

**Л.Н. ГУМИЛЕВ атындағы ЕУАЗИЯ ҰЛТТЫҚ УНИВЕРСИТЕТИ  
NATIONAL UNIVERSITY «YURI KONDRATYUK POLTAVA POLYTECHNIC»  
POLTAVA STATE AGRARIAN ACADEMY  
UNIVERSITY OF ECONOMICS IN BRATISLAVA**

**«ЖАҒАНДЫҚ ПАНДЕМИЯ СЫН-ҚАТЕРЛЕРІ ЖАҒДАЙЫНДАҒЫ  
ҰЛТТЫҚ ЭКОНОМИКАЛАРДЫҢ ҚАЗІРГІ ТЕНДЕНЦИАЛАРЫ МЕН  
ДАМУ ПЕРСПЕКТИВАЛАРЫ»**

*Халықаралық ғылыми-тәжірибелік конференциясының  
ЕҢБЕКТЕР ЖИНАҒЫ*

**СБОРНИК ТРУДОВ**

*Международной научно-практической конференции*

**«СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ  
НАЦИОНАЛЬНЫХ ЭКОНОМИК В УСЛОВИЯХ ВЫЗОВОВ МИРОВОЙ  
ПАНДЕМИИ»**

*Works of the international scientific- practical conference*

**« CURRENT TRENDS AND PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF  
NATIONAL ECONOMIES IN THE CONTEXT OF GLOBAL PANDEMIC  
CHALLENGES»**

**Нұр-Сұлтан, 2020**

ӘОЖ 339.9(063)  
ҚБЖ 65.5  
Ж 52

### Редакция алқасы

*РАИМБЕКОВ Ж.С.* - төрағасы, э.ғ.д., профессор, Л.Н. Гумилев атындағы Еуразия ұлттық университеті, Нұр-Сұлтан қ., Қазақстан

*РАХМЕТУЛИНА Ж.Б.* - э.ғ.к., профессор, Л.Н. Гумилев атындағы Еуразия ұлттық университеті, Нұр-Сұлтан қ., Қазақстан

*АЗАТБЕК Т.А.* - э.ғ.д., профессор, Л.Н.Гумилев атындағы Еуразия ұлттық университеті, Нұр-Сұлтан қ., Қазақстан

*МАДИЯРОВА Д.М.* - э.ғ.д., профессор, Ресей халықтар достығы университеті, Москва қ., Ресей

*ДУБИНА И.Н.* - э.ғ.д., профессор, Новосибирск мемлекеттік университеті, Новосибирск қ., Ресей

*КОМЕЛИНА О.В.* - э.ғ.д., профессор, менеджмент және логистика кафедрасының меңгерушісі, «Юрий Кондратюк атындағы Полтава политехникумы» ұлттық университеті, Полтава қ., Украина

**ISBN 978-601-337-395-9**

**Ж52** «Жаһандық пандемия сын-қатерлері жағдайындағы ұлттық экономикалардың қазіргі тенденциялары мен даму перспективалары» халықаралық ғылыми-тәжірибелік конференциясының еңбектер жинағы. - Нұр-Сұлтан: Л.Н. Гумилев атындағы Еуразия ұлттық университеті, 2020. - 514 б.

Сборник трудов международной научно-практической конференции «Современные тенденции и перспективы развития национальных экономик в условиях вызовов мировой пандемии». - Нур-Султан: Евразийский национальный университет им. Л.Н. Гумилева, 2020. – 514 с.

Works of the international scientific-practical conference «Modern trends and prospects for the development of national economies under the challenges of the world pandemic». - Nur-Sultan: L.N. Gumilyov Eurasian National University, 2020. - 514 p.

ӘОЖ 339.9(063)  
ҚБЖ 65.5

**ISBN 978-601-337-395-9**

© Л.Н. Гумилев атындағы Еуразия ұлттық университеті, 2020

© Евразийский национальный университет им. Л.Н. Гумилева, 2020

В среднем по миру отношение госдолга к ВВП увеличилось с 36 до 52%. Несмотря на низкие (и даже нулевые) ставки инфляция держится на рекордно низких уровнях. Потребители и инвесторы ведут себя крайне осторожно — особенно в Европе.

Финансовый кризис 2020 года наслаивается на перечисленные проблемы, из-за чего восстановление может потребовать гораздо больше времени. Мир после коронавируса может столкнуться с очередным снижением темпов роста экономики, которое растянется на годы.

Дальнейшее развитие рецессии может пойти по двум базовым сценариям

Вторая волна пандемии осенью 2020 года. Тяжелый сценарий, при котором некоторые страны вновь могут ввести режим самоизоляции и приостановить работу предприятий. В этом случае восстановление будет отложено как минимум до III квартала 2021 года.

Ползучая пандемия без жесткого карантина. Наименее прогнозируемый сценарий. Не исключено, что масочный режим и другие меры безопасности позволят снизить заболеваемость даже без полной победы над коронавирусом.

При этом экономисты напоминают, что в уравнении о «коронакризисе» остается множество неизвестных. Аналитик Forbes Стивен Дашевский указывает на беспрецедентную безработицу в США (20 млн. человек), которая может серьезно замедлить восстановление и даже усугубить рецессию.

Несмотря на большую глубину падения рынков, процесс остается вполне управляемым. [2] Государства оказывают беспрецедентную поддержку населению и предприятиям, так что уже в 2021 году последствия кризиса могут быть преодолены.

### **Список литературы:**

1. Влияние коронавируса на мировую экономику [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://trading-go.ru/articles/vliyanie-koronavirusa-na-mirovuyu-ekonomiku/>

2. Экономический кризис 2020 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://iamforextrader.ru/ekonomicheskij-krizis-2020-prichiny-i-prognozy-dlya-finansovyh-rynkov/>

УДК 338

**Болдырева Л.Н., Новикова И. В.**

Национальный университет «Полтавская политехника имени Юрия Кондратюка», г. Полтава, Украина

## **УПРАВЛЕНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИМИ РИСКАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Последствия мирового кризиса в условиях глобализации экономики, выдвигает множество новых проблем, требующих глубокого осмысления и обоснования путей их практического решения. Одной из них является проблема оптимизация материальных и сопутствующих их потоков в сфере товарно-

денежного обращения. Важный ее аспект – управление логистическими рисками является недостаточно изученной и систематизированной. Специфика управления логистическими рисками зависит от структуры предприятия, размера его товарооборота, стажа и опыта работы сотрудников и осознанием топ-менеджерами необходимости управления логистическими рисками.

Присутствие риска в логистической деятельности означает, что для ее эффективного проведения необходимо наличие разработанных и реальных гибких планов развития организации с учетом характера наступления соответствующих событий. Любая деловая активность рискованная, то есть ничто не может произойти без риска, но каждый, кто связывает риск исключительно с опасностью или возможностью убытков, теряет из виду важнейший аспект - благоприятную возможность. Поэтому для предпринимательской деятельности полезно быть рискованной. Учет рисков при управления логистическими системами предприятий позволяют обеспечить гибкость этих систем, их адаптацию к изменчивости рыночной ситуации и использования новейших методов и технологий логистического управления.

Исходя из объективности существования рисков логистической деятельности и необходимости обеспечения рационального управления ими алгоритм управления рисками в логистической системе предприятия охватывает этапы идентификации рисков, их качественной и количественной оценки, диагностики, оценки приемлемости рисков и принятия мер нейтрализации до неприемлемых логистических рисков. Необходимым условием повышения прибыльности предприятия является учет и профилактика логистических рисков.

Под управлением рисками логистической системы предприятия следует понимать целенаправленный процесс воздействия субъекта логистической системы предприятия на возможность возникновения опасности в работе звеньев логистической цепи с помощью специальных методов и средств с целью недопущения изменения параметров потоков от заданных [1]. Управление рисками в логистической системе предприятия следует осуществлять с учетом специфических особенностей логистической деятельности и с адаптацией общепринятых методов и приемов управления в этих специфических условиях [2]. Система управления риском влияет на соответствующий объект управления. Объект управления – это непосредственно риск и его источник; факторы риска; процессы, при реализации которых может возникнуть опасность; рискованные вложения капитала и экономические отношения между субъектами в процессе предпринимательской деятельности. К ним относятся, например, отношения между страховщиком и страхователем, заемщиком и кредитором, между предпринимателями (партнерами, конкурентами).

Процесс управления логистическими рисками целесообразно осуществлять последовательно в несколько этапов (рис. 1).



Рисунок 1. Алгоритм управления логистическими рисками и принятия рациональных управленческих решений

Первый этап – выявление внешних и внутренних рисков исследуемой логистической системы. Конкретной цепи поставок, логистической системы или ее звена соответствует своя система рисков, которая формируется в зависимости от выполняемых логистических функций (транспортировка, складирование, управление закупками и т.д.), отраслевой принадлежности, масштаба деятельности (местный, региональный, национальный, международный, глобальный), применяемых технологий, выбранных стратегий развития и ряда других факторов.

Второй этап включает анализ и оценку соответствующего риска, то есть необходимо сделать качественный и количественный анализ и определить соответствующий уровень. Количественная оценка логистического риска является дополнением качественной. При ее наличии, предприятие может достичь максимум эффективности в процессе управления риском. Количественная оценка логистического риска особенно важна, когда существует возможность выбора конкретного управленческого решения из совокупности альтернативных вариантов. Важное место для принятия решения по выбору альтернатив отводится оценке вероятности успешной реализации каждого из вариантов.

Третий этап – диагностика рисков – предусматривает анализ влияния факторов риска на его результат и анализ влияния величины и частоты риска на показатели логистической деятельности предприятия, осуществляемых с использованием методов корреляционного, регрессионного анализа, имитационного моделирования и аналитических методов.

Четвертый этап включает прогнозирование и моделирование результата действия риска и последствий принимаемых решений, – предполагает использование метода дерева решений, вероятностного динамического программирования и сценарного планирования.

Принятие решения в логистической системе предприятия предлагается проводить в соответствии с концепцией приемлемого риска. Данная концепция заключается в понимании того, что в большинстве случаев полностью избавиться от риска невозможно, его можно только снизить до приемлемого уровня, когда он перестает быть опасным. Поэтому пятым шагом в системе управления рисками логистической деятельности предприятия является оценка приемлемости риска.

В случае неприемлемого уровня определенного логистического риска в деятельности предприятия на шестом этапе выбирается наиболее целесообразный метод управления им. Такими методами в практике хозяйствования предприятий чаще всего выступают: профилактические мероприятия с целью уменьшения степени риска; передача рисков; внешнее страхование отказ от риска. Во время управления логистическими рисками предприятия необходимо учитывать следующие важные моменты:

- при оценке рисков является тот факт, что само понятие «риск» достаточно многогранное и зависит, прежде всего, от сферы его применения и практики оценки рисков, которая сложилась в этой сфере;
- при оценке понятия «риск» сложно оценить многофакторность логистической среды, потому что риски логистических систем могут быть самыми разнообразными;
- по своей сути риски логистической деятельности объединяют в себе разные виды рисков всех составляющих звеньев и элементов как в процессе изменения материальных, финансовых и информационных потоков, так и в процессе собственно управления рисками, возникающими в логистической системе.

В ходе функционирования логистической системы участники всех звеньев логистической цепи заинтересованы в получении прибыли. Перед логистическими менеджерами звеньев ставится задача увеличить этот доход и сократить расходы. При этом вопросы управления логистическими рисками, как правило, выводятся из поля концентрации внимания деятельности логистов и менеджеров до момента наступления рискованного события, затраты на устранение которого сравнению с прибылью за определенный период.

По общим рекомендациям по улучшению процесса управления логистическими рисками предприятия, то следует отметить следующие:

- ✓ стратегическое мышление как эффективное управление логистическими рисками должно быть целостным и интегрированным;

- ✓ расширение кооперации, поскольку специалисты по логистике и управлению логистическими рисками ведут регулярную тесную работу со своими коллегами из отделов закупок, транспорта и других;

- ✓ разработка оптимального соотношения логистических рисков, поскольку эксперты сходятся во мнении, что есть верные и неверные подходы к управлению рисками.

Управление рисками оправдано, если помогает предприятию достигать его целей. Цель логистической деятельности считается достигнутой, если шесть условий логистики выполнены, т. е. нужный товар, необходимого качества, в необходимом количестве доставлен в нужное время, в нужное место, с минимальными затратами [3].

Итак, для улучшения эффективности деятельности предприятия необходима разработка этапов соответствующих алгоритмов управления логистическими рисками. Действие такого алгоритма должна быть направлено на разработку и внедрение мероприятий по минимизации возможности принятия ошибочных решений и уменьшения их негативных последствий для предприятий.

#### **Список литературы:**

1. Литюга Ю.В. Управління ризиками логістичної системи підприємства: сутність, оцінювання, методи// *Ефективна економіка*.- 2017.- № 6.

2. Гришко В.В., Гунченко М.В. Системний аналіз ризиків у логістичній діяльності промислового підприємства// *Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія: Економіка і менеджмент*.- 2016.- Вип. 17. - С. 54–58.

3. Короленко Н.В. Управление рисками логистической системы предприятия: теоретические аспекты// *Ефективна економіка*.- 2013.- № 10.

УДК 656.01