МІНІСТЕРСТВО ВНУТРІШНІХ СПРАВ УКРАЇНИ

ДЕРЖАВНА СЛУЖБА УКРАЇНИ З НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЙ

ЛЬВІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БЕЗПЕКИ ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ

ІННОВІНГ СУЧАСНИХ ТРЕНДІВ В МЕНЕДЖМЕНТІ БЕЗПЕКИ: НАЦІОНАЛЬНА БЕЗПЕКА ТА ОБОРОНА

Збірник тез доповідей
Всеукраїнської науково-практичної конференції

23 травня 2025 року

Львів
2025

УДК 656.05:339.9

ЛОГІСТИКА БЕЗ КОРДОНІВ: СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ МІЖНАРОДНОЇ ЛОГІСТИКИ

Володимир БИБА, к.т.н., доцент,
Національний університет «Полтавська Політехніка» Імені Юрія Кондратюка, Полтава
Наталія ПІНЧУК, к.т.н., доцент,
Політехнічний університет ді Барі, Департамент архітектури, будівництва та дизайну, Італія

Анотація. Досліджено сучасні тенденції розвитку міжнародної логістики у контексті глобалізації, цифровізації та екологічної трансформації. Розкрито поняття «логістика без кордонів» як інтегрованої системи фізичних, інформаційних та правових потоків, що функціонують у глобальному масштабі. Проаналізовано ключові технології, включно з блокчейном, інтернетом речей, штучним інтелектом, які трансформують логістичні процеси. Наведено приклади міжнародних ініціатив та досвід України щодо адаптації до сучасних вимог логістики. Визначено перспективи подальшого розвитку галузі з урахуванням сталого розвитку та міжнародної кооперації.

Ключові слова: міжнародна логістика, цифрова трансформація, блокчейн, сталий розвиток, ланцюги постачання, логістика в Україні.

LOGISTICS WITHOUT BORDERS: CURRENT CHALLENGES AND PROSPECTS OF INTERNATIONAL LOGISTICS

Volodymyr BYBA, Ph.D., Associate Professor,
National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic», Poltava
Nataliya PINCHUK, Ph.D., Associate Professor,
Polytechnic University of Bari, Department of Architecture, Construction and Design, Italy

Abstract. The current trends in the development of international logistics in the context of globalization, digitalization and ecological transformation are studied. The concept of "logistics without borders" as an integrated system of physical, information and legal flows operating on a global scale is revealed. Key technologies, including blockchain, the Internet of Things, artificial intelligence, which transform logistics processes are analyzed. Examples of international initiatives and Ukraine's experience in adapting to modern logistics requirements are given. Prospects for further development of

the industry are determined, taking into account sustainable development and international cooperation.

Keywords: international logistics, digital transformation, blockchain, sustainable development, supply chains, logistics in Ukraine.

У сучасних умовах міжнародна логістика перетворилася на складну, багаторівневу систему, що охоплює не лише фізичне переміщення товарів, а й тісно пов'язана з інформаційними потоками, правовими регуляціями та цифровими технологіями. Основна тенденція полягає в трансформації логістики в глобальну мережу без чітко окреслених географічних меж – у так звану «логістику без кордонів».

В умовах швидких змін і геополітичних викликів, ефективна міжнародна логістика є не лише конкурентною перевагою, а й стратегічною необхідністю.

Попри значні досягнення в автоматизації та цифровізації логістичних процесів, міжнародна логістика стикається з низкою проблем:

- нестабільність світових ланцюгів постачання, спричинена війнами, пандеміями та економічними кризами;
- складність митного регулювання та бюрократичних процедур, які уповільнюють транскордонні перевезення;
- нерівномірний розвиток транспортної інфраструктури в різних регіонах світу;
- екологічні виклики і необхідність декарбонізації логістичних процесів;
- технологічна нерівність між учасниками глобального логістичного ланцюга.

Ці проблеми вимагають нових підходів до організації міжнародної логістики, де ключовими стають цифрові технології, стратегічне партнерство та гнучкість [1, 2].

Сучасна міжнародна логістика еволюціонує від статичної системи до динамічної мережі, що об'єднує різні сторони: виробників, транспортні компанії, склади, ділерів та кінцевих споживачів. Центральною ланкою стає цифрова трансформація, що виражається у застосуванні інтегрованих IT-систем, блокчейну, AI-алгоритмів та інтернету речей (IoT).

Серед найважливіших тенденцій слід відзначити розширення інтермодальних перевезень, які оптимізують логістичні ланцюги через поєднання морського, залізничного, автомобільного та повітряного транспорту. Це сприяє скороченню витрат і часу доставки, зменшенню викидів CO_2 та підвищенню гнучкості операцій. Прикладом є ініціатива «Один пояс — один шлях», яка поєднує Азію та Європу за допомогою сухопутних та морських маршрутів.

Ключовим викликом для міжнародної логістики є забезпечення прозорості й відстежуваності постачань. Тут на перший план виходить використання блокчейн-технологій, які дозволяють забезпечити незмінність записів, зменшити шахрайство та покращити довіру між партнерами. Наприклад, глобальні логістичні оператори, такі як Maersk та IBM, впроваджують рішення на основі блокчейну для цифровізації документів і моніторингу контейнерів у реальному часі [3, 4].

У фокусі перебуває також екологічна складова. Впровадження «зелених» логістичних рішень, від електротранспорту до оптимізації маршрутів та зменшення пакування, стає частиною глобальної політики сталого розвитку. Європейський зелений курс передбачає зниження вуглецевого сліду логістики, що вимагає адаптації транспортних компаній до нових екологічних стандартів.

Один із яскравих прикладів успішної реалізації принципу «логістики без кордонів» - платформа Amazon Global Logistics. Вона дозволяє малим і середнім підприємствам із різних країн швидко й безпечно доставляти товари на світові ринки. Аналогічно, європейські ініціативи на кшталт Digital Transport and Logistics Forum спрямовані на створення єдиного цифрового простору для транспорту.

У контексті України варто відзначити зусилля щодо інтеграції в європейський логістичний простір: модернізацію прикордонної інфраструктури, диджиталізацію митних процедур, впровадження системи NCTS. Війна на території країни стала викликом для логістики, однак водночас стимулює розробку альтернативних маршрутів і підвищення гнучкості логістичних ланцюгів.

У майбутньому міжнародна логістика орієнтуватиметься на розвиток автономного транспорту, роботизацію складів, інтеграцію штучного інтелекту у планування маршрутів і прогнозування ризиків. Очікується подальше поширення цифрових платформ, які об'єднують усіх учасників ланцюга постачання в єдину екосистему [5, 6, 7].

Особливе значення матиме співпраця між країнами для гармонізації нормативно-правових баз, стандартизації електронної документації та обміну даними. Такі кроки дозволять не лише прискорити обіг товарів, але й посилити економічну інтеграцію.

Міжнародна логістика переживає динамічний етап трансформації, зумовлений технологічними змінами, глобальними ризиками та новими вимогами сталого розвитку. Концепція «логістики без кордонів» стає не лише метафорою глобальної інтеграції, а й конкретною моделлю взаємодії, яка вимагає високого рівня цифрової зрілості, екологічної відповідальності та міжнародної співпраці. Для України важливо не лише адаптуватися до цих змін, а й активно долучатися до формування нової архітектури глобальної логістики.

Варто також згадати про виклики, які перешкоджають реалізації ідеї «логістики без кордонів». Це, зокрема, митні бар'єри, відсутність гармонізованих правил у сфері перевезень, складність у координації між країнами з різними правовими системами. Значну роль відіграє також геополітика –збройні конфлікти, санкції, торгівельні війни здатні вмить розірвати налагоджені ланцюги постачання [5, 7].

Проте, незважаючи на ці труднощі, світова логістика поступово рухається до моделі, в якій кордони втрачають своє стримувальне значення. Країни, регіони й компанії, які вміють швидко адаптуватися до змін і мислити глобально, стають лідерами в новій логістичній реальності.

Концепція «логістики без кордонів» є актуальною відповіддю на виклики сучасного світу. Міжнародна логістика все більше стає цифровою, інтегрованою та орієнтованою на сталий розвиток. Для досягнення ефективності в цій сфері необхідно: гармонізувати митні процедури, інвестувати в інфраструктуру та цифрові технології, розвивати міжнародне партнерство.

Саме так можна створити логістичні мережі, здатні адаптуватися до змін і забезпечити безперебійний рух товарів у глобальному масштабі – логістику без кордонів.

Список використаних джерел

1. European Commission. (2020). "A European Strategy for Data". Retrieved from https://ec.europa.eu
2. Amazon Global Logistics. (2024). Official site: https://www.aboutamazon.com
3. Digital Transport and Logistics Forum (DTLF). (2022). European Commission. Retrieved from https://transport.ec.europa.eu
4. Українська асоціація логістики (2024). "Стан і перспективи розвитку логістики в Україні". Retrieved from https://ualog.org.ua
5. Світова організація торгівлі. (2023). "World Trade Report". Retrieved from https://www.wto.org
6. Deloitte. (2022). "Global Logistics Trends 2022–2025". Retrieved from https://www2.deloitte.com
7. Європейська Комісія. (2021). "Green Deal and Sustainable Logistics". Retrieved from https://ec.europa.eu