

Його доцільно використовувати у випадку, коли підприємство визнає за краще самому підстрахуватися, ніж купувати страховку в страхової компанії.

Одержання додаткової інформації також є одним із можливих засобів зниження ризику, тому що при використанні неточних економічних даних виникає питання про цільність їх уточнення.

Таким чином, кожний із перерахованих інструментів зниження ступеня ризику має як переваги, так і недоліки, тому доцільно використовувати комбінації цих видів страхування і для розв'язання проблем необхідно виходити з таких передумов: певний рівень ризику існує завжди; зниження ризику завжди пов'язане з витратами.

Список використаних джерел

1. Зозульов О. Сучасні проблеми ризик-менеджменту українських підприємств / О. Зозульов // Економіка України. – 6/2009. – №6. – С. 41-46.
2. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків. Навч. посіб. / За заг. ред. Донець Л. І. – К.: Центр учбової літератури, 2012. – 418 с.

УДК 65.02.012.23 : 338.24

Р.И. Биловол, к.э.н., доцент

А.А. Штучка, студент

*Полтавский национальный технический университет
имени Юрия Кондратюка*

ПРИМЕНЕНИЕ БИЗНЕС-ИНЖИНИРИНГА В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

При построении эффективной системы управления компанией необходимо, что бы все ее компоненты: организационная структура, процессы, финансы, маркетинг и персонал были согласованы между собой и поддерживали реализацию стратегии.

Для этих целей в мировой практике управления предприятиями получили широкое распространение современные технологии бизнес-инжиниринга, которые ориентированы на построение и совершенствование комплексной системы управления предприятием, и применяются для разработки и анализа стратегии, организационной структуры, бизнес-

процессов и основных управленческих подсистем, таких как управление финансами, маркетингом и персоналом.

Известно, что естественной целью любого бизнеса является обеспечение долгосрочного коммерческого результата. В связи с этим в современном корпоративном управлении акцент должен делаться на приоритете управления компанией на стратегическом уровне, что выражается в достижении определенной рыночной позиции с определенной экономической эффективностью.

Для этого современная система управления должна четко, явно и наглядно описывать как ключевые подсистемы (или объекты) бизнеса, так и их интерфейсы (механизмы и процедуры взаимодействия) с тем, чтобы обеспечить максимально быструю и согласованную реакцию всего бизнеса в целом на изменения окружающей среды. С другой стороны, чрезмерная регламентация бизнеса (т.е. слишком высокий уровень «порядка») также не позволяет бизнесу достаточно быстро и эффективно реагировать на внешние изменения (поскольку чрезмерно «бюрократизированный» бизнес также становится слишком инерционным), что приводит к тем же последствиям, что и слишком высокий уровень хаоса (т.е. к существенным финансовым потерям, а нередко – и к краху бизнеса).

Целью реинжиниринга бизнес-процесса является радикальное получение стоимости, создаваемой в результате выполнения бизнеспроцесса компании путём внесения радикальных изменений в её «суббизнес-процессы», повышение эффективности реализации процесса не на проценты, а в разы.

Бизнес-инжинирингом называется формальное комплексное проектирование взаимосвязанных бизнес-процессов и бизнес-структур, обеспечивающее оптимальное соотношение между хаосом и порядком в бизнес-системе и оптимальную постоянную адаптацию бизнес-системы к изменениям во внешней среде, обеспечивающую достижение основополагающих целей бизнеса при любом фактическом сценарии развития окружающей среды.

Бизнес-инжиниринг является инструментом регулярного менеджмента. Система регулярного менеджмента призвана сделать бизнес понятным, прозрачным и управляемым.

Регулярний менеджмент нужен для разработки и постоянной актуализации регламентов и процедур управления, построения организационной структуры и бизнес-процессов с целью обеспечить максимально высокое качество работы и регулярную последовательную поддержку всего управленческого цикла: постановки целей, планирования, организации исполнения, контроля, анализа принятия управленческих решений, регулирования.

Бизнес-инжиниринг в системе управления предприятием – это современная технология управления, основанная на системном подходе. Концепция бизнес-инжиниринга предусматривает формальное, точное, полное и всестороннее описание бизнеса предприятия как открытой системы путем построения базовых информационных моделей предприятия (в первую очередь, организационно-функциональной структуры и бизнес-процессов) во взаимодействии с моделью внешней среды.

УДК 334.012.64

А.О. Глебова, к.е.н, доцент
*Полтавський національний технічний університет
Імені Юрія Кондратюка*

КЛАСТЕР, ЯК СУЧАСНА ФОРМА ОРГАНІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ МАЛОГО БІЗНЕСУ

У сучасній економіці для забезпечення її гармонійного розвитку функціонують різні за масштабом підприємства – великі, середні, малі. У світовій практиці господарювання, більш інтенсивний розвиток отримав малий бізнес, дозволяє більш енергійно вирішувати проблеми відтворювального характеру, бо пом'якшує процеси нагромадження, сприяє мобілізації фінансових ресурсів та інвестування, прискореному розвитку виробництва, забезпеченню впровадження досягнень науково-технічного прогресу, структурним перебудовам економіки, соціальній стабільності, покращенню зайнятості, що загалом забезпечує підвищення валового внутрішнього продукту. Проте в умовах високої конкуренції малий бізнес