



ФІНАНСОВИЙ БІЗНЕС В УКРАЇНІ ТА СВІТІ: ІННОВАЦІЇ ТА ЦИФРОВІЗАЦІЯ

МАТЕРІАЛИ

III МІЖНАРОДНОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ІВАНА



ЕКОНОМІЧНИЙ
ФАКУЛЬТЕТ
ЛЬВІВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ



КАФЕДРА
БАНКІВСЬКОГО І
СТРАХОВОГО БІЗНЕСУ



ФІНАНСОВИЙ БІЗНЕС В УКРАЇНІ ТА СВІТІ: ІННОВАЦІЇ ТА ЦИФРОВІЗАЦІЯ

МАТЕРІАЛИ

III Міжнародної науково-практичної конференції

24-25 жовтня 2025 року, Львів, Україна

Львів
Растр-7
2025

MINISTRY OF EDUCATION AND SCIENCE OF UKRAINE
IVAN FRANKO NATIONAL UNIVERSITY OF LVIV



FACULTY OF
ECONOMICS
LVIV UNIVERSITY



DEPARTMENT OF
BANKING AND
INSURANCE BUSINESS



**FINANCIAL BUSINESS
IN UKRAINE AND THE WORLD:
INNOVATIONS AND DIGITALIZATION**

**MATERIALS
of the III International Scientific and Practical Conference**

October, 24-25, 2025, Lviv, Ukraine

Lviv
Rastr-7
2025

УДК 336.71:004(100+477)

Ф59

*Рекомендовано до друку
Вченою радою економічного факультету
Львівського національного університету імені Івана Франка
(протокол № 3 від 05.11.2025 р.)*

Ф 59 Фінансовий бізнес в Україні та світі: інновації та цифровізація: Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції (24-25 жовтня 2025 р., м. Львів, Україна). Львів : Растр-7, 2025. 470 с.

F 59 Financial Business in Ukraine and the World: Innovation and Digitalization: Materials of the III International Scientific and Practical Conference (October, 24-25, 2025, Lviv, Ukraine). Lviv : Rastr-7, 2025. 470 p.

ISBN 978-617-8590-97-0

У збірнику представлено результати наукових досліджень у сфері розвитку фінансового бізнесу в Україні та світі. Розглянуто особливості і закономірності використання цифрових фінансових технологій у фінансовому бізнесі, подано напрями вирішення наукових та практичних проблем функціонування фінансового бізнесу в умовах воєнного стану в Україні, взаємовідносини фінансового бізнесу та держави. Визначено можливості розвитку фінансового бізнесу в післявоєнний період в Україні, розроблено теоретико-методологічні та практичні рекомендації щодо реформування вітчизняної фінансової системи із використанням інноваційних продуктів та новітніх цифрових фінансових технологій, поглиблення інтеграції України у світовий фінансовий простір.

Для науковців, науково-педагогічних працівників та співробітників вищих навчальних закладів, аспірантів, студентів, фахівців у сфері фінансового бізнесу, ІТ та економічної безпеки, представників органів державної влади, наукових установ та всіх, хто цікавиться розвитком фінансового бізнесу в Україні та світі.

УДК 336.71:004(100+477)

*Матеріали представлені в авторській редакції.
За науковий зміст, стиль викладення та достовірність матеріалів у
тезах доповідей несе відповідальність автор.*

© Колектив авторів, 2025
© Кафедра банківського
і страхового бізнесу, 2025
© Львівський національний університет
імені Івана Франка, 2025
© Видавництво «Растр-7», 2025

ISBN 978-617-8590-97-0

фінансової безпеки банків України в умовах невизначеності та глобальних трансформацій.

Список літератури:

1. Мартинюк Р. Ф. Комплексний аналіз інвестицій в інновації банківських установ в контексті забезпечення їх фінансової безпеки. *Науковий вісник Ужгородського національного університету* : Вид. дім «Гельветика». 2024. № 50. С. 130-135.
2. Чкан І. О., Чкан А. С. Електронний банкінг для бізнесу і населення як запорука розвитку ринкової інфраструктури. *Ефективна економіка*. 2020. № 4. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/4_2020/60.pdf (дата звернення: 11.02.2024).

УДК 336.02:004.056.53

Маслій О. А.

к.е.н., доцент,

доцент кафедри фінансів, банківського бізнесу та оподаткування,
Національний університет «Полтавська політехніка
імені Юрія Кондратюка», м. Полтава

ПРОАКТИВНЕ УПРАВЛІННЯ БЕЗПЕКОЮ ФІНАНСОВОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ

Цифровізація фінансового сектору України в умовах воєнного стану супроводжується експоненційним зростанням кіберзагроз. Збитки від кіберзлочинності, які зазнають фінансові установи через DDoS-атаки на банківську інфраструктуру, фішингові схеми, шифрувальники-вимагачі, атаки на ланцюги постачання програмного забезпечення та інші виклики в інформаційній сфері, можуть порушувати нормальні бізнес-процеси та перешкоджати чи унеможливити діяльність фінансових установ. Наприклад, атаки з використанням спеціальних програм (ransomware) стали серйозною проблемою для фінансового бізнесу у світі, особливо в США та країнах Європи, завдаючи шкоди компаніям на мільярди доларів щороку [1].

Фінансовий сектор України знаходиться у топ-5 секторів національної економіки з максимальною кількістю кібератак через можливість викрадення коштів та дестабілізації фінансової системи [2]. Попри те, що він постійно піддається

кібератакам, він не є найбільшою мішенню, порівняно з державним сектором (58%), оборонним (18%), а також енергетичним сектором (6%) [3]. При цьому, атаки на фінансові установи зберігають високу пріоритетність через високу цінність фінансових даних.

Традиційний реактивний підхід до управління безпекою фінансового бізнесу орієнтований на усунення наслідків інцидентів, адже передбачає реагування після виявлення інциденту, що призводить до фінансових втрат, репутаційних ризиків та порушення безперервності бізнес-процесів. Такий підхід виявився неефективним в умовах гібридної війни та стрімкої цифрової трансформації, що зумовлює необхідність переходу до проактивного управління безпекою фінансового бізнесу, зорієнтований на розвитку кіберстійкості у відповідності стандартам NIS2, DORA та іншим європейським регуляторним вимогам у сфері інформаційної безпеки [4].

Проактивне управління безпекою фінансового бізнесу базується на принципах превентивності, передбачуваності та безперервного моніторингу ризиків. Зважаючи на генезис деструктивних чинників безпеки ризику цифровізації можуть мати низьку, середню чи високу ймовірність настання несприятливих подій. Рівень ризику залежить від його природи, утім він може взагалі не реалізуватися залежно від умов інформаційного середовища національної економічної системи. В інформаційному середовищі мають бути сформовані механізми недопущення перетворення ризику у загрозу. У протилежному випадку, в разі недостатнього рівня кіберзахисту ризику перетворюються у загрози. Серед найбільш небезпечних загроз цифровізації варто виділити витік, порушення цілісності, блокування інформації, ураження об'єктів критичної інфраструктури з використанням цифрових технологій, а також перешкоджання діяльності фінансових установ [5].

З урахуванням цього та ключових положень європейської політики кібербезпеки [4] розроблена концептуальна модель формування безпекоорієнтованого інформаційного середовища (рис. 1), яка ґрунтується на інтерпретаційному структурному моделюванні (ISM) та адаптованій багатокритеріальній моделі

прийняття рішень (MCDM), що дозволяє фінансовим установам системно оцінювати загрози, приймати обґрунтовані рішення щодо пріоритетів захисту та ефективно розподіляти ресурси.



Рис. 1. Концептуальний підхід до проактивного управління безпекою фінансового бізнесу в умовах цифрових ризиків і загроз
Джерело: побудовано автором

Основою проактивного управління безпекою фінансового бізнесу є формування безпекоорієнтованого інформаційного середовища та високонадійних систем захисту інформації. Це передбачає постійне оцінювання вразливостей інформаційних систем для виявлення потенційних слабких місць в інфраструктурі; регулярне тестування на проникнення, що імітує дії зловмисників для перевірки реальної стійкості систем; динамічний аналіз додатків під час їх виконання для виявлення вразливостей у реальному часі; статичний аналіз вихідного коду програмного забезпечення для пошуку критичних помилок на етапі розробки [6]. Застосування такого підходу дозволяє

суттєво підвищити економічну безпеку фінансових установ, забезпечуючи зниження ймовірності реалізації кіберзагроз, скорочення часу виявлення інцидентів та зменшення фінансових втрат.

Отже, застосування проактивного підходу до управління економічною безпекою фінансового бізнесу через розвиток високонадійних систем захисту інформації, інтеграцію технологій штучного інтелекту для прогнозування загроз та впровадження європейських стандартів кібербезпеки сприятиме підвищенню кіберстійкості фінансового сектору України у воєнний та повоєнний періоди, забезпечуючи захист національних економічних інтересів від деструктивного впливу кіберзагроз.

Список літератури:

1. Financial Conduct Authority. Financial watchdog fines Equifax Ltd £11 million for role in one of the largest cyber security breaches in history. URL: <https://www.fca.org.uk/news/press-releases/equifax-ltd-fine-cyber-security-breach>
2. Kudinova A., Maslii O., Smokvina V., Tsyhanenko K. The impact of digitalization on the financial institutions' economic security in the face of growing cyber threats. *Financial and credit activity: problems of theory and practice*. 2025. Volume 4 (63). Pp. 466–483. DOI: <https://doi.org/10.55643/fcapter.4.63.2025.4790>
3. War and cyber: three years of struggle and lessons for global security: Analytical report. *State Service of Special Communications and Information Protection of Ukraine*. Kyiv, 2025. 20 p. URL: <https://cip.gov.ua/services/cm/api/attachment/download?id=69131>
4. EU cybersecurity policies. URL: <https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/policies/cybersecurity-policies>
5. Маслій О. А., Максименко А. П. Ризики та загрози економічній безпеці України у цифровій сфері в умовах війни. *Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління*, 2023. Том 21 № 3(52). С. 179–199.
6. Onyshchenko S., Yanko A., Hlushko A., Maslii O. Economic cybersecurity of business in Ukraine: strategic directions and implementation mechanism. *Economic and cyber security*. Kharkiv: PC TECHNOLOGY CENTER, 2023. Pp. 30–58. DOI: <https://doi.org/10.15587/978-617-7319-98-5.ch2>

Наукове видання

**ФІНАНСОВИЙ БІЗНЕС В УКРАЇНІ ТА СВІТІ:
ІННОВАЦІЇ ТА ЦИФРОВІЗАЦІЯ**

МАТЕРІАЛИ

III Міжнародної науково-практичної конференції

24-25 жовтня 2025 року, Львів, Україна

*Відповідальність за зміст та достовірність інформації
несуть автори матеріалів*

Комп'ютерна верстка – Уляна Владичин

Дизайн обкладинки – Яна Кучеренко

Додрукарська підготовка – Свята Світлана

Друкується в авторській редакції

Підписано до друку 07.11.2025 р.

Формат 60×84/16. Папір офсетний. Друк цифровий.

Умовн. друк. арк. 27,31. Обл.-вид. арк. 21,56.

Наклад 50 прим.

Видавець і виготовлювач: ТОВ «Растр-7»

79005, м. Львів, вул. Кн. Романа, 9/1.

Тел./факс: (032) 235 72 13. E-mail: rastr.sim@gmail.com

www.rastr-7.com.ua

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи

ЛВ № 22 від 19.11.2002 р.

