

Міністерство освіти і науки України  
Навчально-науковий інститут фінансів, економіки, управління та права  
Національного університету  
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (Україна)  
Полтавська обласна державна адміністрація (Україна)  
«1 грудня 1918 р» Університет Альба Юлія (Румунія)  
Університет Гренландії (Данія)  
Університет прикладних наук Аванс (Нідерланди)  
Університет прикладних наук Вінер-Нойштадт (Австрія)  
Сучавський університет імені Штефана Марє (Румунія)  
Університет прикладних наук Лауреа (Фінляндія)  
Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна (Україна)  
Київський національний університет будівництва та архітектури (Україна)  
Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана (Україна)  
Національний університет «Запорізька політехніка» (Україна)  
Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова (Україна)

**СУЧАСНІ  
ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ  
РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ  
В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ  
09 листопада 2023 року**



Полтава  
2023

### Список використаних джерел

1. Україна 2030 Е – країна з розвинутою цифровою економікою. URL: <https://strategy.uifuture.org/kraina-z-rozvinutoyu-cifrovoyu-ekonomikoyu.html#6-2-8>

УДК 658.7

Марченко О.В., к.е.н., доцент; Черевань К.С., студентка  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»  
(м. Полтава, Україна)*

### ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ЛОГІСТИЧНОГО УПРАВЛІННЯ В СУЧАСНИХ КОМПАНІЯХ УКРАЇНИ

В останні роки можна все частіше спостерігати серйозні зміни, які відбуваються в економічному світі: ринок перебуває під споживчим контролем, сформовані нові засоби виробництва, використовуються нові технології. Також на ринку можна спостерігати підвищення ролі інформаційних технологій, які в даний час перетворилися в основний інструмент донесення до споживачів і покупців інформації, змінилося ціннісне ставлення до пропонованих для споживачів послуг і товарів. Виявлена тенденція обумовлює необхідність вирішення проблеми підвищення ефективності логістичних систем в сучасних компаніях, яка дозволить підвищити конкурентоспроможність і результативність діяльності організації. Впровадження сучасних прогресивних логістичних систем для управління бізнес-процесами підприємства на сьогоднішній день стає важливою умовою отримання істотних конкурентних переваг на ринку, а також балансового прогресу сучасних компаній.

Незважаючи на виділені переваги, в сучасних умовах господарювання велика кількість підприємств продовжують керуватися у своїй діяльності застарілими управлінськими ідеями і принципами. В результаті чого необхідне переосмислення способів організації та побудови бізнес-процесів підприємства і використання нового підходу, який дозволить реалізувати переваги нових програм і технологій. Питання побудови та вдосконалення логістичних систем на сучасних підприємствах належать до числа найбільш пріоритетних завдань української економічної практики та науки. Логістичні системи функціонують в умовах чітко вираженої невизначеності, турбулентності зовнішнього середовища, для кон'юнктури ринку, для роботи транспорту характерні випадкові процеси. У сучасних компаніях логістичне управління являє собою наскрізне або інтегроване управління бізнес-процесами, спрямованими на просування відповідної продукції та потоків бізнес-процесу від джерела його формування до споживача. Таким чином, логістичне управління на підприємстві орієнтоване на досягнення найбільшої результативності господарської діяльності. Управління логістикою здійснює виконання таких функцій, як організація та аналіз, планування і контроль, регулювання і координація.

У логістичному менеджменті корпоративних систем однією з ключових завдань вважається координування функцій логістики та узгодження цілей з відповідними постачальниками, споживачами і підрядниками організації. Крім того, в сучасних дослідженнях відзначається, що логістичне управління може бути представлено як система, що погоджує воедино управління бізнес-процесами внутрішнього характеру і управління партнерськими бізнес-процесами. В українських компаніях в основі логістичного управління лежить, перш за все, ідея здійснення постійного моніторингу ланцюга логістики на підприємстві. Розгляд з даної позиції бізнес-процесів організації має низку переваг. Управлінські співробітники організацій можуть побачити, наскільки певні ресурси використовуються ефективно, визначити джерела втрат, оптимізувати діяльність співробітників. Все це дозволяє поліпшувати показники діяльності суб'єктів господарювання.

### Список використаних джерел

1. Глогусь О. Логістика: навч. посіб. Тернопіль: «Економ, думка», 2018, 166 с.
2. Кальченко А. Г. Логістика: навч. посіб. К.: КНЕУ, 2017, 148 с.
3. Крикавський Є. Логістика: навч. посіб. Львів: Вид-во «Львівська політехніка», 2019, 264 с.

УДК 005.21:658

Миколенко А.С., студентка  
Науковий керівник – Гришко В.В., д.е.н., професор  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
(м. Полтава, Україна)

## ОПТИМІЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ОПЕРАЦІЙНОЮ ПІДСИСТЕМОЮ ВИРОБНИЧОГО ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ

У сучасному світі, що швидко змінюється, виробничі компанії стають основними двигунами економічного зростання та розвитку. Впровадження та поширення цифрових технологій спричинило фундаментальні зміни в роботі та управлінні підприємствами. Цифрова економіка, заснована на збалансованому використанні інформаційних технологій і даних, надала новий імпульс виробничим процесам і бізнес-моделям. Вивчення поточних тенденцій у цифровій економіці в контексті виробничих компаній показує глибокий вплив цифрових технологій на кожен аспект бізнесу, від управління ланцюгом постачання до відносин із клієнтами. Швидкість і точність обробки даних, автоматизація і оптимізація виробничих процесів стають ключовими факторами, що визначають конкурентоспроможність і успіх виробничих компаній в епоху цифрових технологій.

У висококонкурентному бізнес-середовищі, де технології та запити споживачів постійно змінюються, оптимізація управління операційними підсистемами стала стратегічно важливим завданням для виробничих компаній. Важливо виділити та проаналізувати ключові аспекти, що формують конкурентоспроможність виробничих підприємств, та врахувати їх під час оптимізації операційних підсистем. У цьому випадку оптимізація стає необхідним кроком для підвищення продуктивності, зниження витрат і досягнення більш високого рівня задоволеності клієнтів.

Операційний процес виробничої компанії є основною опорою її операцій і впливає на весь бізнес. Його ефективне управління є важливим фактором успіху та конкурентоспроможності компанії. Управління оптимальними операційними підсистемами має на меті забезпечити максимальну продуктивність і якість продукції, а також оптимальне використання ресурсів.

Розгляд та аналіз ролі оптимізації управління операційними процесами дозволяє зрозуміти, що цей процес відіграє життєво важливу роль у досягненні стратегічних цілей компанії. Правильно розроблені та оптимізовані робочі процеси забезпечують надійність, швидкість і високу якість виробництва, що, в свою чергу, позитивно впливає на реагування на зміни ринку та задоволення попиту споживачів.

Вивчення впливу цифрових технологій на оптимізацію операційного менеджменту розкриває передові можливості, які пропонують ці технології для вирішення складних завдань управління та забезпечення ефективності та продуктивності операційних процесів. Це відкриває нові можливості для оптимізації, підвищення якості та більш ефективного управління виробничими компаніями.

Сьогодні цифрові технології надають виробничим компаніям різноманітні програмні продукти, які допомагають ефективно контролювати та аналізувати операційні процеси. Ці інструменти можуть збирати й аналізувати великі обсяги даних, надаючи цінну інформацію про продуктивність, ефективність і точність операцій. Вивчення використання програмних