

Діденко О.Г., кандидат наук з державного управління,  
депутат Полтавської обласної ради  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»  
(м. Полтава, Україна)*

## **СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ СТАЛИМ РОЗВИТКОМ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УКРАЇНІ**

У сучасній методології управління розвитком рекомендовано застосування концепції стратегічного управління, яке можна охарактеризувати як добре продумане, довгострокове планування та ефективно і постійно організоване та реалізоване виконання. З 90-х років ХХ століття стратегічне управління пов'язується із забезпеченням сталого розвитку, який розуміється як взаємозв'язок успішного сучасного розвитку, захист довкілля та гарантування можливості такого ж розвитку для майбутніх поколінь. Важливими є спроби адаптувати ці характеристики публічного управління до діяльності місцевого самоврядування.

Стратегічне управління інноваційним сталим розвитком територіальних громад в Україні досі не було предметом окремого дослідження, проте значна кількість публікацій з окремих аспектів цієї проблеми свідчить про її актуальність. Серед інших варто виділити праці В. Бакуменка, С. Гайдученко, А. Колодій, О. Крюкова, М. Лахижі, Т. Лозинської, О. Оболенського, В. Пержун.

В. Бакуменко під публічним управлінням розуміє процес цілеспрямованого впливу органів державної влади та місцевого самоврядування на об'єкт управління на основі законодавства, в цілях підвищення економічного зростання публічно-правових утворень і якості життя населення [1, с. 8]. Органи місцевого самоврядування зобов'язані активно організовувати та контролювати процеси місцевого розвитку через регулятивну, інноваційну, організаційну та стимулюючу діяльність, що вимагає активності, творчості, впровадження інновацій, рішучості у відстоюванні громадських інтересів.

Саме на створення таких спроможних громад і спрямовується процес децентралізації в Україні. Проте аналіз наслідків діяльності ОТГ свідчить про значні труднощі у забезпеченні виконання завдань сталого розвитку, нерівномірності між громадами, посилення їх поділу на багаті та бідні. Потребує ретельного вивчення поняття спроможності територіальних громад з метою внесення коректив у їх поділ. Залишаються суттєвою проблемою і відносини між державою та територіальними громадами і їх об'єднаннями.

Визнаючи, що вузлову роль в процесі територіального управління мають відігравати органи місцевого самоврядування, важливо зауважити складність їх організації та враховувати мінливість умов діяльності, що особливо помітно в умовах воєнного стану.

Важливим також є використання менеджерських можливостей при організації діяльності ТГ, прийняття рішень органами місцевого самоврядування з використанням засобів партисипативної демократії та активного застосування сучасних передових управлінських технологій.

Контрольований процес формування та реалізації стратегії розвитку дозволяє найкраще використання власних активів і ресурсів у довгостроковій перспективі, а отже – про розвиток власного (ендогенного) потенціалу. Саме територіальна громада має ставити цілі та визначати основні параметри свого розвитку.

На нашу думку, стратегічне управління сталим інноваційним розвитком територіальних громад в Україні має реалізовуватися на основі принципу респонсивності, участі та інноваційності, зважаючи на процеси глобалізації, європейської інтеграції, з урахуванням кризових ситуацій та їх впливу на управлінські процеси

## Список використаної літератури

1. Бакуменко В. Д. Публічне адміністрування як процес вироблення, прийняття та виконання управлінських рішень. *Наукові розвідки з державного та муніципального управління: зб. наук. пр. Академії муніципального управління.* № 1. 2015. С. 8–26.

УДК 330.131.7

Дранко М.М., Балясов М.В., магістранти  
Науковий керівник – Глебова А.О., к.е.н., доцент  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
(м. Полтава, Україна)

## УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМИ ФАКТОРАМИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ РЕАЛІЗАЦІЇ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ

Сучасний стрімкий розвиток сучасного суспільства відбувається в умовах глобалізації та стрімкими технологічними змінами, які викликані четвертою промисловою революцією. Інновації залишаються ключовими факторами соціально-економічного та сталого розвитку. Так, на початку ХХ століття Й. Шумпетер у своїй теорії виділив 5 основних типів інновації [1, с. 47–48]:

виробництво нового продукту або продукту з якісно новими властивостями (продуктова інновація);

упровадження нового засобу виробництва, в основу якого покладено нове наукове відкриття або новий підхід до комерційного використання продукції (технологічна чи процесна інновація);

освоєння нового ринку збуту, незалежно від того, існував цей ринок раніше чи ні (збутова інновація);

залучення нових джерел сировини, незалежно від того, існували ці джерела раніше чи ні (сировинна інновація);

упровадження нових організаційних форм (організаційна інновація).

До цього часу цей перелік типів інновацій не втратив своєї актуальності, а навпаки продемонстрував їх роль і значення для формування ключових факторів розвитку. Так, в умовах стрімкої цифровізації суспільства зростає роль і значення організаційних інновацій на основі сучасних цифрових технологій, які суттєво змінили способи і форми передачі даних та інформації (SMS, електронна пошта, соціальні мережі, чат-боти тощо). Однак, розвиток цифрових комунікацій на цьому не зупинився і сьогодні він представлений наступними тенденціями :

Штучний інтелект (AI), який буде відігравати важливу роль у цифровій комунікації, від чат-ботів і віртуальних помічників до обробки природної мови (NLP) і мистецтва, створеного ШІ.

Віртуальна реальність (VR) : VR набирає обертів, дозволяючи людям спілкуватися та співпрацювати веселіше та привабливіше.

Інтернет речей (IoT) : Інтернет речей, ймовірно, забезпечить безперебійну та інтегровану цифрову комунікацію з пристроями та системами, які спілкуються в реальному часі.

5G і далі: мережі 5G, швидше за все, зроблять підключення швидшим і надійнішим, відкриваючи нові можливості для спілкування та співпраці.

Носимі технології : розумні годинники та розумні окуляри роблять цифрове спілкування безперебійним. Ці інструменти цифрового зв'язку завжди з вами, а не фізичний пристрій.

eSIM: технологія eSIM змінює глобальне підключення. Замість того, щоб покладатися на фізичну SIM-карту, ви можете завантажити цифровий план eSIM і миттєво підключитися до мобільної мережі, де б ви не знаходилися.