

та перспективи : зб. наук. пр. XII Міжнар. наук.-практ. конф., 6 груд. 2019 р. Полтава : Нац. ун-т імені Юрія Кондратюка, 2019. С. 9-13.

UDC 351.72:004(477)

Oleksandr Chumak

applicant for the third (scientific) level of higher education
National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic»

DIGITAL TRANSFORMATION OF THE ANTI-CORRUPTION SYSTEM OF UKRAINE: CHALLENGES AND OPPORTUNITIES

The digitalization of public governance in Ukraine has become one of the most powerful drivers of institutional reforms aimed at enhancing transparency, accountability, and efficiency in the public sector. It has created the conditions for transitioning from traditional anti-corruption mechanisms to innovative digital instruments that automate control functions, minimize the human factor, and reduce opportunities for corrupt practices.

The implementation of the National Anti-Corruption Strategy for 2021–2025 envisions the deep integration of information systems into the processes of preventing, detecting, and monitoring corruption [1]. Particular importance is attached to the development of open government data, digital platforms for interaction between business and the state, and the creation of artificial intelligence – based analytical systems capable of identifying potential risks in financial flows and public procurement [2].

One of the most successful examples of digital anti-corruption infrastructure is the electronic public procurement system Prozorro, which ensures complete transparency of procedures and eliminates the possibility of manipulation by officials [3]. Thanks to the principle of “everyone sees everything”, Prozorro has increased competition among suppliers, reduced the shadow component of procurement, and enabled annual savings of tens of billions of hryvnias in public funds.

Another important component is the e-Data and DOZORRO platforms, which allow citizens to monitor financial transactions of government bodies, analyze budgets, detect violations, and exert civic pressure on dishonest officials [4]. These tools embody the concept of digital accountability, where technology strengthens public oversight and builds trust in state institutions.

A significant contribution to transparency in income declaration is made by the Unified State Register of Declarations managed by the National Agency on Corruption Prevention, which integrates data on over one million officials and provides automated verification of information [5]. The introduction of machine learning algorithms in declaration verification enables the identification of potential conflicts of interest and inconsistencies in financial reporting.

A key direction is also the development of digital governance, implemented through the Ministry of Digital Transformation's "State in a Smartphone" strategy, encompassing electronic services, digital documentation, and unified citizen identification [6]. This creates the foundations for building a digital integrity system, where every stage of interaction with the state takes place within a transparent digital environment.

However, the digital transformation of anti-corruption policy is accompanied by several challenges, including insufficient legal regulation of digital evidence, cybersecurity vulnerabilities, and a shortage of experts in cyber ethics and data governance. Under martial law, these risks are amplified as cyberattacks increasingly target not only state resources but also information systems of oversight and accountability.

Thus, the digital anti-corruption system must evolve in a triadic dimension: technological, regulatory, and social, which implies the cultivation of a culture of digital integrity among citizens and public officials. The digital transformation of Ukraine's anti-corruption system is a strategic factor in strengthening transparency and public trust in state institutions [7]. It transforms the management of public finances, minimizes human involvement, and facilitates Ukraine's integration into the European digital space. Further development requires the formation of a national architecture of digital integrity, based on principles of cyber resilience, open data, and preventive risk analysis using artificial intelligence.

References

1. Cabinet of Ministers of Ukraine. (2021). National Anti-Corruption Strategy for 2021–2025. Kyiv: CMU. Retrieved from <https://nazk.gov.ua>
2. World Bank. (2023). Digital Transformation and Anti-Corruption Reforms in Eastern Europe: Analytical Overview. Washington, D.C.: World Bank.
3. Transparency International Ukraine. (2023). Prozorro Annual Report 2023: Open Data Against Corruption. Kyiv: TI Ukraine. Retrieved from <https://ti-ukraine.org>
4. Open Government Partnership. (2023). Ukraine: Open Government Action Plan 2023–2025. Washington, D.C.: OGP. <https://www.opengovpartnership.org>
5. National Agency on Corruption Prevention (NACP). (2023). Annual Report on the Functioning of the E-Declaration System. Kyiv: NACP. <https://nazk.gov.ua>
6. Ministry of Digital Transformation of Ukraine. (2022). Strategy of Digital Transformation of Ukraine. Kyiv: MinDigital. Retrieved from <https://thedigital.gov.ua>
7. Onyshchenko S., Hlushko A., Maslii O., Chumak O. (2024). Digital transformation of the national economy in the context of information environment

development in Ukraine. Chapters of Monographs, in: "Transformations of national economies under conditions of instability", published by the Scientific Route OÜ. Tallinn, Estonia, chapter 6, pages 169–197. DOI: 10.21303/978-9916-9850-6-9.ch6

УДК 338.432:005.21:502/504

Чуприна Валер'ян Володимирович

аспірант

Національний університет «Запорізька політехніка»

СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ АГРОПІДПРИЄМСТВАМИ УКРАЇНИ В ПОВОЄННИЙ ЧАС В УМОВАХ ПОГЛИБЛЕННЯ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ

Повномасштабна війна завдала важких втрат аграрному сектору України, зробивши значну частку сільськогосподарських земель тимчасово непридатними для обробітку та підірвавши виробництва. Одночасно поглиблення євроінтеграції висуває нові стратегічні вимоги: адаптацію до політик і стандартів ЄС, зокрема Спільної аграрної політики (CAP) та екологічних ініціатив Європейського зеленого курсу з їхніми амбітними кліматичними цілями. Україна вже підтвердила намір до 2028 року повністю узгодити своє агровиробництво зі стандартами Євросоюзу, включно з вимогами щодо засобів захисту рослин та добробуту тварин. За таких умов актуальним є стратегічне управління агропідприємствами, яке забезпечить не просто відбудову галузі після війни, а її якісну трансформацію та довгострокову стійкість. Концепція сталого розвитку слугує методологічною основою цього процесу, поєднуючи економічне відновлення зі збереженням довкілля та зміцненням соціальної стійкості сільських територій.

Воєнні дії спричинили масштабні руйнування інфраструктури та деградацію ресурсного потенціалу сільського господарства. Стратегічне відновлення агросектору повинно базуватися не лише на поверненні в обробіток втрачених земель, але й на його структурній модернізації. За урядовою Стратегією-2030, планується повернути в сільськогосподарський обіг 17,4% земель, що були недоступні через війну (станом на червень 2024 р.), та підвищити частку переробленої аграрної продукції в експорті до 50% (замість 20% нинішніх). Це свідчить про курс на диверсифікацію та додану вартість, що є ключем до стійкості економіки в повоєнний час. Водночас впровадження сучасних технологій та інноваційних підходів стає головним драйвером успіху: встановлено, що застосування ресурсозберігаючих технологій, підвищення ефективності використання ресурсів і поліпшення якості ґрунтів сприятимуть збереженню земельного потенціалу країни та гарантуванню її продовольчої безпеки. Таким чином, повоєнна