально-економічного розвитку Полтавської області: Стат. бюлетень. – П.: Головне управління статистики у Полтавській області. 2008. – 115 с.

132. Основы инновационного менеджмента: теория и практика: учеб. пособие / Под ред. П.Н. Завлина и др. – М.: Экономика, 2000. – 475 с.

133. Офіційний сайт Державної служби статистики України. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua>.

134. Павленко І.А. Організаційно-функціональна структура інноваційного підприємництва в Україні / І.А. Павленко // Формування ринкових відносин в Україні. – 2010. – № 2 (105). – С. 55-61.

135. Пащенко О.П. Стратегічне управління розвитком підприємства / О.П. Пащенко // Вісник Хмельницького національного університету. – 2011. – № 2. – Т.2. – С. 99-103.
136. Пельтек А.В. Державне регулювання венчурного бізнесу в інвестиційній сфері / А.В. Пельтек // Економіка та держава. – 2009. – №9. – С. 77-80.
137. Пересада А.А. Проектное финансирование: учебник / А.А. Пересада, Т.В. Майорова – К.: КНЭУ, 2007. – 767 с.
138. Пила В.П., Чмир О.С., Гарасюк О.А., Терещенко Т.В. Сучасна регіональна політика і транскордонне співробітництво / За ред. В.П. Пили – Хмельницький: Вид-во ХУУП, 2006. – 412 с.
139. Пинто Д.К. Управление проектами / Пер. с англ. под ред. В.Н. Фунтова. – СПб.: Питер, 2004. – 464 с.
140. Планування місцевого сталого розвитку: Посібник з формування стратегії місцевого сталого розвитку. К.: UNDP Ukraine, 2005. – 68 с.
141. Погорелов Ю.С. Оцінювання та моделювання розвитку підприємства: [монографія] / Ю. С. Погорелов. – Луганськ: Глобус, 2010. – 512 с.
142. Пожуєва Т.О. Інноваційна стратегія підприємства в сучасних умовах / Т.О. Пожуєва // Вісник економічної науки. – 2010. – №1. – С. 163-167.
143. Положення Кабінету Міністрів України "Про Національне агентство України з іноземних інвестицій та розвитку", №48 від 28.01.2009 р. // Офіційний вісник України. – 2009. – № 8. – С 72-75.
144. Полтарович В. Гипотеза об инновационной паузе и стратегия модернизации / В. Полтарович // Вопросы экономики. – 2010. – № 6. – С. 5-23.
145. Попов С.А. Стратегическое управление: 17-модульная программа для менеджеров "Управление развитием организации". Модуль 4 / С.А. Попов. – М.: ИНФРА-М, 2000. – 304 с.
146. Поповенко, Н.С. Формирование стратегии управления экономическим развитием предприятия / Н.С. Поповенко, И.С. Лапина, А.В. Лапин // Economics, Management, Law: current state and perspectives of development: collection of scientific articles. – 2015. – С. 110-115.
147. Попович О.С. До питання визначення стратегії інноваційного розвитку України / О.С. Попович // Наука та інновації. – 2009.– № 3.– С. 57-71.
148. Попович О.С. Науково технічна та інноваційна політика: основні механізми формування та реалізації / За ред. Б.А. Маліцького. – К.: Фенікс, 2005. – 248 с.
149. Порохня В.М. Стратегічне управління. навч. посібник / В.М. Порохня, Т.О.Безземельна, Т.А. Кравченко // – К.: ЦУЛ, 2012. – 224 с.
150. Порядок розроблення та виконання державних цільових програм, схвалено Постановою Кабінету Міністрів України від 31 січня 2007 р. № 106. // zakon.rada.gov.ua.
151. Постанова Верховної Ради України "Про концепцію науково-технологічного та інноваційного розвитку України" від 13 липня 1999 р. № 916-XIV // Відомості Верховної Ради України. – 1999. – № 37. – С. 336.

152. Постанова Кабінету Міністрів України "Державна стратегія розвитку регіонів до 2015 року", № 1001 від 21.07. 2006 р. // Офіційний вісник України. – 2006. – № 30. – С. 36-78 .

153. Постанова Кабінету Міністрів України "Про затвердження державної цільової економічної програми "Створення в Україні інноваційної інфраструктури на 2009-2013 роки" від 14 травня 2008 р. № 447 // www.in.gov.ua.

154. Постанова Кабінету Міністрів України "Про розроблення прогнозних і програмних документів економічного і соціального розвитку та складання проекту державного бюджету", № 621 від 26 квітня 2003 року // www.in.gov.ua.

155. Постанова Кабінету Міністрів України №702 від 29 червня 2011 р. "Про внесення змін до Постанови Кабінету Міністрів України" №621 від 26 квітня 2003 р. // www.in.gov.ua.

156. Прантенко Г. Особливості формування технологічного посередництва / Г. Прантенко // Економіка. – 2009. – № 7 (98).– С. 66-70.

157. Програми та інструменти інноваційного розвитку економіки ЕС: Українські проєкції. – К.: ФОП Т.А. Кінько, 2008. – 64 с.

158. Проект Закону України "Про засади внутрішньої та зовнішньої політики" від 01.07.2010 р. // portal.rada.gov.ua.

159. Птащенко Л.О. Збалансованість економічних інтересів: Інноваційні напрями державного і корпоративного стратегічного управління: [монографія] / Л.О. Птащенко. – К.: ЦУЛ, 2009. –296 с.

160. Птащенко Л.О. Науково-методичні засади корпоративного управління в економіці України: дис. доктора екон. наук: спеціальність 08.00.03 – економіка та управління національним господарством / Л.О. Птащенко.– Полтава, 2009.– 362 с.

161. Раєвнева О.В. Управління розвитком підприємства: методологія, механізми, моделі: [монографія]. – Х.: ВД "ІНЖЕК", 2006. – 496 с.

162. Регіональна політика Європейського союзу: історія і сучасність [Електронний ресурс]. – www.politexpert.in.ua.

163. Руководство к своду знаний по управлению проектом (Руководство РМВоК) / Институт управления проектами // Шестое издание. – Newtown Square, PA: Project Management Institute, 2017. – 793 с.

164. Руководство по управлению инновационными проектами и программами. Р2М. Том 1. версия 1.2 / Пер. с англ. под ред. проф. С.Д. Бушуева. – К.: Наук. світ, 2009. – 173 с.

165. Рынейская Л.С. Инновационный характер международного бизнеса и обучения как один из факторов его формирования / Л.С. Рынейская // Економіка і регіон. –2008.–№ 3 (18).– С. 31-36.

166. Саєнко М.Г. Стратегія підприємства: підручник / М.Г. Саєнко. – Тернопіль: "Економічна думка". – 2006. – 390 с.

167. Сайт Американської асоціації з розвитку науки. <http://www.aaas.org>

168. Сайт Європейської ради досліджень. <http://www.erc.europa.eu>

169. Сайт Дослідницьких рад Великої Британії. <http://www.rcuk.ac.uk>

170. Сайт Національного наукового фонду США.
<http://www.nsf.gov>
171. Сайт Національного агентства досліджень Франції.
<http://www.agence-nationale-recherche.fr>
172. Сайт Національного центру наукових досліджень Франції.
<http://www.curs.fr>
173. Сайт Німецької наукової ради. <http://www.wissenschaftsrat.de>
174. Сайт Японського агентства з науки та технологій.
<http://www.jst.go.jp>
175. Сайт Японської ради сприяння науці. <http://www.jsps.go.jp>
176. Семиноженко В.П. Україна: шлях до постіндустріальної цивілізації. – Харків: Константа, 2005.
177. Сербенівська А.Ю. Взаємодія рівнів державного управління інноваційною діяльністю в Україні / А.Ю. Сербенівська // Вісник КНУТД. – 2009. – № 6. – С. 202-207.
178. Серкова Г.М. Аналіз науково-методичних підходів до оцінки рівня економічного розвитку підприємства / Г.М. Серкова // Теоретичні і практичні аспекти економіки та інтелектуальної власності. – 2015. – Вип. 2(3). – С. 178-184. – Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Tpaeiv_2015_3_2.
179. Серкова Г.М. Інструменти управління економічним розвитком промислових підприємств / Г.М. Серкова // Теоретичні і практичні аспекти економіки та інтелектуальної власності. – 2015. – Вип. 1(1). – С. 171-175. – Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Tpaeiv_2015_1\(1\)](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Tpaeiv_2015_1(1)).
180. Серкова Г.М. Планування економічного розвитку підприємства / Г.М. Серкова // Проблеми і перспективи розвитку підприємництва. – 2016. – № 3 (1). – С. 76-80. – Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/piprp_2016_3\(1\)](http://nbuv.gov.ua/UJRN/piprp_2016_3(1)).
181. Сімченко Н.О. Системно-структурні проблеми сталого розвитку в контексті інноваційних перетворень / Н.О. Сімченко // Актуальні проблеми економіки. – 2010. – № 7 (109). – С. 13-18.
182. Соловйов В.П. Інноваційний розвиток регіонів: питання теорії та практики: монографія / В.П. Соловйов, Г.І. Корейко, В.М. Головатюк. – К.: Фенікс, 2008. – 224 с.
183. Соловйов В.П. Національна стратегія інноваційного розвитку в глобалізованому світі: елементи концепції / В.П. Соловйов // Наука та інновації. – 2009. – № 3. – С. 16-22.
184. Соловьёв В.П. Инновационная деятельность как системный процесс в конкурентной экономике (Сипергетические эффекты инноваций): монография. – К.: Феникс, 2006. – 560 с.
185. Соціально-економічне становище України за 2008 рік: Стат. зб. – К.: Держкомстат України, 2008. – 591 с.
186. Соціогуманітарний аспект інноваційно-технологічного розвитку економіки України / За ред. Л.І. Федулової. – К.: Вид-во ін-ту екон. та прогнозув. НАН України, 2007. – 472 с.
187. Стивенсон В.Д. Управление производством / В.Д. Стивенсон // Пер. с англ. – М.: БИНОМ, 1998. – 928 с.

188. Столяров Д.В. Етапи еволюційного розвитку інноваційних процесів / Д.В. Столяров, А. Райца // Інвестиції: практика та досвід. – 2009. – № 8. – С. 21 -27.
189. Стратегічне програмно-цільове планування соціально-економічного розвитку України: Науково-методичний посібник / За заг. ред. академіка НАН України, д.т.н. В.П.Горбуліна. – К.: "НВЦ Євроантлантикінформ", 2006. – 116 с.
190. Стратегічні виклики XXI століття суспільству та економіці України: в 3 т./ За ред. акад. НАН України В.М. Геєця, акад. НАН України В.П. Семиноженко, чл. – кор. НАН України Б.Є. Кваснюка. – К.: Фенікс, 2007.
191. Стратегія економічного і соціального розвитку України (2004-2015 роки) "Шляхом європейської інтеграції" / Авт. кол: А.С. Гальчинський, В.М. Геєць та ін.; Нац. ін-т стратег. дослідж. Ін-т екон. прогноз. НАН України; М-во економіки та з питань європ. інтегр. України – К.: ПВЦ Держкомстату України, – 2004. – 416 с.
192. Стратегія інноваційного розвитку України на 2010-2020 роки в умовах глобалізаційних викликів: Матеріали парламентських слухань у Верховній Раді України 17 червня 2009 року / За заг. ред. проф. В.І.Полохала. – К.: Парламентське видавництво, 2009. – 630 с.
193. Строкович Г.В. Стратегія підприємства: навч. посібник / Г. В. Строкович. – Х.: Вид-во НУА, 2011. – 180 с.
194. Субочев О.В. Трансфер технологій міжнародними корпораціями / О.В. Субочев // Вісник КНУТД. – 2009. – № 3. – С. 145-151.
195. Тарнавська Н. Інноваційне забезпечення конкурентоспроможності суб'єктів господарювання України / Н. Тарнавська // Економіст. – 2007. – №10. – С. 56-61.
196. Таряник О.М. Сучасні тенденції розвитку інноваційної діяльності підприємств в Україні: макроекономічний та регіональний аспекти / О.М. Таряник, О.А. Глухова, С.В. Глухова // Статистика України. – 2008. – №2. – С. 63-67.
197. Твисс Б. Управление научно-техническими нововведениями / Б. Твисс / Пер. с англ. – М.: Экономика, 2002. – 479 с.
198. Технологічна модернізація промисловості України / За ред. Л.І. Федулової; Ін-т економіки та прогноз. – К., 2008. – 472 с.
199. Ткачова С.С. Модель конкурентних сил галузі як джерело конкурентних переваг підприємства / С.С. Ткачова // Вісник нац. техн. ун-ту "ХПІ" : зб. наук. пр. Темат. вип. : Технічний прогрес і ефективність виробництва. – Харків : НТУ "ХПІ". – 2012. – № 16. – С. 38-43.
200. Товб А.С. Управление проектами: стандарты, методы, опыт / А.С. Товб, Г.Л. Ципес. – М.: Экономика, 2008. – 375 с.
201. Тян Р.Б. Управління проектами: підручник / Р.Б. Тянь, Б.І. Холод, В.А. Ткаченко. – К.: ЦНП, 2003. – 224 с.
202. Удовиченко М.О. Стратегічні напрями підвищення економічної стійкості аграрних підприємств / М. О. Удовиченко // Наукові праці Полтавської державної аграрної академії. – Полтава: ПДАА. – 2012. – Вип. 1 (4). – Т. 2. – С. 320-326.

203. Указ Президента України "Концепція державної регіональної політики України", №341 від 25.05.2001 р. // Офіційний вісник України. – 2001. – № 22. – С. 20-28.

204. Указ Президента України "Про Національну раду з інноваційного розвитку України" №691 від 18.08.2006 р. (зі змінами і доповненнями) // Офіційний вісник України. – 2006. – №34. – С. 82-84.

205. Указ Президента України "Про оптимізацію системи центральних органів виконавчої влади" від 09.12.2010 р. № 1085 / 2010. // www.rbc.ua.

206. Указ Президента України "Про утворення Державного агентства України з інвестицій та інновацій", № 1873 від 30.12.2005 р. // Офіційний вісник України. – 2006. – № 1. – С. 85-88.

207. Україна – 2015: Національна стратегія розвитку. – К.:ГПО "Український форум", 2008. – 72 с.

208. Україна в 2010 році: щорічна оцінка соціально-політичного та соціально-економічного розвитку: монографія / За зат. ред А.В. Єрмолаєва. – К.: НІСД, 2010. – 528 с.

209. Управление нефтегазостроительными проектами / Ю.Н. Забродин, В.Л. Коликов, А.М. Михайличенко, А.М. Саруханов // 2-е изд. доп. – М.: Омега-Л, 2006. – 475 с.

210. Управление проектами: учебн. пособие / Н.И. Ильин, И.Г. Лукашова, А.Г. Мешчин / Под общ. ред. В.Д. Шапиро. – СПб: Два + Три, 1996. – 610 с.

211. Управление проектом. Основы проектного управления: учебник / коллектив авторов: под ред. проф. М.П. Разу. – 3-е изд. перераб. и доп. – М.: КНОРУС, 2011. – 768 с.

212. Федулова Л.І. Інституційно-фінансові можливості забезпечення теорії ційної діяльності / Л.І. Федулова // Фінанси України. – 2007. – № 12. – С. 3-16.

213. Федулова Л.І. Особливості розвитку ринку високотехнологічних послуг / Л.І. Федулова, С.В. Чимбай // Проблеми науки. –2009.–№ 4.– С. 9-15.

214. Федулова Л.І. Перспективи інноваційно-технологічного розвитку промисловості України / Л.І. Федулова // Економіка України. – 2008.– № 7.– С. 24-36.

215. Федулова Л.І. Підходи до формування дієвої інноваційної стратегії України / Л.І. Федулова, І.А. Шовкун // Наука та інновації. – 2009.– № 3.– С. 5-15.

216. Федулова Л.І. Прогнозування інноваційно-технологічного розвитку економіки як складова вибору стратегічного виходу з кризи / Л.І. Федулова // Наука та інновації. – 2009.– № 1.– С. 5-17.

217. Федулова Л.І. Технологічна конкурентоспроможність економіки: виклики та шляхи для України / Л.І. Федулова // Економіст. – 2007. – № 12. – С. 30-33.

218. Федулова Л.І. Технологічний розвиток економіки України. – К.: Вид-во ін-ту екон. та прогнозув. НАН України, 2007. – 627 с.

219. Фролова В.Ю. Кластерний аналіз стратегічних груп конкурентів на прикладі фармацевтичних підприємств / В.Ю.Фролова // Інноваційна економіка. – 2012. – № 9 (35). – С. 103-107.

220. Фунтов В.Н. Основы управления проектами в компании: учеб. пособие / В.Н. Фунтов. – СПб.: Питер, 2008. – 337 с.

221. Хімченко А. Вплив інноваційних процесів на економіку України та вітчизняні корпорації / А. Хімченко, О. Татаренко // Актуальні проблеми економіки. – 2010.– № 3 (103).– С. 59-63.

222. Хвостіна І.М. Механізм управління розвитком підприємства / І.М. Хвостіна // Інвестиції: практика та досвід. – 2015. – № 1. – С. 30-33.

223. Чейз Р.Б. Производственный и операционный менеджмент / Р.Б. Чейз, Н.Д. Єквилайн, Р.Ф. Якобс / 8-е изд. / Пер. с англ. – М.: Вильямс, 2001. – 704 с.

224. Чичкало-Кондрацька І.Б. Фактори та передумови розвитку інноваційних науково-виробничих структур у регіонах України [електронний ресурс]. – e-mail: k56@pntu.edu.ua.

225. Шумпетер І.А. Теория экономического развития: исследования предпринимательской прибыли, капитала, кредита и цикла конъюнктуры / И.А. Шумпетер. – М.: Прогресс, 2007. – 455 с.

226. Ярошенко О.В. Програмно-цільовий метод управління на регіональному рівні: зарубіжний досвід і Україна / О.В. Ярошенко // Економіка і держава. – 2008. – № 3. – С. 71-74.

227. Яшкіна О.І. Статистичний аналіз розвитку інноваційного комплексу України / О.І. Яшкіна // Статистика України. – 2010.– №2.– С. 36-43.

228. Cleland Dirk. Project Management Strategic Desing and Implementation / Dirk I. Cleland, Editor. – McGraw-Hill, Inc., New York, 2006. – 440 p.

229. David F.R. Strategic Management. – International Edition, 2006. – 265 p.

230. Kendail Gerald. Advanced Project Portfolio Management and the PMO: Multiplying ROI at Warp Speed / Gerald I. Kendail & Steven C. Rollins. – International Institute for Learning, Inc. and J Ross Publishing, Inc., Boca Raton, Florida, 2008.– 428 p.

231. Kerzner Harold, Strategic Planning for project Management Using a ProjectManagement Maturity Model / Harold Kerzner. – John Wiley & Sons, Inc., New York, 2005. – 312 p.

232. Lynch R. Corporative Strategy. – Pirman Publishing, 2004.

233. Pinto Jeffrey. Project Management Handbook / Jeffrey K. Pinto, Editor. – Jossey – Bass Publishers, San Francisco, 2003. – 464 p.

234. The Global Innovation Index. Retreved from:

<http://www.wipo.int/publications/er/details.jsp?id=4193&pland=EN>

235. Thompson J.L. Strategic Management: Awareness and Change. – Chapman & Hall. 1994. – 356 p. 189

236. World Economic Forum. Retrieved from:

<http://www.weforum.org/reports> n17

237. Толкачов Д.М. Підвищення ефективності процесу створення та освоєння випуску конкурентоспроможної продукції / Д.М. Толкачов, О.В. Редкін, А.С. Старовірець // Збірник наукових праць Полтавського національного технічного університету ім. Ю. Кондратюка. Серія: Галузеве машинобудування, будівництво. – 2003. – Вип. 13. – С. 214-219.

238. Толкачов Д.М. Особливості формування інноваційної сфери та основні аспекти економічного управління створенням і реалізацією сучасних

інноваційно-інвестиційних проектів і програм / Д.М. Толкачов, О.В. Редкін // Економіка і регіон. – 2005. – № 1 (4). – С. 140-146.

239. Толкачов Д.М. Засади забезпечення інноваційно-інвестиційного розвитку та конкурентоспроможності підприємств / Д.М. Толкачов, О.В. Редкін // Економіка і регіон. – 2009. – № 3 (22). – С. 61-66.

240. Толкачов Д.М. Сучасна модель і стандарти інноваційно-інвестиційного розвитку та оновлення промислових підприємств, інших унікальних інженерних систем і об'єктів будівництва / Д.М. Толкачов, О.В. Редкін // Збірник наукових праць Полтавського національного технічного університету ім. Ю. Кондратюка. Серія: Галузеве машинобудування, будівництво. – 2009. – Вип. 2 (24). – С.230-240.

241. Толкачов Д.М. Упровадження інжинірингу та девелопменту в інноваційно-інвестиційну модель розвитку й організації діяльності сучасних підприємств / Д.М. Толкачов, О.В. Редкін // Економіка і регіон. – 2009. – № 4 (23). – С. 102-107.

242. Толкачев Д.Н.. Проектный и программно-целевой подходы к инновационному развитию региона: теоретический аспект / Д.Н. Толкачев, И.Б. Чичкало-Кондрацкая // Материалы международной научно-практической конференции "Конкурентоспособность и инновационное развитие Украины: проблемы науки и практики". Научный информационный журнал "Бизнес-информ". – 2009. – № 12 (2) (376). – С. 100-103.

243. Толкачов Д.М. Організація будівництва. Теорія і практика організації, планування та управління будівельним виробництвом: навч. посібник / Д.М. Толкачов, В.О. Онищенко, О.В. Редкін, Л.Г. Щербінін, І.О. Іваницька, І.О. Білоус (гриф МОН України, лист №1/11-1125 від 04.04.2008 р.). – Х.: Компанія СМІТ, 2009. – 304 с.

244. Толкачов Д.М. Професійна діяльність з організації наукових досліджень, проектно-конструкторських робіт і підготовки виробництва в інноваційній системі створення й освоєння нової продукції та нових технологій / Д.М. Толкачов, А.В. Зюбрівський // Тези 61-ї наукової конференції професорів, викладачів, наукових працівників, аспірантів та студентів університету. Том 2 (Полтава 15-17 квітня 2009 р.) – Полтава, ПолтНТУ, 2009. – С. 72-73.

245. Толкачов Д.М. Управління стандартними процедурами та функціями з інженерно-технічного й організаційно-технологічного проектування виробничих процесів, систем і промислових підприємств / Д.М. Толкачов, О.В. Редкін, О.І. Савицький // Тези 61-ї наукової конференції професорів, викладачів, наукових працівників, аспірантів та студентів університету. Том 2 (Полтава 15-17 квітня 2009 р.) – Полтава, ПолтНТУ, 2009. – С. 70-72.

246. Толкачов Д.М. Місце і роль операційного менеджменту в професійному управлінні проектуванням продукції, технологій і раціональних виробничих систем / Д.М. Толкачов, М.Е. Кодак // Тези 61-ї наукової конференції професорів, викладачів, наукових працівників, аспірантів та студентів університету. Том 2 (Полтава 15-17 квітня 2009 р.) – Полтава, ПолтНТУ, 2009. – С. 74-76.

247. Толкачов Д.М. Збірник практичних ситуацій і тестів із курсу "Управління проектами" для студентів будівельних та економічних

спеціальностей: навч. посібник / Д.М. Толкачов, О.В. Редкін, В.В. Скриль. – Полтава: ПолтНТУ, 2007.– 93 с.

248. Толкачов Д.М. Прогресивні організаційні форми ефективного розвитку і функціонування підприємств й інших унікальних систем у сучасних умовах України та їх адаптація до світових стандартів / Д.М. Толкачов // Вісник Одеської державної академії будівництва та архітектури. – 2010. – Вип. №37. – С. 357-371.

249. Толкачов Д.М. Проблеми й особливості оцінювання ефективності довготривалих інноваційно-інвестиційних проектів і програм розвитку в сучасних економічних умовах України / Д.М. Толкачов, О.В. Редкін, Р. В. Шинкаренко // Економіка: Проблеми теорії та практики. Збірник наукових праць Дніпропетровського національного університету. – 2009. – Вип. 255, том 3. – С. 731-746.

250. Толкачов Д.М. Сучасні концепції професійного управління проектами і використання проектно-планових заходів у сучасному менеджменті щодо проектування, організації та оновлені промислових підприємств / Д.М. Толкачов, А.С. Терпаловська // Тези 61-ї наукової конференції професорів, викладачів, наукових працівників, аспірантів та студентів університету. Том 2 (Полтава 15-17 квітня 2009 р.) – Полтава, ПолтНТУ, 2009. – С. 76-78.

251. Толкачов Д.М. Сучасні завдання і механізми інноваційно-інвестиційного розвитку України / Д.М. Толкачов // Економіка і регіон. – 2010.– № 1 (24) – С. 90-94.

252. Толкачов Д.М. Фінансово-економічні механізми й процедури управління інвестиційними програмами розвитку та бізнес-проектами / Д.М. Толкачов, О.В. Редкін, Д.О. Абрамюк, Т.М. Любимовська // Економіка і регіон. – 2010.– № 1 (24). – С. 72-79.

253. Толкачов Д.М. Забезпечення інноваційного розвитку і конкурентоспроможності підприємств / Д.М. Толкачов // Економіка і регіон. – 2010. – № 25-С2 – С. 148-156.

254. Толкачов Д.М. Навчально-методичний комплекс щодо дистанційної форми вивчення курсу "Організація виробництва" для студентів економічних спеціальностей / Д.М. Толкачов, О.В. Редкін, В.І. Русін. – Полтава: ПолтНТУ, 2005. – 47с.

255. Толкачов Д.М. Особливості проектного управління і програмно-цільового підходу до інноваційно-технологічного розвитку України / Д.М. Толкачов // Економіка і регіон. – 2011. – № 30 – С. 249-255.

256. Редкін О.В. Реалізація нового механізму стратегічного та проектного управління інноваційним розвитком національного господарства / О.В. Редкін, Д.М. Толкачов // "Економіка і регіон": науковий вісник ПолтНТУ ім. Ю.Кондратюка. – Полтава: ПолтНТУ, 2016. – Вип. 3 (58) – С. 49-61.

257. Управління проектами. Теорія і практика професійного управління бізнес-проектами та програмами розвитку. Частина 1. Загальна характеристика проектного та мультипроектного менеджменту: підручник / В.О. Онищенко, О.В. Редкін, О.В. Ко-меліна, Д.М. Толкачов. – Полтава, ПолтНТУ, 2019. – 291 с.

258. Управління проектами. Теорія і практика професійного управління бізнес проектами та програмами розвитку. Частина 2. Організація й управління

процесами підготовки, розроблення та планування проектів і програм: підручник / В.О. Онищенко, О.В. Редкін, О.В. Комеліна, Д.М. Толкачов. – Полтава, ПолтНТУ, 2019. – 251 с.

259. Управління проектами. Теорія і практика професійного управління бізнес-проектами та програмами розвитку. Частина 3. Організація та управління процесами реалізації "під ключ" проектів і програм: підручник / В.О. Онищенко, О.В. Редкін, О.В. Комеліна, Д.М. Толкачов. – Полтава: ПолтНТУ, 2019. – 332 с.

260. Стратегічне та проектне управління інноваційним розвитком національного господарства, його високотехнологічних науково-виробничих систем і підприємств: [монографія] / О.В. Редкін, Д.М. Толкачов. – Полтава: ПолтНТУ, 2019. – 334 с.

Навчальне видання

Редкін Олександр Васильович
Зима Олександр Євгенович
Чайкіна Аліна Олександрівна
Максименко Олег Сергійович

СТРАТЕГІЧНЕ І ПРОЕКТНЕ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ

МОДУЛЬНИЙ КОМПЛЕКС-ПРАКТИКУМ

МОДУЛЬ № 1 "СВІТОВІ СТАНДАРТИ ОРГАНІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЧНОГО, ПРОГРАМНО-ЦІЛЬОВОГО, ПРОЕКТНОГО ТА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ДЕРЖАВИ, ЇЇ ЕКОНОМІКИ, ВИСОКОТЕХНОЛОГІЧНИХ НАУКОВО- ВИРОБНИЧИХ СИСТЕМ І ПІДПРИЄМСТВ"

Навчальний посібник

Комп'ютерна верстка О.В. Редкін
Авторська редакція

Друк RISO
Обл.-вид. арк. 5,5
Тираж 50 прим.

Поліграфічний центр
Полтавського національного технічного університету
імені Юрія Кондратюка
36601, м. Полтава, Першотравневий просп., 24
Свідоцтво про внесення суб'єкта видавничої справи
до Державного реєстру видавців, виробників і
розповсюджувачів
видавничої продукції
ДК №3130 від 06.03.2008

Віддруковано з оригінал-макета поліграфцентру ПолтНТУ

