

СУЧASNІ ФОРМИ І МЕХАНІЗМИ РОЗВИТКУ СТРУКТУРИ ТА ДІЯЛЬНОСТІ БУДІВЕЛЬНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ УКРАЇНИ

Відсутність реформ в економіці України в період її трансформації призвели не тільки до занепаду промислової та будівельної галузей господарювання, а й до зникнення більшості підприємств. У наслідок цього, при переході до ринкових умов ведення бізнесу, завдання щодо модернізації вітчизняних будівельних організацій є головною вимогою часу. Тому тема роботи є актуальною, має наукову новизну та практичну цінність.

Метою роботи є висвітлення ключових результатів дослідження та практичних рекомендацій щодо використання нових форм і механізмів удосконалення структури та діяльності будівельних організацій України в ринкових умовах господарювання на основі залучення найкращого світового і вітчизняного досвіду, досягнень науки, техніки, передових технологій й різних організаційних інновацій.

В ході дослідження отримано такі результати:

1. На основі аналізу наявних причин розвитку кризових явищ у будівельній сфері України, досягнень передових будівельно-інвестиційних компаній світу визначено нові стандарти діяльності, які необхідно впровадити в Україні. До них, в першу чергу, належать передові стандарти стратегічного і проектного менеджменту, які мають бути втілені у систему розвитку діяльності та корпоративного менеджменту України. Такі нововведення дозволяють впровадити останні досягнення науки і техніки, передові технології і форми організації будівництва на основі застосування американських стандартів проектного менеджменту PMBOK:2004 для організації й управління процесами розроблення та реалізації будівельно-інвестиційних проектів «під ключ».

2. Наступним результатом роботи стало пропонування нових для будівельних підприємств України форм за рахунок вивчення найкращого світового досвіду. Серед ключових рекомендацій можна виділити такі:

а) існує необхідність подолання залишків розпаду пост-радянської моделі організації та управління будівництва;

б) потрібно залучати і адаптувати в сфері будівництва в Україну передові організаційні форми реалізації «під ключ» будівельно-інвестиційних проектів, а саме: організацію проектно-будівельних структур щодо реалізації єдиного контракту «під ключ»; застосування

професійного менеджменту з управління будівельними проектами і програмами підприємства (так званих «офісів РМО»);

в) слід забезпечити розвиток девелоперських та інженірингових функцій в діяльності перелічених та інших підрозділів будівельних організацій.

Для цього запропоновано схеми, процедури та інструменти щодо практичного впровадження перелічених інновацій у діяльність вітчизняних будівельних компаній нового типу господарювання.

3. У ході дослідження визначено теоретичні основи, сучасні підходи та практичні рекомендації щодо модернізації та розвитку організаційної структури і функцій будівельних підприємств України з метою їх адаптації до світових стандартів господарювання. Для цього:

а) сформовано модель, основні риси і схему сучасної проектно- і програмно-орієнтованої будівельно-інвестиційної компанії, котра спроможна реалізувати всі переваги проектного менеджменту, інженірингу та девелопменту, інших організаційних та бізнесових інновацій у ринкових умовах господарювання;

б) визначено сутність, основні завдання і бізнес-процеси нового для України типу будівельно-інвестиційних компаній, що враховують всі інновації, які розглядалися в цій роботі, запропоновано нову (удосконалену) організаційну структуру системи управління сучасним будівельним підприємством. Головними організаційними інноваціями цієї системи є:

- відділ професійного проектного управління та інженірингу;
- відділ стратегічного та перспективного планування розвитку бізнес-діяльності (та девелопменту);
- створення (або трансформація) основних будівельних дільниць, допоміжно-виробничих та комерційних підрозділів у стратегічні бізнес-одиниці, які мають широку автономію і діють на засадах госпрозрахункових одиниць.

Одним із позитивних моментів нової структури є те, що вона модернізує та розвиває існуючі типи будівельних підприємств за рахунок залучення найкращого світового досвіду та сучасних стандартів господарювання.

В якості загального висновку можна визначити, що використання результатів дослідження і розроблених рекомендацій має сприяти не тільки якісній та швидкій модернізації будівельних організацій України, підвищенню конкурентоспроможності всіх видів їх діяльності та результатів будівництва, а й дозволить їм стати локомотивами сталого розвитку різних галузей господарювання і сфер життя суспільства в Україні.