

на основі даних діагнозу, можна буде сформувати правильну економічну (політичну, соціальну) політику, загальну (корпоративну) стратегію і тактику соціально-економічної системи.

Завдання діагностики полягають у визначенні заходів, спрямованих на налагодження роботи всіх складових елементів системи і способів їхньої реалізації. Не можна здійснювати управління на будь-якому господарському і управлінському рівні, не маючи чіткого уявлення про його стан. Завдання діагностики тісно переплітаються з двома іншими завданнями - прогнозом і аналізом походження [2, с. 205 ].

Отже, діагностика соціально-економічних систем, по-перше, не обмежується дослідженням минулого та теперішнього стану системи, а й передбачає перспективний аналіз ймовірного розвитку ситуації, внутрішнього та зовнішнього оточення; по-друге, має практичну значущість, оскільки результатом її проведення є ряд обґрунтованих заходів щодо удосконалення системи управління, фінансового оздоровлення, зростання прибутковості та ринкової привабливості соціально-економічної системи.

#### **Список використаних джерел:**

1. Осовська Г.В. Менеджмент організацій: Навчальний посібник / Г.В. Осовська, О.А. Осовський. – К.: Кондор, 2007. – 676 с.
2. Штангер А.М. Антикризове управління підприємством: Навчальний посібник / А.М. Штангер, О.І. Копилук. – К.: Знання, 2007. – 335 с.
3. Карась Л. Управленческая диагностика – основа совершенствования менеджмента // Проблемы теории и практики управления, 2012. №.: – С. 78-83.

**УДК 65.012.7 (477)**

Р.И. Биловол, к.э.н., доцент  
Е. Петренко, А. Терещенко, студенты  
*Полтавский национальный технический университет  
имени Юрия Кондратюка*

### **ЗАДАЧИ И ФУНКЦИИ КОНТРОЛЛИНГА НА ОТЕЧЕСТВЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ**

Изначально под контроллингом понималась совокупность задач, решаемых в сфере учета и финансов, а контроллером выступал главный бухгалтер. В дальнейшем это понятие стало

трактоваться шире. К функциям контроллинга стали относить финансовый контроль и оптимизацию использования финансовых средств и источников для достижения конечных целей и результатов деятельности предприятия.

Слово «контроллинг» ассоциируется со словом «контроль», но это отличное и даже противоположное по смыслу понятие. Контроль направлен на прошлое, на выяснение времени ошибок и просчетов, а контроллинг – это управление будущим для обеспечения длительного функционирования предприятия и его структурных единиц. В деятельности предприятия контроллинг – это целостная концепция управления предприятием, направленная на выявление шансов и рисков, связанных с получением прибыли.

Контроллинг – ориентированная на достижение целей интегрированная система информационно-аналитической и методической поддержки руководителей в процессе планирования, контроля, анализа и принятия управленческих решений по всем функциональным сферам деятельности предприятия.

Основная цель контроллинга – ориентация управленческого процесса на достижение целей, стоящих перед предприятием, информационно-консультационное содействие управляющей системе на основе поставленных целей деятельности предприятия, поскольку он является основным поставщиком информации для управления предприятием, выполняет роль компаса в деятельности предприятия, осуществляет лоцию к достижению целей предприятия, выявляет векторы необходимых управляющих воздействий на окружающую среду организации.

Особенности контроллинга: увязка оперативных финансово-экономических расчетов и стратегических решений; ориентация финансово-экономических расчетов на принятие экономически обоснованных решений; новое содержание таких традиционных функций управления, как планирование, контроль, информационное обеспечение, которые составляют ядро контроллинга; новое психологическое содержание роли планово-экономических служб (служб контроллинга на предприятии).

Основными задачами контроллинга являются: определение целей деятельности; отражение этих целей в системе показателей; планирование деятельности и определение плановых значений показателей; регулярный контроль

фактических значений показателей; анализ и выявление причин отклонений фактических значений показателей от плановых; разработка на этой основе вариантов управленческих воздействий по минимизации отклонений.

Решая описанную совокупность задач, контроллинг ориентирован: во-первых, на цель – обеспечение существования предприятия; во-вторых, на «узкое место» – для обеспечения непрерывного роста; в-третьих, на будущее – путем определения потенциала успеха.

С этой целью контроллинг наделяется рядом функций: планирования, учета, контроля, анализа, мониторинга, интеграции, координации, консалтинга, информационной поддержки.

Контроллинг создает определенные преимущества в управлении предприятием: высокий уровень прозрачности деятельности, что позволяет вовремя обнаруживать слабые места и будущие угрозы; реализуя функцию планирования, контроллинг гарантирует управление предприятием, ориентированное на выбранную стратегию развития; улучшение коммуникации взаимодействию подразделений с головным центром; через контроллинг достигается улучшение управления персоналом.

**УДК 368 : 65.011.3**

Р.І. Біловол, к.е.н., доцент

С.І. Шевченко, студент

*Полтавський національний технічний університет  
імені Юрія Кондратюка*

## **СТРАХУВАННЯ – ОДИН ІЗ СПОСОБІВ ЗНИЖЕННЯ РИЗИКУ ПІДПРИЄМСТВА**

Страховання є частиною загальної концепції управління ризиком, у рамках якої конкурують багато механізмів створення безпеки. Це стає можливим у разі, коли страховою компанією пропонуються комплексні консультації страхувальників у сфері управління ризиком, які підкріплюються інтенсивними дослідженнями в галузі вивчення ризиків та їх профілактики.