

Міністерство освіти і науки України  
Національне агентство України з питань державної служби  
Івано-Франківська обласна державна (військова) адміністрація  
Івано-Франківська обласна рада  
Івано-Франківська міська рада  
Національна Академія педагогічних наук України  
Товариство «Знання» України  
Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу  
Факультет права та адміністрації Ягеллонського університету (Краків, Республіка Польща)  
Гданський університет (Гданськ, Республіка Польща)  
Гданська Вища школа в Гданську (Гданськ, Республіка Польща)  
Факультет європейських студій Університету Бабеша-Бойяї (Клуж Напока, Румунія)  
Вища школа права і адміністрації (Жешув, Республіка Польща)  
Каунаський технологічний університет (Каунас, Литовська Республіка)  
Києво-Могилянська школа врядування імені Андрія Мелешевича  
Національного університету «Києво-Могилянська академія»  
Інститут права, психології та інноваційної освіти Національного університету  
«Львівська політехніка»  
Національний університет «Чернігівська політехніка»  
Вища школа публічного управління

## **ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ В УКРАЇНІ: ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИЙ ПОСТУП**

*Збірник матеріалів  
II-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції  
за міжнародною участю  
Том 2*

*30 травня 2025 р.*

Івано-Франківськ  
2025



ISBN 978-617-8435-13-4  
УДК 35

*Рекомендовано до друку рішенням Вченої ради  
Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу  
(протокол № 07/679 від 27 травня 2025 р.)*

**Публічне управління та адміністрування в Україні:  
євроінтеграційний поступ** : матеріали Всеукраїнської науково-практичної  
конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.);  
за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд.  
Л. С. Мосора. Т. 2. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2025. 488 с.

У збірнику розміщено матеріали доповідей учасників II-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю «Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ».

Під час дискусій та обміну досвідом обговорено підвищення ефективності публічного управління з урахуванням європейського досвіду та дії воєнного стану в Україні; питання оптимізації діяльності органів влади на державному, регіональному та місцевому рівнях; проблеми та напрацьовано рекомендації щодо розвитку компетентності публічних службовців; розвиток лідерства в публічному управлінні, підготовка та підвищення кваліфікації кадрів державної служби та служби в органах місцевого самоврядування.

Матеріали конференції будуть корисними для фахівців у сфері публічного управління, працівників органів державної влади та органів місцевого самоврядування, науковців, викладачів, здобувачів вищої освіти, а також усіх, хто цікавиться особливостями публічного управління та адміністрування в умовах війни і в повоєнний період.

*Матеріали друкуються мовами оригіналів.  
За виклад, зміст і достовірність матеріалів  
відповідають автори.*

© Івано-Франківський національний технічний  
університет нафти і газу, 2025.



## ЗМІСТ

<b>СЕКЦІЯ 5</b> <b>ФОРМУВАННЯ КОМУНІКАТИВНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ</b> <b>ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ</b>	
<b>Maria CHOMKA, Mateusz ROSIŃSKI</b> THE IMPORTANCE OF NON-MATERIAL DETERMINANTS OF EMPLOYEE MOTIVATION IN LOCAL GOVERNMENT ADMINISTRATION STRUCTURES	19
<b>Andrey LYMAR</b> MODERN TASKS IN THE PROCESS OF SOCIAL AND HUMANITARIAN TRAINING OF CIVIL SERVANTS	23
<b>Iryna OZMINSKA</b> DIGITAL PLATFORMS FOR FOSTERING ENGLISH COMMUNICATIVE SKILLS AMONG PUBLIC ADMINISTRATION STUDENTS	26
<b>Mariana SHTOHRYN, Oksana RIBA-HRYNYSKYN, Myroslava VENHRYNIUK</b> METHODOLOGY OF STUDYING HUMANITARIAN SUBJECTS IN TECHNICAL UNIVERSITY	30
<b>Олена БАЧИНСЬКА</b> КОМУНІКАТИВНІ БАР'ЄРИ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ ТА ШЛЯХИ ЇХ ПОДОЛАННЯ	33
<b>Ніна БРИНЗЕЙ</b> ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ: НОВІ ВИКЛИКИ ДЛЯ КОМУНІКАТИВНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ	36
<b>Оксана ГОРДІЙ</b> МІЖНАРОДНА НАУКОВА КОМУНІКАЦІЯ АНГЛІЙСЬКОЮ МОВОЮ: ІНТЕГРАЦІЯ ПРИНЦИПІВ АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ ДО МОВНОЇ ПІДГОТОВКИ СТУДЕНТІВ	39
<b>Володимир ДЕМЧЕНКО</b> ТЕОРЕТИЧНО-МЕТОДИЧНА СИНЕРГІЯ В ПІДГОТОВЦІ УПРАВЛІНЦІВ ДО КОМУНІКАЦІЇ	42
<b>Тетяна ДРОЗД</b> ВСТУПНА ЧАСТИНА ПУБЛІЧНОГО ВИСТУПУ: ЗМІСТ, ЗАВДАННЯ, СПОСОБИ АКТИВІЗАЦІЇ УВАГИ СЛУХАЧІВ	45



<b>Іван МАКОВЕЦЬКИЙ</b> ЦИФРОВІЗАЦІЯ ПУБЛІЧНИХ ПОСЛУГ В УМОВАХ ВІЙНИ	263
<b>Іван МАКУЛОВИЧ</b> ПОЛІТИЧНИЙ БРЕНД ЯК ІНСТРУМЕНТ ДОВІРИ ДО ВЛАДИ: УКРАЇНСЬКИЙ КОНТЕКСТ	265
<b>Тетяна МАЛАХОВА</b> ЦИФРОВІЗАЦІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЯК ЧИННИК ДЕРЖАВНОЇ СТІЙКОСТІ В УМОВАХ ВОЄННОЇ ЗАГРОЗИ	268
<b>Наталія МАЛИШ</b> МІСЦЕВИЙ РОЗВИТОК: ВІЗІЯ, СТРАТЕГІЯ, БРЕНД	272
<b>Анна МАТВІЄНКО, Лариса ШВЕЦЬ</b> ОСОБЛИВОСТІ ЗДІЙСНЕННЯ АДМІНІСТРАТИВНОГО СУДОЧИНСТВА ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ	276
<b>Олександр МЕЛЬНИЧЕНКО, Жанна КРАВЧЕНКО, Ольга ЯВОРОВСЬКА</b> АКТУАЛЬНІ ВИКЛИКИ ДЛЯ УКРАЇНИ У МЕЖАХ ДЕРЖАВНОЇ ДЕМОГРАФІЧНОЇ ПОЛІТИКИ	280
<b>Аліна МИРОШНИЧЕНКО, Аделіна КУШНЕРИК</b> ГРОМАДЯНСЬКЕ СУСПІЛЬСТВО УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ	283
<b>Лариса МОСОРА</b> РЕАЛІЗАЦІЯ ДЕРЖАВНОЇ МІГРАЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	286
<b>Евеліна МУШИЦЬКА</b> РОЛЬ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЯК КЛЮЧОВОГО ЕЛЕМЕНТУ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	288
<b>Андрій НАКОНЕЧНИЙ</b> ІНСТИТУЦІЙНА СПРОМОЖНІСТЬ СЕКТОРАЛЬНОГО САМОРЕГУЛЮВАННЯ ПРОДОВОЛЬЧОГО КОМПЛЕКСУ В СИСТЕМІ ВРЯДУВАННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	290
<b>Олександр ОЛЬШАНСЬКИЙ, Валентина МАМОНОВА</b> ДЕЯКІ ПРОБЛЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ В УМОВАХ ВІЙНИ	294



**Аліна МИРОШНИЧЕНКО,**  
кандидат наук з державного управління,  
доцент кафедри публічного управління,  
адміністрування та права  
Національний університет  
«Полтавська політехніка імені  
Юрія Кондратюка»,  
м. Полтава, Україна

**Аделіна КУШНЕРИК,**  
здобувачка першого (бакалаврського)  
рівня вищої освіти за спеціальністю  
281 «Публічне управління та адміністрування»,  
Національний університет  
«Полтавська політехніка імені  
Юрія Кондратюка»,  
м. Полтава, Україна

## **ГРОМАДЯНСЬКЕ СУСПІЛЬСТВО УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ**

Вітчизняне громадянське суспільства в умовах війни стало ключовим чинником стійкості, мобілізації та захисту. Повномасштабне вторгнення росії на територію України призвело до всеохопної активізації громадян, волонтерських рухів, народних організацій та громад, що не тільки підтримують захисників та надають допомогу цивільному населенню, а й сприяють розвитку демократичних цінностей та національній згуртованості.

Війна стала викликом для соціальних інститутів, проте водночас посилила громадський рух, що адаптувався до нових реалій. Саме з початку війни громадські та благодійні організації швидко переорієнтували свою діяльність на підтримку внутрішньо переміщених осіб, гуманітарну і медичну допомогу. З початком повномасштабного вторгнення лише на рахунки НБУ та в три найбільші благодійні фонди («United24», БФ «Повернись живим» та БО «Благодійний фонд Сергія Притули») українці та іноземці перерахували понад 33,96 млрд грн, що становить близько 1 млрд доларів. За даними дослідження, кількість зареєстрованих благодійних



організацій в Україні за 2022 рік збільшилася майже у 8 разів, зокрема, створено 6 367 нових благодійних організацій. Натомість, кількість реєстрацій нових громадських організацій зменшилася майже вдвічі, тільки 2 760 нових громадських організацій. 77% опитаних громадських та благодійних організацій тим чи іншим чином допомагають ЗСУ, близько 90% складає гуманітарна допомога, майже 70% – інформаційна підтримка, близько 50% організують збори на потреби ЗСУ [1]. Також важливу роль в підтримці Української держави, протидії дезінформації та активізації громадянського суспільства відіграли медіа. Тільки за перші 10 місяців війни медіа згадували про благодійні та волонтерські ініціативи понад 98 тис. разів – це в 10 разів більше, ніж було до початку війни [2].

Відповідно до результатів загальнонаціонального соціологічного опитування, що було проведено 2023 року, громадські організації загалом мають позитивний баланс довіри серед українських громадян. За даними соціологічних досліджень баланс довіри неурядовим організаціям становив майже 40 %, а 51,6 % опитаних зазначали, що скоріше довіряють, ніж не довіряють українським громадським організаціям [3]. Водночас, низка досліджень діяльності громадського суспільства засвідчує, що впродовж 2023 р. рівень довіри до волонтерів і громадських організацій трохи знизився: восени 2023 р. волонтерам довіряли 84 % респондентів (на початку року – 88 %), громадським організаціям – 61 % (на початку року – 66 %) [1]. Зниження рівня довіри громадян до громадських організацій пов'язано з ризиками корупції, боротьбою за ресурси, непрозорістю та неповною контрольованістю процесу.

Громадянське суспільство України в умовах війни продемонструвало надзвичайну стійкість, адаптивність і здатність до самоорганізації, що стало одним із ключових чинників підтримки держави та суспільства в період війни. Попри численні виклики – від обмежених ресурсів і загроз безпеці активістів до складнощів у правовому регулюванні – громадські організації, волонтерські рухи та ініціативи продовжують ефективно виконувати свої функції, забезпечуючи гуманітарну допомогу, підтримку переселенців, медичні послуги та інформаційну безпеку. Війна стала каталізатором для активізації громадянської позиції українців, об'єднала суспільство навколо ідеї захисту держави та демократичних цінностей. Громадянське суспільство постає не лише як соціальний ресурс, але і як важливий партнер держави у формуванні політики, спрямованої на подолання наслідків війни та відновлення країни. Перспективи розвитку громадянського суспільства



в Україні тісно пов'язані з дальшою інтеграцією до європейських структур, підтримкою міжнародних партнерів та впровадженням інноваційних підходів у роботі громадських організацій.

Таким чином, громадянське суспільство України в умовах війни – це не просто пасивний спостерігач, а активний учасник і рушій трансформацій, що визначають майбутнє країни. Його роль у підтримці демократії, забезпеченні соціальної згуртованості та відновленні національної ідентичності є незамінною і заслуговує на дальшу увагу, підтримку та розвиток як на національному, так і на міжнародному рівнях.

### СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Громадянське суспільство України в умовах війни: звіт з комплексного соціологічного дослідження. Лютий 2024. Київ : КМІС, 2024. 168 с. URL: [https://ednannia.ua/images/Procurements/Громадянське\\_суспільство\\_України\\_в\\_умовах\\_війни\\_звіт\\_з\\_комплексного\\_соціологічного\\_дослідження.pdf](https://ednannia.ua/images/Procurements/Громадянське_суспільство_України_в_умовах_війни_звіт_з_комплексного_соціологічного_дослідження.pdf)
2. ІСАР Єднання. Громадянське суспільство України в умовах війни - 2022. URL: <https://ednannia.ua/news/nashi-novini/12447-gromadyanske-suspilstvo-ukrajini-v-umovakh-vijni-2022-zvit-za-rezultatami-doslidzhennya>
3. Підсумки 2023 р.: громадська думка українців. Загальнонаціональне соціологічне опитування (8–15 грудня 2023 р.) / Фонд «Демократичні ініціативи» імені Ілька Кучеріва ; Центр Разумкова. 2023. 27 груд. URL: <https://dif.org.ua/article/pidsumki-2023-roku-gromadska-dumka-ukraintsiv>
4. Ткачук А. Громадянське суспільство в Україні і війна. Офіційний веб-сайт Інституту громадянського суспільства. 2024. URL: <https://www.csi.org.ua/news/gromadyanske-suspilstvo-v-ukrayini-i-vijna/>