

**Міністерство освіти і науки України**  
**Навчально-науковий інститут фінансів, економіки, управління та права**  
**Національного університету «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»**  
**(Україна)**

**Варненський вільний університет Чорноризця Храбра (Болгарія)**  
**Гентський університет (Бельгія)**

**Сучавський університет ім. Стефана чел Маре (Румунія)**

**Міжнародний науково-освітній та навчальний центр (Естонія)**

**Київський національний університет імені Тараса Шевченка (Україна)**

**Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна (Україна)**

**Київський національний університет будівництва і архітектури (Україна)**

**Сумський державний університет (Україна)**

**Сумський національний аграрний університет (Україна)**

**Національний університет «Запорізька політехніка» (Україна)**

**Державна установа**

**«Інститут економіки та прогнозування НАН України» (Україна)**

**Державна установа**

**«Інститут демографії та проблем якості життя НАН України» (Україна)**

**Державна податкова інспекція у м. Полтава Головного управління Державної**  
**податкової служби у Полтавській області (Україна)**

**Полтавське територіальне відділення Всеукраїнської професійної громадської**  
**організації «Спілка аудиторів України» (Україна)**

**Торгово-промислова палата України (Україна)**

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
**ПОЛТАВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА**  
**ІМЕНІ ЮРІЯ КОНДРАТЮКА**



**ЗБІРНИК**

**II Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції**  
**«СТАЛИЙ РОЗВИТОК: ВИКЛИКИ ТА ЗАГРОЗИ В**  
**УМОВАХ СУЧАСНИХ РЕАЛІЙ»**



**With the support of the**  
**Erasmus+ Programme**  
**of the European Union**

**06 червня 2024 року**

**ПОЛТАВА**

## ОСОБЛИВОСТІ ЛОГІСТИКИ В ПЕРІОД ВОЄННОГО СТАНУ

У період воєнного стану, логістика відіграє критичну роль у забезпеченні ефективності та успішності різноманітних операцій. Однак, цей період супроводжується унікальними викликами та обмеженнями, які вимагають ретельного стратегічного планування та вдосконалення підходів до логістичних процесів.

Безпека поставок та захист інфраструктури є ще однією ключовою складовою логістичних операцій в умовах військового стану. Важливо розглянути можливості захисту маршрутів поставок та складів від атак та саботажу, а також визначити заходи для захисту транспортних засобів від крадіжок та інших загроз.

Макроекономічна стабільність країни, наголошує на важливості ретельного аналізу та вдосконалення системи логістики в умовах військового конфлікту.

### 1. Стратегічне планування логістики:

Аналіз ризиків – необхідно розглянути потенційні загрози для логістичних маршрутів, складів та транспортних засобів, визначити, які заходи можуть бути прийняті для зменшення цих ризиків.

Розробка альтернативних маршрутів: врахування можливості блокування основних маршрутів поставок через військові дії або інші обставини. Розробка альтернативних маршрутів та механізмів швидкого їх використання.

Швидкісні механізми реагування: встановлення процедури швидкого реагування на зміни в ситуації, такі як перехід до інших маршрутів, перенесення складів або зміни розподілу ресурсів.

### 2. Безпека поставок та захист інфраструктури:

Захист маршрутів поставок: пошук можливості захисту маршрутів поставок від атак, наприклад, за допомогою встановлення військових конвоїв або облаштування зон безпеки.

Захист складів та транспортних засобів: визначення заходів для захисту складів та транспортних засобів від саботажу, крадіжок або інших загроз.

### 3. Гнучкість та реагування на зміни:

Гнучкість логістичних процесів: розробка процесів, які дозволять швидко змінювати стратегії поставок та реагувати на непередбачені обставини.

Швидке прийняття рішень: забезпечення механізму для швидкого прийняття рішень у військових ситуаціях, включаючи процедури автоматичного відповіді на певні події.

### 4. Міжнародні виміри та співпраця:

Співпраця з іншими країнами: розгляд можливості для співпраці з іншими країнами для забезпечення логістичної підтримки та обміну ресурсами.

Співпраця з гуманітарними організаціями: встановлення зв'язків з гуманітарними організаціями для координації гуманітарної допомоги та логістичної підтримки.

### 5. Ефективне управління ресурсами:

Оптимізація використання ресурсів: розробка методів для ефективного використання обмежених ресурсів, включаючи оптимізацію використання пального, медичних засобів та продовольства.

### 6. Комунікація та координація:

Ефективна система комунікації: впровадження ефективної системи комунікації для обміну інформацією між всіма зацікавленими сторонами.

Процедури координації: встановлення чітких процедур для координації дій між різними логістичними підрозділами та іншими військовими чи цивільними установами.

#### 7. Вплив на господарську інфраструктуру:

Воєнний стан має значний вплив на господарську інфраструктуру країни, тому необхідно розглянути, які обмеження і перешкоди можуть виникнути у зв'язку зі змінами в роботі портів, залізниць та інших транспортних систем.

#### 8. Забезпечення гуманітарної допомоги:

Під час військового стану виникає потреба в ефективному забезпеченні гуманітарної допомоги для населення та військових.

Варто визначити механізми, які можуть бути використані для організації доставки та розподілу гуманітарної допомоги в умовах військового конфлікту.

#### 9. Психологічні аспекти логістики:

Враховання психологічних аспектів логістики під час військового стану, такі як стрес, втома та психологічний дискомфорт учасників логістичних операцій. Варто обговорити методи підтримки психічного здоров'я персоналу в умовах військового конфлікту.

#### 10. Використання технологій:

Сучасні технології, такі як інтернет-платформи, дрони та супутникові системи можуть поліпшити логістичні операції під час воєнного стану. Необхідно визначити, як ці технології можуть забезпечити більшу ефективність та безпеку поставок. Отже, якщо ситуація з логістикою не покращиться, під загрозою опиниться не лише український аграрний сектор, а й макроекономічна стабільність країни, а також глобальна продовольча безпека.

### Список використаних джерел

1. Завербний А. С. Проблеми та перспективи прогнозування в системі управління збутовою і постачальницькою діяльністю в умовах євроінтеграції. *Економічний журнал Одеського політехнічного університету*. 2018. No 3 (5). С. 13-19. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.2351450>.

2. Колесников С. О., Володченко В. В. Сучасні напрями розвитку інновацій та інформаційних технологій в логістичній системі промислових підприємств України. *Економічний вісник Донбасу*. 2020. No 1 (59). С. 49–56. DOI: [https://doi.org/10.12958/1817-3772-2020-1\(59\)-49-56](https://doi.org/10.12958/1817-3772-2020-1(59)-49-56).

3. Фоміченко І. П., Баркова С. О. Смарт-логістика: концептуальні засади та перспективи розвитку в Україні. *Економічний вісник Донбасу*. 2020. No 1 (59). С. 63-71.

4. Гірна О.Б. Логістики і ланцюг поставок: виклики пандемії COVID-19. *Причорноморські економічні студії*. 2020. Вип. 55. С. 87-93.

УДК 331.1

Карпенко В.О., студентка

*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»  
(м. Полтава, Україна)*

### ЗАСТОСУВАННЯ СУЧАСНИХ МЕТОДОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ КОНФЛІКТАМИ В МЕНЕДЖМЕНТІ ПІДПРИЄМСТВ

Потенційні джерела виникнення конфліктів завжди присутні у будь-якому підприємстві. Вони можуть мати різноманітні наслідки для колективу та міжособистісних взаємин людей, які працюють разом. Іноді намагання уникнути вирішення конфлікту може призвести до зниження ефективності роботи та погіршення психологічного клімату в колективі. Однак існують ситуації, коли сам конфлікт допомагає вирішити поточні проблеми.

Конфлікти можуть виникати під час спільної роботи людей і визначаються як ситуації несумісності між сторонами. У літературі зазвичай виділяють конфлікти завдань, стосунків і процесів. Конфлікти завдань виникають через розбіжності в ідеях, думках та поглядах на