

Міністерство освіти і науки України
Навчально-науковий інститут фінансів, економіки, управління та права
Національного університету
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (Україна)
Полтавська обласна державна адміністрація (Україна)
Білостоцький технологічний університет (Польща)
Університет Гренландії (Гренландія)
«1 грудня 1918 р» Університет Альба Юлія (Румунія)
Сучавський університет імені Штефана Марє (Румунія)
Інститут транспорту та зв'язку (Латвія)
Бургенландський університет прикладних наук (Австрія)
Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна (Україна)
Київський національний університет будівництва та архітектури (Україна)
Національний університет «Запорізька політехніка» (Україна)
Львівській державний університет фізичної культури імені Івана Боберського (Україна)
Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця (Україна)
Черкаський національний університет імені Богдана Хмельницького (Україна)
Сумський державний аграрний університет (Україна)

СУЧАСНІ ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ

07 листопада 2024 року



Co-funded by
the European Union



Полтава
2024

<https://www.csis.org/analysis/ground-demining-farmland-and-improving-access-fertilizer-restore-ukraines-agricultural>

2. USAID FACT SHEET AGRICULTURE review: Веб сайт. URL: https://www.usaid.gov/sites/default/files/2023-01/Agriculture_eng_July_2022.pdf

3. Офіційний сайт аграрної компанії ІМК : Веб сайт. URL: <https://imcagro.com.ua/ua/>

4. Офіційний сайт Google Workspace : Веб сайт. URL: <https://workspace.google.com/intl/uk/products/drive/>

УДК 658.12

Шара О.Р., магістрантка
Науковий керівник – Гришко В.В., к.е.н., доцент
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)*

СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ЛОГІСТИЧНОГО УПРАВЛІННЯ СФЕРОЮ ПОСТАЧАННЯ ПІДПРИЄМСТВА

Сфера постачання є однією з центральних, яка забезпечує безперервність виробничо-господарської діяльності будь-якого підприємства. Вона дбає про те, щоб підприємство, його підрозділи були повністю забезпечені ресурсами, сировиною та іншими ресурсами визначеної якості у необхідній кількості для виконання їх функцій та завдань. Тому від налагодженої сфери постачання залежать фінансові результати діяльності підприємства.

Варто зазначити, що внаслідок військового вторгнення РФ на територію України сфера постачання сучасних підприємств зазнала суттєвих збитків та зіткнулася з рядом викликів, які потребували й продовжують потребувати інноваційних підходів логістичного управління для їх вирішення. На основі проведеного аналізу, вивчення діяльності сучасних підприємств виділено наступні ключові виклики логістичного управління сферою постачання підприємства [1]:

фізичне руйнування транспортної інфраструктури, що призвело до збільшення тривалості постачання ресурсів, відсутності сполучення з окремими регіонами;

блокування морських портів призвело до неможливості використання морського транспорту та перевантаження залізничного й автомобільного;

брак кваліфікованої робочої сили внаслідок міграції населення закордон та мобілізаційні процеси;

дефіцит паливно-енергетичних ресурсів й суттєве підвищення їх вартості призвело до простою виробництва й нестачі фінансових ресурсів на підприємствах;

постійні ракетні та шахедні обстріли призводять до підвищеної небезпеки й потреби у забезпечення захисту працівників, складів тощо;

потреба у релокації бізнесу, який знаходиться у близькості до лінії активних бойових дій.

Наведений перелік усіх викликів є невичерпним, виділено лише ключові проблеми з якими стикнулися українські підприємства внаслідок військових дій на території України. Як показує досвід більшості підприємств допомогло їм вижити і продовжити своє функціонування адаптивне логістичне управління. Воно дозволяє оперативно змінювати власну стратегію, відповідно до сучасних викликів та можливостей.

Головним трендом логістичного управління у такій сфері стала цифровізація, яка передбачала впровадження спеціалізованого програмного забезпечення на основі штучного інтелекту для автоматизованого визначення потреби у ресурсах й формування страхового запасу. Такий підхід дозволяв зменшити навантаження на працівників відділу матеріально-технічного забезпечення й даний процес зробити автоматизований. Штучний інтелект на

основі аналізу великої бази даних дозволяє максимально точно визначити необхідний запас ресурсів, щоб з однієї сторони забезпечити безперервний виробничий цикл підприємства, а з іншої не створювати додаткове навантаження для зберігання надлишкового запасу.

Другим трендом стала роботизація складських процесів, що дозволило вирішити проблему з нестачею кваліфікованих працівників в умовах демографічної кризи, а також забезпечити безперебійність складських робіт в будь-яких умовах. Зокрема, прикладом роботизації складських процесів є логістична компанія ТОВ «Нова пошта». Єдиним обмеженням для цього є нестача фінансових ресурсів, що відчуває більшість українських підприємств. Однак нині є можливість залучення грантових коштів з боку європейських організацій [2].

Третім трендом є забезпечення енергонезалежності підприємств. В умовах постійного зростання вартості електроенергії та її дефіцит через пошкодження об'єктів енергетичної генерації. Тому підприємства почали переходити на зелену енергетику шляхом будівництва власні відновлювальні джерела енергії. Такий захід дозволяє виробляти власну енергетику й постійно бути забезпеченими власною електроенергією. Також це дозволяє підприємствам економити на електроенергії. Однак слід урахувати, що економію ресурсів підприємства можуть відчути в довгостроковій перспективі, оскільки будівництво власних відновлювальних джерел електроенергії вимагає суттєвих фінансових вкладень.

Четвертим трендом можна назвати будівництво власних розподільчих центрів у західних регіонах країни, які віддалені від зони активних бойових дій і як наслідок мають менші ризики ракетних обстрілів, руйнувань. Даний тренд характерний для великих підприємств, які володіють великим фінансовими ресурсами, а також мають широкі торговельні мережі, представленість практично по усім регіонам України.

Таким чином, в умовах воєнного стану українські підприємства зіткнулися з великою кількістю викликів, які стосуються усі його бізнес-сфер діяльності. Однією з сфер, яка зазнала суттєвих перешкод є сфера постачання. До ключових викликів даної сфери в сучасних умовах віднесено: фізичне руйнування транспортної інфраструктури, блокування морських портів, брак кваліфікованої робочої сили, дефіцит паливно-енергетичних ресурсів, постійні ракетні та шахедні обстріли, потреба у релокації бізнесу тощо. Для адаптації до функціонування сфери постачання у таких умовах важливого значення набуває адаптивне логістичне управління. Його трендами стала цифровізація, роботизація, енергозалежність та будівництво власних розподільчих центрів у західних регіонах країни.

Список використаних джерел

1. Подолання викликів: український бізнес під час війни. URL: <https://rpr.org.ua/news/podolannia-vyklykiv-ukrainskyy-biznes-pid-chas-viyny/> (дата звернення: 13.10.2024)
2. Робота без помилок: приклади роботизації складів у світі та Україні. URL: <https://wareteka.com.ua/uk/blog/prikladi-robotizacii-skladiv-u-sviti-ta-ukrayini/> (дата звернення: 13.10.2024)