

monograph / Ptashchenko L., Yehorycheva S., Chychkalo-Kondratska I., Onyshchenko S., Berezhna A. [etc.]; in general ed. Ptashchenko L. Tallin: Estonia, IRETC MTÜ, 2022. P. 149-161.

2. Волощук К.Б., Іванишин О.В., Савчук О.В. Традиційний та інноваційний інструментарій антикризового менеджменту агропромислових підприємств. *Інноваційна економіка*. 2021. №5-6. С. 92-98.

3. Аверіхіна Т.В., Подпалова Ю.К. Антикризовий менеджмент та його функції. URL: <https://economics.net.ua/files/science/men/2018/s6.pdf>.

УДК 336.144.2

*Свистун Людмила Анатоліївна,
кандидат економічних наук, доцент
Андрусенко Альбіна Сергіївна,
магістрантка*

*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(Україна)*

РЕАЛІЗАЦІЯ ФУНКЦІЙ ПЛАНУВАННЯ ТА БЮДЖЕТУВАННЯ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ ПІДПРИЄМСТВ

Управління фінансами є однією з ключових функцій в системі менеджменту підприємства. Ефективна реалізація функцій планування та бюджетування стає важливим аспектом успішного управління фінансами підприємства. Реалізація цих функцій допомагає забезпечити ефективний розподіл ресурсів, вчасне виявлення фінансових ризиків і досягнення стратегічних цілей. Цей процес є ключовим для стабільного та конкурентоспроможного підприємства на ринку.

Реалізація функцій планування й контролю відбувається на базі постійного обміну інформацією. Необхідність збору, систематизації й обробки великого обсягу різноманітної інформації фінансового характеру, а також постійного аналізу ситуації, корегування на його основі раніше розроблених фінансових планів, обліку великого обсягу додаткової інформації вимагає формування інформаційних каналів та системи інформаційного забезпечення підприємства.

Планування фінансів підприємства поділяється на стратегічне та операційне. До стратегічного планування відноситься визначення довгострокових фінансових цілей, аналіз зовнішнього середовища та внутрішніх ресурсів, а також розробка стратегії фінансового розвитку. Операційне планування фінансів підприємства включає формування річних бюджетів та планів діяльності, управління поточними фінансами і обсягами виробництва, а також моніторинг та аналіз результатів в порівнянні з планами [1].

В умовах динамічного економічного середовища процес оперативного прийняття управлінських рішень, а також вчасного втручання та коректного виправлення недоліків є базовою умовою задля здійснення найбільш ефективного управління господарською системою. Планування є безперервним циклом, де усі процеси пов'язані між собою та працюють у режимі взаємозв'язку. На сьогодні бюджетування є основою формування фінансових планів, адже воно будується на засадах єдності планування і контролю виконання плану та ефективної оцінки результатів відхилення фактичних показників від планових. Кінцевим результатом планування є розроблена система довгострокових, поточних та оперативних планів, які забезпечують головну мету діяльності підприємства – забезпечити ефективність використання ресурсів та прибутковість компанії у цілому [2].

Бюджетування, в свою чергу, включає формування бюджетів доходів і витрат та бюджетів руху грошових коштів й оборотних коштів. Бюджетування доходів та витрат забезпечує прогнозування прибутку на річний період, визначення обсягів інвестицій та фінансування проектів, а також розподіл ресурсів для досягнення стратегічних цілей. Бюджети готівки та оборотних коштів забезпечують процес управління грошовим потоком та ліквідністю підприємства, мінімізацію ризиків нестачі готівки та оцінку необхідності залучення кредитів чи іншого фінансування.

Отже, реалізація функцій планування та бюджетування в системі управління фінансами підприємств є важливою складовою успішного бізнесу. Вони допомагають підприємствам визначити стратегічні цілі, розробити плани дій та керувати фінансами відповідно в умовах невизначеності та ризику. Інтеграція програмного забезпечення допомагає підвищити ефективність цих процесів, сприяючи діловому успіху та стабільності підприємства.

Література

1. Свистун Л.А. Перспективи використання сучасних інформаційних технологій при здійсненні фінансового планування на підприємстві. *Економіка і регіон: зб. наук. праць*. 2016. № 3. С.13-21.
2. Макалюк І.В., Джумакеєва Д.Д. Роль бюджетування у фінансовому плануванні підприємства. *Сучасні проблеми економіки і підприємництва*. 2019. Випуск 24. С. 67-75. URL: https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/43178/1/SPEP-24_p.67-75.pdf.