

КИЇВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ БОРИСА ГРІНЧЕНКА

**Факультет економіки та управління
Кафедра управління**

*Збірник матеріалів
VII Всеукраїнської науково-практичної
інтернет-конференції*

**«ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ УПРАВЛІНСЬКИХ
СИСТЕМ У СОЦІАЛЬНІЙ ТА ЕКОНОМІЧНІЙ
СФЕРАХ УКРАЇНИ: ТЕОРІЯ І ПРАКТИКА»**

21 листопада 2023 р.

Київ – 2023

Omelianenko D.

IMPLEMENTATION OF ANTI-CRISIS MANAGEMENT OF ENTERPRISE ASSETS IN THE CONDITIONS OF POST-WAR RECONSTRUCTION.....184

Serazhym V.

THE ROLE OF ENTERPRISES IN THE POST-WAR RECONSTRUCTION OF UKRAINE.....187

**СЕКЦІЯ 2. УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМІВ ДЕРЖАВНОГО
УПРАВЛІННЯ У СУЧАСНИХ УМОВАХ ТА ПОСТВОЄННИЙ
ПЕРІОД**

Андрушкевич Н. В., Польова Н. М.

ОСОБЛИВОСТІ МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ В УМОВАХ ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ.....191

Буряк А. А., Ольшевська Є. В.

ОСОБЛИВОСТІ СПІВПРАЦІ ТОРГОВО-ПРОМИСЛОВОЇ ПАЛАТИ УКРАЇНИ ІЗ НІМЕЧЧИНОЮ В УМОВАХ ПОВОЄННОГО СТАНУ.....194

Глушенко Г. А.

УДОСКОНАЛЕННЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСОМ БЮДЖЕТНОГО ФІНАНСУВАННЯ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я.....198

Джуряк Б. В.

ОСОБЛИВОСТІ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ.....204

Івасенко К. І.

«ЗЕЛЕНА» ПОВОЄННА ВІДБУДОВА В УКРАЇНІ – ПЕРСПЕКТИВА ДЛЯ РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ.....206

Касілова В. О.

ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА У СФЕРІ ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ: ВИКЛИКИ СУЧАСНОСТІ ТА ПІСЛЯВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ.....209

Квятківська А. П.

ДІАГНОСТИКА МЕХАНІЗМІВ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ.....212

Кеніг М. В.

РОЛЬ ГАЛУЗЕЙ КРЕАТИВНОЇ ЕКОНОМІКИ В УМОВАХ ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ.....215

Впровадження механізму інноваційного розвитку дозволить створити гнучку інноваційну інфраструктуру на рівні регіону з орієнтацією на спеціалізацію території, в рамках якої забезпечується ефективна взаємодія всіх учасників інноваційної діяльності для поширення інновацій у глобальному масштабі та результативного використання інноваційного потенціалу.

Список літературних джерел:

1. Антохов А.А. Інноваційний розвиток економіки України через призму зарубіжного досвіду. Науковий вісник МНУ ім. В.О. Сухомлинського: зб. наук. праць. 2015. № 2 (5). С. 7-12.
2. Підкамінний І.М. Системні фактори впливу на інноваційний розвиток підприємства / І.М. Підкамінний, В.С. Ціпуринда // Ефективна економіка. – 2011. - №3 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=480> (дата звернення 06.11.2023)
3. Юринець З. Іноземний досвід формування національних інноваційних систем та його реалії в Україні. Вісник Львівського національного університету. Серія економічна. 2014. Випуск 51. С. 230-236.

Буряк Альона Анатоліївна, к.е.н., доцент,
доцент кафедри міжнародних економічних відносин та туризму
Ольшевська Єлизавета Віталіївна, магістр
Національний університет «Полтавська політехніка
імені Юрія Кондратюка»

ОСОБЛИВОСТІ СПІВПРАЦІ ТОРГОВО-ПРОМИСЛОВОЇ ПАЛАТИ УКРАЇНИ ІЗ НІМЕЧЧИНОЮ В УМОВАХ ПОВОЄННОГО СТАНУ

Потреби співпраці з міжнародними структурами є актуальним питанням у наш час, особливо для діяльності торгово-промислової палати України, мета якої полягає у розвитку та конкурентоспроможності українського бізнесу на світовому ринку.

Загалом, варто зазначити, що торгово-промислові палати створюються для того, щоб сприяти розвитку вітчизняної економіки, її інтеграції у світову економічну систему, формуванню сучасної виробничої, фінансової та торговельної інфраструктури, створенню сприятливих умов для підприємницької діяльності, координації відносин між підприємцями та їх партнерами, розвитку всіх видів

підприємницької діяльності, торговельно-економічних і науково-технічних зв'язків між вітчизняними та іноземними підприємцями, а також міжнародної торгівлі в цілому [1].

Вищезазначене свідчить про важливість вивчення досвіду національних торгово-промислових палат, які покликані відігравати ключову роль у взаємовідносинах між бізнесом та державою.

Повномасштабне вторгнення російських військ на територію України мало великий вплив на міжнародну співпрацю між Україною та іншими країнами. Багато країн виявили бажання допомогти, однією із таких країн стала Німеччина.

Міжнародна рада бізнес-асоціацій та палат, яка об'єднує дев'ять іноземних торгових асоціацій, що представляють найбільших торговельних партнерів України та торгово-промислової палату України, заявляє про свою солідарність у підтримці України та подальшому бажанні розширювати та поглиблювати міжнародну торговельну співпрацю з українськими партнерами. Серед підписантів – керівник Німецько-Української промислово-торгівельної палати [2].

У спільній заяві дев'яти зарубіжних торговельних асоціацій зазначено: «Ми лишаємося на території України і разом з українськими партнерами працюватимемо над посиленням економічного потенціалу та стійкості України. Наша спільна мета – це впевнена, послідовна розбудова і зміцнення економічних зв'язків українського бізнесу з партнерами з інших країн, сприяння створенню сприятливого інвестиційного клімату, постійний та налагоджений діалог з владою та урядом» [3].

Також, слід зазначити заходи які відбулись задля підтримки українського бізнесу німецько-українським співробітництвом в умовах воєнного стану.

1 квітня 2022 року відбулась робоча нарада в рамках проекту Німецько-українського агрополітичного діалогу. Цей захід було організовано з метою обговорення подальшої підтримки розвитку сталого сільського господарства й переробної промисловості в умовах воєнного стану [4].

Також, значним попитом користується і відновлення експорту української сільськогосподарської продукції, особливо зерната олії, які у великих кількостях накопичені в Україні. Наразі аграрний сектор орієнтований на задоволення потреб населення та армії, однак налагодження експорту з України – це питання глобальної продовольчої безпеки в середньостроковій перспективі, адже раніше Україна виробляла сільськогосподарську продукцію для 400 млн. споживачів у всьому світі.

Слід зауважити, що торгово-промислова палата України взяла участь у роботі Німецько-Українського економічного форуму, який відбувся в Берліні 24 жовтня 2022 року. Цей форум був відкритий Канцлером Федеративної Республіки Німеччини Олафом Шольцом та Прем'єр-міністром України Денисом Шмигалем, президентом Асоціації торгово-промислових палат Німеччини Петером Адріаном та Ганс-Ульріхом Енгелем, віце-голова Німецької Східної Бізнес Асоціації [5].

Основну увагу на зустрічі було приділено економічним проектам, спрямованим на надання ефективної екстреної допомоги для відновлення зруйнованої інфраструктури, а потім конкретним заходам, спрямованим на створення прийнятних рамок для сприяння відновленню української економіки [6].

Серед інших обговорень форуму були:

- «Сталий розвиток у відбудові – нові матеріали та енергоефективність для реконструкції України»;
- «Німецько-українське енергетичне партнерство – поглиблення та розширення відновлюваних джерел енергії»;
- «Сільське господарство та продовольство – перезапуск української аграрної економіки»;
- «Кібербезпека та цифрові рішення».

Президент торгово-промислової палати України наголосив, що форум – це унікальна можливість участі системи палат у великому двосторонньому заході, що дає змогу зустрітися віч-на-віч із колегами з німецької палати та німецькими компаніями, обговорити конкретні питання співпраці й почути думку партнерів [5].

Ще однією вагомою подією стала робоча зустріч голови Комітету підприємців АПК при торгово-промисловій палаті України Олега Юхновського, очільника ІАК Agrar Consulting Свена Гельхара та керівниці АПД Україна Марії Ярошко [7].

Учасниками було обговорено результати співпраці за минулий період та попередньо узгоджено план спільних заходів на друге півріччя 2023 року. Метою співпраці з німецькими партнерами є передача українським аграріям інноваційного досвіду і залучення інвестицій в агросферу в контексті відбудови економіки.

Також, слід зазначити, що на замовлення програми EU4Business за фінансування Європейського Союзу та уряду Німеччини в межах проекту з підтримки експорту в Україні консалтинговою компанією Policy and Management Consulting Group розроблено 3-етапну консультативну методологію надання рекомендацій організаціям, що мають намір вийти на ринки країн Європейського Союзу [8].

Етапи консультаційної методології надання рекомендацій організаціям, які мають намір вийти на ринки країн Європейського Союзу будь зазначені на ілюстрації, яка наведена нижче.

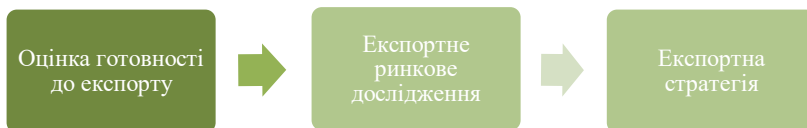


Рис. 1. Етапи консультаційної методології надання рекомендацій організаціям, які мають намір вийти на ринки країн Європейського Союзу

Перший етап «Оцінка готовності до експорту» триває від трьох днів до двох тижнів. За цей час консультант проводить зустрічі та інтерв'ю з керівництвом і власниками компанії, знайомиться з її системами управління та бізнес-процесами, вивчає продукт і формулює висновки та рекомендації.

Другий етап «Експортне ринкове дослідження» зазвичай займає від 6 робочих днів до місяця. На цьому етапі обирається головний напрямок експорту.

Третій етап «Експортна стратегія» може тривати від 6 робочих днів до місяця – півтора. На цьому етапі узагальнюються документи перших двох етапів і розробляється комплексний план дій щодо виходу на закордонний ринок. Вивчаються конкретні характеристики ринку, обираються моделі виходу на ринок і можливі канали збуту, ведеться пошук потенційних клієнтів, складаються орієнтовні фінансові плани.

Отже, німецько-українська співпраця сприяє покращенню економічної діяльності у різних галузях, а також розробці економічних проєктів, спрямованих на надання ефективної допомоги для відновлення зруйнованої інфраструктури внаслідок широкомасштабного вторгнення.

Список літературних джерел:

1. Роль торгово-промислових палат у розвитку підприємницької діяльності (2014). *Економічні інновації: Зб. наук. пр.* – Одеса: ІПРЕЕД

НАН

України.

URL:<http://dspace.nbuv.gov.ua/bitstream/handle/123456789/72399/02-Shuvalov.pdf?sequence=1>

2. UCCI. (2022, 17 лютого). *Заява про підтримку України*. URL:<https://ucci.org.ua/press-center/ucci-news/zaiava-pro-pidtrimku-ukrayini>

3. UCCI. (2022, 17 лютого). *Підтримка України міжнародним бізнесом*. URL:<https://ucci.org.ua/press-center/ucci-news/mizhnarodnii-biznes-zalishaietsia-v-ukrayini>

4. UCCI. (2022, 2 квітня). *Німецько-український аграрно-політичний діалог у розробці плану дій з підтримки аграріїв*. URL:<https://ucci.org.ua/press-center/ucci-news/komitet-pidpriemstv-apk-pri-tpu-ukrayini-priiednavsia-do-nimetsko-ukrayinskogo-agrarno-politichnogo-dialogu-apd-ukraine-u-rozrobtsti-planu-dii-z-pidtrimki-agrariyiv>

5. UCCI. (2022, 25 жовтня). *Німецько-Український економічний форум*. URL:<https://ucci.org.ua/press-center/ucci-news/tpu-ukrayini-vziala-uchast-u-roboti-nimetsko-ukrayinskogo-ekonomichnogo-forumu-u-berlini>

6. Писанська, Н. (2022, 25 жовтня). Німецький бізнес готовий взяти на себе провідну роль у післявоєнній відбудові. *Голос України*, (214) URL: <http://www.golos.com.ua/article/365499>

7. UCCI. (2023, 9 червня). *Німецько-український агрополітичний діалог*. URL:<https://ucci.org.ua/press-center/ucci-news/nimetsko-ukrayinskii-agropolitichnii-dialog>

8. UCCI. (2023, 14 вересня). *Нова консультативна методологія у рамках #EU4Business*. URL: <https://ucci.org.ua/press-center/business-news/36-ekspertiv-z-pitan-eksportu-opanuvati-novu-konsultativnu-metodologiiu-u-ramkakh-eu4business>

Глушенко Ганна Анатоліївна, магістр
Київський університет імені Бориса Грінченка
Науковий керівник – к. е. н., доцент Яковенко І. В.

УДОСКОНАЛЕННЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСОМ БЮДЖЕТНОГО ФІНАНСУВАННЯ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я

Галузь охорони здоров'я є ключовим показником рівня та благополуччя населення. Який безпосередньо впливає на якість людського капіталу. Тому вибір системи фінансування має забезпечувати доступність та високу якість надання послуг.