

## Формування стратегії розвитку Полтавської обласної ДЮРСШ із застосуванням методики SWOT-аналізу

Для ефективного використання інформаційних технологій та забезпечення віддачі від їхнього впровадження необхідно враховувати сильні та слабкі сторони діяльності організації [1].

На даний час одним із популярних інструментів стратегічного аналізу і планування розвитку різних об'єктів є SWOT-аналіз [2]. Це універсальний метод стратегічного аналізу, який можна застосовувати до будь-яких організацій для побудови стратегій у різноманітних галузях діяльності. Методологія SWOT-аналізу передбачає визначення сильних та слабких сторін у діяльності об'єкта, потенційної зовнішньої загрози та сприятливих можливостей, а також їх оцінку. Нами проведено SWOT-аналіз для Полтавської обласної ДЮРСШ (табл. 1).

**Таблиця 1. Основні фактори внутрішнього та зовнішнього середовища Полтавської обласної ДЮРСШ, що враховувались при проведенні SWOT-аналізу**

| Потенціальні внутрішні сильні сторони (S)       |                                                                    | Потенціальні внутрішні слабкі сторони (W) |                                                                                |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| S1                                              | Імідж організації                                                  | W1                                        | Висока залежність від бюджетного фінансування                                  |
| S2                                              | Висока кваліфікація тренерів                                       | W2                                        | Низька заробітна плата                                                         |
| S3                                              | Досвід підготовки спортсменів                                      | W3                                        | Високий рівень зносу спортивного інвентарю                                     |
| S4                                              | Затребуваність учнів школи у збірні команди міста і країни         | W4                                        | Недостатня маркетингова активність, у тому числі через відсутність сайту школи |
| S5                                              | Вигідне розташування школи                                         | W5                                        | Відсутність бази даних                                                         |
| Потенціальні зовнішні сприятливі можливості (O) |                                                                    | Потенціальні зовнішні загрози (T)         |                                                                                |
| O1                                              | Державна підтримка розвитку спорту інвалідів в країні              | T1                                        | Низький рівень законодавчої підтримки розвитку спорту інвалідів в державі      |
| O2                                              | Розвиток кадрового потенціалу                                      | T2                                        | Зниження фінансування з бюджету                                                |
| O3                                              | Поява нових науково-методичних технологій у підготовці спортсменів | T3                                        | Від'їзд провідних тренерів                                                     |
| O4                                              | Підвищення інтересу дітей і молоді до занять спортом               | T4                                        | Відсутність ефективного науково-методичного, інформаційного забезпечення       |
| O5                                              | Створення філій школи                                              | T5                                        | Збільшення витрат на підготовку кваліфікованих спортсменів                     |

Підсумкова матриця SWOT-аналізу Полтавської обласної ДЮРСШ, наведена у табл. 1, дозволяє зробити такі висновки:

1. Внутрішніми сильними сторонами Полтавської обласної ДЮРСШ, які допомагають скористатися наявними можливостями, є висока кваліфікація тренерів, залучення учнів-вихованців школи в збірні команди країни та імідж спортивної школи.

2. Слабкими сторонами є висока залежність від бюджетного фінансування, низька заробітна плата, високий рівень зносу спортивного інвентарю, відсутність бази даних та власного сайту, які найбільше ускладнюються загрозою низького рівня законодавчої підтримки розвитку адаптивного спорту в регіоні та зниженням фінансування з держбюджету.

3. Сприятливими можливостями для спортивної школи, якими можна скористатися за допомогою сильних сторін, є розвиток кадрового потенціалу, розробка нових науково-методичних технологій у підготовці спортсменів-паралімпійців, у тому числі з використанням інформаційних технологій. Проте вони є вразливими через існуючі слабкі сторони цих можливостей, зокрема: відсутності бази даних, не представленістю школи в інтернет-середовищі через відсутність веб-сайту.

4. Сильними сторонами, які допомагають запобігти загроз, є висока кваліфікація тренерів, досвід підготовки спортсменів та імідж школи загалом. Сильні сторони школи найбільше допомагають захиститися від загрози низького рівня законодавчої підтримки розвитку адаптивного спорту в Полтавській області; відсутності ефективного науково-методичного, інформаційного забезпечення та збільшення витрат на підготовку кваліфікованих спортсменів.

Таким чином, проведений SWOT-аналіз надав можливість з'ясувати об'єктивний стан показників соціально-економічної діяльності Полтавської обласної ДЮРСШ. Ці дані можуть бути використані для здійснення автоматизації соціально-економічної діяльності організації протягом найближчих років. Виявлені сильні сторони спортивної школи допоможуть уникнути потенційних ризиків діяльності даної бюджетної організації.

#### *Література*

1. Анфилов В. С. Системный анализ в управлении : учебн. пособие / Анфилов В. С., Емельянов А. А., Кукушкин А. А. – М. : Финансы и статистика, 2002. – 368 с.
2. Пивоваров М. Г. SWOT-анализ производственно-хозяйственной деятельности малых предприятий // М. Г. Пивоваров, А. М. Шаповалов // Вісник економічної науки України. – 2010. – №2. – С. 109- 113.