

**Міністерство освіти і науки України
Інститут модернізації змісту освіти
Херсонський національний технічний університет
Хмельницький національний університет**

ЗБІРНИК МАТЕРІАЛІВ

**III Міжнародної
науково-практичної Інтернет-конференції**

***«СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ
РОЗВИТКУ ОБЛІКУ, АУДИТУ,
ОПОДАТКУВАННЯ ТА АНАЛІЗУ
В УМОВАХ МІЖНАРОДНОЇ ІНТЕГРАЦІЇ»***



**21-22 листопада 2023 р.
Херсон - Хмельницький**

УДК 657.05(082)

С 91

*Рекомендовано до друку Вченою радою
Херсонського національного технічного університету
(протокол № 4 від 28 листопада 2023 року)*

Оргкомітет конференції:

Голова оргкомітету:

Олена ЧЕПЕЛЮК – д.т.н., професор, лауреат Національної премії України імені Бориса Патона, ректор Херсонського національного технічного університету.

Заступник голови оргкомітету:

Лариса СІДЕЛЬНИКОВА – д.е.н., професор, академік Академії економічних наук України, завідувач кафедри фінансів, обліку та оподаткування Херсонського національного технічного університету., м. Хмельницький, Україна.

Члени оргкомітету:

Лариса СКОРОБОГАТА – к.е.н., доцент, завідувач кафедри обліку, аудиту та оподаткування Хмельницького національного університету, м. Хмельницький, Україна;

Олена ВОЛКОВА – к.е.н., доцент, декан факультету міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу Херсонського національного технічного університету, м. Хмельницький, Україна;

Олена ЄРЕМЯН – к.е.н., доцент, доцент кафедри фінансів, обліку та оподаткування Херсонського національного технічного університету, м. Хмельницький, Україна.

Олена НОВОСЬОЛОВА – к.е.н., доцент, доцент кафедри фінансів, обліку та оподаткування Херсонського національного технічного університету, м. Хмельницький, Україна;

Тетяна ПІНЧУК – к.е.н., доцент, доцент кафедри фінансів, обліку та оподаткування Херсонського національного технічного університету, м. Хмельницький, Україна;

Оксана ПОСАДНЄВА – к.е.н., доцент, доцент кафедри фінансів, обліку та оподаткування Херсонського національного технічного університету, м. Хмельницький, Україна;

Таміла ЧИЖОВА – к.е.н., доцент, доцент кафедри фінансів, обліку та оподаткування Херсонського національного технічного університету, м. Хмельницький, Україна;

Тетяна ШРАМ – к.е.н., доцент, доцент кафедри фінансів, обліку та оподаткування Херсонського національного технічного університету, м. Хмельницький, Україна;

Наталія СТЕФАНОВИЧ – ст. викладач кафедри фінансів, обліку та оподаткування Херсонського національного технічного університету, м. Хмельницький, Україна.

С 91 Сучасний стан та перспективи розвитку обліку, аудиту, оподаткування та аналізу в умовах міжнародної інтеграції : матеріали III Міжнар. наук.–практ. Інтернет-конф. (21-22 листопада 2023 р., м. Херсон – м. Хмельницький) – Херсон: Книжкове видавництво ФОП Вишемирський В.С., 2023. – 374 с.

ISBN 978-617-8187-05-7 (електронне видання)

У збірнику представлені матеріали III Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції, присвяченої сучасним проблемам і перспективам розвитку обліку, аудиту, оподаткування та аналізу, що відбулася 21-22 листопада 2023 року.

Призначений для науковців, практиків, викладачів з обліку, аудиту, оподаткування та аналізу, а також є корисним для аспірантів і здобувачів.

Роботи друкуються в авторській редакції. Редакційна колегія не несе відповідальності за достовірність статистичної та іншої інформації, яка надана в рукописах, та може не розділяти поглядів авторів на ті чи інші питання.

УДК 657.05(082)

ISBN 978-617-8187-05-7 (електронне видання) © Херсонський національний технічний університет, 2023
© ФОП Вишемирський В.С., 2023

<p><i>Васильченко М. І., к.е.н., доцент, Пшенна М. В., здобувач вищої освіти Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка», м. Полтава, Україна</i></p> <p>Особливості управління логістичною діяльністю підприємства в умовах воєнного стану</p>	302
<p><i>Васильченко М. І., к.е.н., доцент, Халімон К. Б., аспірант Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка», м. Полтава, Україна</i></p> <p>Основні завдання контролінгу в системі управління сучасного підприємства</p>	305
<p><i>Васильченко М. І., к.е.н., доцент, Шара О. Р., здобувач вищої освіти Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка», м. Полтава, Україна</i></p> <p>Визначальні тенденції розвитку українського ринку логістичних послуг в умовах воєнного стану</p>	308
<p><i>Вербицька Г. Л., к.е.н., доцент Національний університет «Львівська політехніка», м. Львів, Україна</i></p> <p>Публічні механізми розвитку впровадження інновацій підприємствами в межах Індустрій 4.0 та 5.0</p>	311
<p><i>Войтків С. В., к.т.н., генеральний конструктор, Заслужений машинобудівник України Науково-технічний центр «Автополіпром», м. Львів, Україна</i></p> <p>Перспективи розвитку сфери виробництва маловантажних міських розвізних електромобілів</p>	313
<p><i>Гродзевич Н. П., асистент Національний університет «Львівська політехніка», м. Львів, Україна</i></p> <p>Проблеми європейської інтеграції України та шляхи їх вирішення</p>	318
<p><i>Гукалюк А. Ф., к.е.н., доцент Львівський національний університет імені Івана Франка, м. Львів, Україна</i></p> <p>Логістичні діджитал-платформи в системі вирішення глобальних проблем розвитку економіки</p>	320
<p><i>Дорошкевич К. О., к.е.н., доцент, Тельвак Р. В., аспірант Національний університет «Львівська політехніка», м. Львів, Україна</i></p> <p>Дослідження інноваційної діяльності підприємств в умовах євроінтеграції України</p>	322
<p><i>Дугієнко Н. О., к.е.н., доцент, Тихонова К. К., здобувач вищої освіти Запорізький національний університет, м. Запоріжжя, Україна</i></p> <p>Маркетингова стратегія як ключ до підвищення конкурентноспроможності на ринку</p>	324

*Васильченко М. І., к.е.н., доцент,
Пшенна М. В., здобувач вищої освіти
Національний університет «Полтавська
політехніка імені Юрія Кондратюка»,
м. Полтава, Україна*

ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

Логістична діяльність справедливо вважається центральним бізнес-процесом на будь-якому сучасному підприємстві, оскільки вона виступає у ролі сполучної ланки між процесом виробництва продукції чи послуг і задоволенням платоспроможних потреб кінцевих споживачів. Фактично це означає, що логістичні операції охоплюють процес управління усім ланцюгом постачання, від закупівель до дистрибуції, забезпечуючи при цьому безперервний потік продуктів і матеріалів, мінімізуючи витрати та максимізуючи рівень обслуговування клієнтів. У глобалізованому та висококонкурентному бізнес-середовищі ефективна логістика забезпечує своєчасне постачання необхідних видів продукції, знижує витрати на утримання запасів, підвищує лояльність клієнтів, що в кінцевому підсумку сприяє забезпеченню відповідного рівня прибутковості підприємства та формуванню у нього стійких конкурентних переваг.

Як правило, на будь-якому суб'єкті господарювання логістична діяльність вибудовується роками, а потім вона постійно зазнає змін, розвивається та удосконалюється. Від логістики вирішальним чином залежить ефективність інших бізнес-процесів. Однак із початком повномасштабної війни логістична діяльність переважної більшості підприємств та організацій, що здійснюють свою діяльність на території нашої держави, суттєво ускладнилася, сформовані логістичні ланцюги порушилися, морські порти перебувають у повній блокаді, транспортна інфраструктура перевантажена, суттєво зросли ціни на паливно-мастильні матеріали. Всі існуючі підходи до організації логістичної діяльності, які використовувалися досить тривалий період часу, в одну мить втратили свою актуальність й потребували суттєвого коригування та прийняття нестандартних рішень у даній сфері.

Згідно з результатами опитування підприємців України, яке нещодавно було проведено Європейською бізнес-асоціацією, найбільшою проблемою в умовах загарбницької війни на території нашої держави виявилось не що інше, як логістична діяльність. У перші дні війни логістичні ланцюги були порушені, а виробництво продукції на багатьох підприємствах практично зупинилось. Близько тижня знадобилося на швидке переорієнтування бізнес-процесів і відновлення постачання продукції на ринок [3].

У ході проведення даного дослідження нами було виявлено, що до основних проблем логістичної діяльності підприємств України в умовах воєнного стану призвели такі чинники, як:

- паливна криза, яка супроводжувалася дефіцитом паливно-мастильних матеріалів;
- знецінення національної валюти по відношенню до американського долара, що призвело до відповідного підвищення цін на паливо;
- блокада морських портів на півдні України – це спричинило неможливість транспортування товарів морським шляхом і призвело до суттєвого перевантаження дорожньої та залізничної інфраструктури;
- втрата і руйнування складських потужностей – велика кількість складів підприємств опинилася під тимчасовою окупацією агресора, а окрема їх частина зазнала суттєвих руйнувань, або ж була повністю знищена. Зокрема, лише у Київській області було повністю знищено близько 22 % складських приміщень від загальної їх кількості в регіоні;
- існування постійних загроз та небезпек через війну, постійні ракетні обстріли;
- ускладнення процедури перетину кордону та пересування в час комендантської години.

До усіх цих проблем, на нашу думку, слід додати ще й демографічну кризу в Україну через вимушену міграцію населення за кордон.

Н.Т. Гринів та А.А. Равліковська [1] у одній зі своїх наукових праць зазначають, що «в умовах військового стану налагоджені ланцюги постачань взагалі перестали функціонувати. Закриті порти, відсутність авіасполучення, високі ризики, пов'язані з автомобільним транспортом – компанії з добре налагодженою логістикою змушені були змінювати позицію протягом кількох днів».

Українським підприємствам в умовах воєнного стану буквально доводиться йти невідомими шляхами і поступово відкривати нові. При цьому зміни в зовнішньому середовищі, поява нових загроз відбувається постійно, тому логісти систематично здійснюють моніторинг ситуації, що склалася, тісно співпрацюючи при цьому з державними установами, щоб знайти найбільш оптимальні шляхи обходу небезпечних ділянок і зруйнованих мостів. Очевидно, що кожний прокладений маршрут стає довгим і непередбачуваним. Те ж саме стосується і міжнародних перевезень. Якщо раніше транспортування продукції здійснювалося переважно морським транспортом чи авіаційним, то тепер залишається лише автомобільний, залізничний та частково – річковий. Суттєвих змін зазнали і адресні маршрути доставки, адже всі ті маршрути, які були розроблені задовго до війни, раптово стали неефективними і це вимагало негайного перегляду їх географічної конфігурації [2].

Слід додати, що попри низку проблем велика кількість підприємств нашої держави змогли повністю перебудувати свою логістичну діяльність, пристосуватися до нових надскладних умов господарювання й продовжують стабільно функціонувати, у той час як інша частина суб'єктів господарювання виявилася не готовою до викликів воєнного часу й через свою неспроможність до перебудови логістичної діяльності призупинила господарську діяльність.

Все це вказує на те, що логістична діяльність підприємств України наразі зазнає серйозної трансформації. При цьому основні зміни спрямовані на

забезпечення оптимізації логістичних процесів. Найважчий етап для логістичної діяльності відбувся ще у перші місяці війни, а сьогодні логістична діяльність українських підприємств переживає етап подальшої адаптації до мінливих умов господарювання. Адаптація до управління логістичною діяльністю в умовах воєнного стану вимагає багатогранного підходу, який надає пріоритет безпеці, відповідності, гнучкості та зменшенню ризиків. Відтак, підприємствам важливо здійснювати систематичну оцінку логістичної діяльності та стану зовнішнього середовища з метою постійного пошуку напрямів оптимізації тих чи інших логістичних процесів.

В умовах воєнного стану не існує єдиного підходу чи алгоритму для забезпечення ефективного управління логістичною діяльністю. Перш за все, це пов'язано з високим рівнем невизначеності та ризиків, які практично неможливо повністю урахувати. Вирішального значення набувають, як правило, нестандартні рішення, спрямовані на застосування інноваційних підходів в управлінні логістичною діяльністю.

Завершуючи проведене нами дослідження, варто підкреслити, що загарбницька війна, яку розпочала РФ проти України, завдала суттєвих збитків не лише національній економіці, але й бізнесу, інфраструктурі та суспільству в цілому. Одним із найбільш постраждалих напрямів діяльності наразі залишається логістика. Війна призвела до руйнування транспортної й залізничної інфраструктури, блокування морських портів, заборони здійснення авіарейсів із одночасним підвищенням вартості паливно-мастильних матеріалів, суттєвим ускладненням процесу організації перевезень. Фактично у таких умовах підприємства нашої держави змушені були повністю перебудувувати свою логістичну діяльність й змінювати обрану стратегію логістики. Актуальними напрямками підвищення ефективності логістичної діяльності для сучасних підприємств є впровадження діджитал-рішень та повна автоматизація логістичних процесів. Важливо, щоб система управління логістичною діяльністю перебувала під постійним удосконаленням, що дозволить швидко адаптуватися до нових викликів сучасності.

Література:

1. Гринів Н. Т., Равліковська А. А. Перебудова логістики в умовах воєнного стану в Україні. *Академічні візії*. 2022. № 13. URL: <https://www.academy-vision.org/index.php/av/article/view/84/74> (дата звернення: 13.10.2023).
2. Пшенна М. В., Глебова А. О. Корпоративна соціальна відповідальність як інструмент формування інвестиційної привабливості логістичних підприємств. *Сталий розвиток: виклики та загрози в умовах сучасних реалій : матеріали Міжнар. наук.-практ. Інтернет-конф.*, 15 черв. 2023 р. Полтава: Національний університет імені Юрія Кондратюка, 2023. С. 97-99.
3. Час для роботи: як відновлювався та адаптувався український бізнес за рік війни. URL: <https://www.unian.ua/economics/finance/chas-dlya-roboti-yak-vidnovlyuvavsya-ta-adaptuvavsya-ukrajinskiy-biznes-za-rik-viyuni-12154170.html#id--1306791277> (дата звернення: 13.10.2023).

Наукове електронне видання

**«СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ
РОЗВИТКУ ОБЛІКУ, АУДИТУ,
ОПОДАТКУВАННЯ ТА АНАЛІЗУ
В УМОВАХ МІЖНАРОДНОЇ ІНТЕГРАЦІЇ»**

21-22 листопада 2023 р., Херсон - Хмельницький

**ЗБІРНИК МАТЕРІАЛІВ
III Міжнародної науково-практичної
Інтернет-конференції**

ISBN 978-617-8187-05-7 (електронне видання)



Підписано до видання 07.12.2023 р.

Гарнітура Times.

Ум. друк. арк. 38,93. Обл.-вид. арк. 41,86.

Замовлення №3088.

Книжкове видавництво ФОП Вишемирський В. С.
Свідоцтво про внесення до Державного реєстру суб'єктів
видавничої справи: серія ХС № 48 від 14.04.2005 р.
видано Управлінням у справах преси та інформації
73000, Україна, м. Херсон, вул. Соборна, 2,
тел. +38(050) 133-10-13, e-mail: printvvs@gmail.com