

Міністерство освіти і науки України
Навчально-науковий інститут фінансів, економіки, управління та права
Національного університету
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (Україна)
Полтавська обласна державна адміністрація (Україна)
«1 грудня 1918 р» Університет Альба Юлія (Румунія)
Університет Гренландії (Данія)
Університет прикладних наук Аванс (Нідерланди)
Університет прикладних наук Вінер-Нойштадт (Австрія)
Сучавський університет імені Штефана Марє (Румунія)
Університет прикладних наук Лауреа (Фінляндія)
Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна (Україна)
Київський національний університет будівництва та архітектури (Україна)
Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана (Україна)
Національний університет «Запорізька політехніка» (Україна)
Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова (Україна)

**СУЧАСНІ
ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ
РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ
В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ
09 листопада 2023 року**



Полтава
2023

Ministry of Education and Science of Ukraine
Educational and Research Institute of Finance, Economy, Management and Law
National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic» (Ukraine)
Poltava Regional State Administration (Ukraine)
“1 Decembrie 1918” University of Alba Iulia (Romania)
Ilisimatusarfik – University of Greenland (Denmark)
Avans University of Applied Sciences (Netherlands)
Fachhochschule Wiener Neustadt (University of Applied Sciences Wiener Neustadt, Austria)
Ștefan cel Mare University of Suceava (Romania)
Laurea University of Applied Sciences (Finland)
The Kharkiv University or Karazin University (Ukraine)
The Kyiv National University of Construction and Architecture (Ukraine)
Vadym Hetman Kyiv National Economic University (Ukraine)
Zaporizhzhia Polytechnic National University (Ukraine)
Admiral Makarov National University of Shipbuilding (Ukraine)

**MODERN INNOVATION AND INVESTMENT
MECHANISMS OF THE NATIONAL ECONOMY
DEVELOPMENT IN THE CONDITIONS
OF EUROPEAN INTEGRATION**

Materials of the X International Scientific and Practical Internet Conference

November 09, 2023

Poltava
2023

УДК 330.5(477):339.92я43
Е 45

*Розповсюдження та тиражування без офіційного дозволу
Національного університету «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
заборонено*

Редакційна колегія:

В.В. Гришко, д.е.н., професор
О.В. Комеліна, д.е.н., професор

Сучасні інноваційно-інвестиційні механізми розвитку національної економіки в умовах євроінтеграції: матеріали X Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції, 09 листопада 2023 р. – Полтава: Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка», 2023. – 191 с.

У збірнику матеріалів міжнародної науково-практичної конференції розглядаються теоретичні, методологічні та практичні аспекти інноваційно-інвестиційного розвитку держави і механізми його забезпечення в умовах інтеграції України до європейської спільноти. Досліджено інновації в умовах екстремальних екзогенних викликів та завдання сталого розвитку України в системі європейських координат. Розкрито європейський досвід із забезпечення інноваційно-інвестиційного розвитку бізнесу в умовах глобальних викликів. Проаналізовано сучасні інновації в інформаційно-комунікаційних технологіях управління та виявлені перспективи повоєнної відбудови України. Досліджено особливості цифрової трансформації логістичних бізнес-процесів в умовах реалізації стратегії сталого розвитку 2030. Збірник розрахований на фахівців з економіки, менеджменту, працівників органів державної влади та місцевого самоврядування, науковців, викладачів, аспірантів, докторантів і студентів.

ISBN 978-966-616-182-9

*Матеріали друкуються мовою оригіналів.
За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори*

УДК 330.5(477):339.92я43

ISBN 978-966-616-182-9

© Національний університет
«Полтавська політехніка імені
Юрія Кондратюка»

З М І С Т

СЕКЦІЯ 1

ІННОВАЦІЇ В УМОВАХ ЕКСТРЕМАЛЬНИХ ЕКЗОГЕННИХ ВИКЛИКІВ ТА ЗАВДАННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ В СИСТЕМІ ЄВРОПЕЙСЬКИХ КООРДИНАТ

Komelina Olha, Doctor of Economic Science, Professor

National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic» (Poltava, Ukraine)

TRANSFORMATION PROCESSES IN ORGANIZATION MANAGEMENT IN CONDITIONS OF EXTREME EXOGENIC CHALLENGES: THEORY AND METHODOLOGY

15

Крамаренко І.С., д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту

Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова

(м. Миколаїв, Україна)

УПРАВЛІННЯ ВОДНИМИ РЕСУРСАМИ ПІВДЕННОГО РЕГІОНУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

17

Гаращук О.В., д.е.н., професор

Полтавський державний аграрний університет (м. Полтава, Україна)

Куценко В.І., д.е.н., професор

Державна установа «Інститут економіки природокористування та сталого розвитку Національної академії наук України» (м. Київ, Україна)

МЕХАНІЗМИ ФОРМУВАННЯ ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ОСВІТИ ЯК ФЕНОМЕН СТАЛОГО РОЗВИТКУ

19

Жукова Л.М., д.е.н., доцент; Горобець К.Ю., Велієва Л. Вугар Кизи, студентки

Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

(м. Полтава, Україна)

ПРІОРИТЕТНІСТЬ ТЕХНОЛОГІЧНИХ ЗМІН В МЕЖАХ ЕФЕКТИВНОСТІ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ

21

Павленчик Н.Ф., д.е.н., професор

Львівський державний університет фізичної культури імені Івана Боберського

(м. Львів, Україна)

УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В ІННОВАЦІЙНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ

23

Смутчак З.В., д.е.н., професор

Навчально-науковий інститут менеджменту та психології

ДЗВО Університет менеджменту освіти (м. Київ, Україна)

НАСЛІДКИ МІГРАЦІЙНОЇ КРИЗИ ДЛЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ

25

Тешева Л.В., д.е.н., доцент, професор закладу вищої освіти

Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна (м. Харків, Україна)

ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ЗЕЛЕНИЙ КУРС ЯК ДОРОЖНЯ КАРТА МАЙБУТНЬОГО СТАЛОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ

26

Ahmadova E.M., doctoral student

Azerbaijan State University of Economics (Baku, Azerbaijan Republic)

LABOR MARKET PROBLEMS IN THE DIGITAL ECONOMY

28

Bovkun M., student <i>Fachhochschule Wiener Neustadt (University of Applied Sciences Wiener Neustadt, Austria)</i>	
IMPLEMENTATION OF INNOVATIONS IN THE PERSONNEL MANAGEMENT SYSTEM	29
Chaikina Alina, PhD in economics, Associate Professor <i>National University "Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic" (Poltava, Ukraine)</i>	
IMPLEMENTATION OF THE CONCEPT OF LIFELONG LEARNING UNDER MARTIAL LAW	30
Duchkova A.E., student <i>Laurea University of Applied Sciences (Finland)</i>	
MANAGEMENT OF LOGISTICS BUSINESS PROCESSES OF ENTERPRISES IN MODERN ECONOMIC CONDITIONS	31
Gryshko V.V., PhD in Economics, Associate professor; Dimitrova K.M., student <i>National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic» (Poltava, Ukraine)</i>	
E-GOVERNANCE AS A KEY ELEMENT OF ADMINISTRATIVE REFORM	32
İbrahimli M.S., doctoral student <i>Odlar Yurdu University (Baku, Azerbaijan Republic)</i>	
INNOVATION AS AN IMPORTANT TOOL FOR ATTRACTING INVESTMENT	34
Nazarov V.S., doctoral student <i>Odlar Yurdu University (Baku, Azerbaijan Republic)</i>	
PROBLEMS OF ATTRACTING INVESTMENTS INTO THE COUNTRY'S ECONOMY	35
Polina Kulyk, student <i>Laurea University of Applied Sciences (Helsinki, Finland)</i>	
TALENT MANAGEMENT IN THE PERSONNEL MANAGEMENT SYSTEM OF THE ENTERPRISE	36
Kalashnyk Yelyzaveta, student <i>Avans University of Applied Sciences (Breda, Netherlands)</i>	
Chaikina Alina, PhD in economics, Associate Professor <i>National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic» (Poltava, Ukraine)</i>	
ACHIEVEMENT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS DURING THE WAR IN UKRAINE	38
Kulatayev U.K., Bachelor student <i>L.N.Gumilyov Eurasian National University (Astana, Kazakhstan)</i>	
THE COMPANY'S ACTIVITIES IN THE FIELD OF SALES OF PETROLEUM PRODUCTS	40
Андрощук В., магістрант <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (м. Полтава, Україна)</i>	
СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ВПРОВАДЖЕННЯМ МАРКЕТИНГОВИХ ІННОВАЦІЙ НА ПІДПРИЄМСТВІ	41

- Безрукова Н.В., к.е.н., доцент; Свічкарь В.А., к.е.н., доцент;
Глушаченко О.В. магістрант
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)
**ІННОВАЦІЇ ЯК ВИЗНАЧАЛЬНИЙ ФАКТОР МІЖНАРОДНОЇ
КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ КОМПАНІЙ** 42
- Бандюк М.В., Білінський В.І., аспіранти
Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова
(м. Миколаїв, Україна)
**УПРАВЛІНСЬКІ АСПЕКТИ РОЗВИТКУ СПОРТИВНО-ОЗДОРОВЧОЇ
ДІЯЛЬНОСТІ В УМОВАХ ВИКЛИКІВ ТА ЗАГРОЗ** 44
- Бехтер О.С., аспірант
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)
**ІННОВАЦІЙНІ РІШЕННЯ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В
УМОВАХ ЕКСТРЕМАЛЬНИХ ЕКЗОГЕННИХ ВИКЛИКІВ СЬОГОДЕННЯ** 46
- Бездольний Д.С., Антоненко А.А., Сумара А.О., Ващиленко А.М., аспіранти
Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова
(м. Миколаїв, Україна)
**УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ В УМОВАХ
ВОЄННОГО СТАНУ** 48
- Биба В.В., к.т.н., доцент; Пінчук Н.М., к.т.н., доцент; Каралкін В.С., магістрант
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)
**ДОСВІД СТАЖУВАННЯ, НАВЧАННЯ ТА РОБОТИ У КРАЇНАХ
ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ** 50
- Губа Л.М., к.т.н., доцент
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)
**УПРАВЛІННЯ БЕЗПЕЧНІСТЮ ПРОДУКЦІЇ ШЛЯХОМ ВНЕСЕННЯ ЗМІН ДО
ЗАКОНОДАВСТВА** 52
- Грудзінський А.В., магістрант
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)
**ТЕХНОЛОГІЇ УПРАВЛІННЯ РОБОЧИМ ЧАСОМ МЕНЕДЖЕРА В УМОВАХ
ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ** 54
- Діденко О.Г., кандидат наук з державного управління,
депутат Полтавської обласної ради
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)
**СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ СТАЛИМ РОЗВИТКОМ
ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УКРАЇНІ** 56
- Дранко М.М., Балясов М.В., магістранти
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)
**УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМИ ФАКТОРАМИ РОЗВИТКУ
ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ РЕАЛІЗАЦІЇ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ
ПРОЦЕСІВ** 57

Зельов Р.Я., магістрант <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (м. Полтава, Україна)</i>	
НЕЙРОННІ МЕРЕЖІ В ЕКОНОМІЧНОМУ АНАЛІЗІ ТА МЕНЕДЖМЕНТІ	58
Золотарьова А.О., Скрипаль А.А., студенти; Чайкіна А.О., к.е.н., доцент <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (м. Полтава, Україна)</i>	
ОСОБЛИВОСТІ БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВА ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ	60
Ісіченко А.К., студентка <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (м. Полтава, Україна)</i>	
ДОСВІД ЄВРОПЕЙСЬКИХ КРАЇН У ПІДВИЩЕННІ МОТИВАЦІЇ ПРАЦІВНИКІВ ПІДПРИЄМСТВА	61
Кандзюба І.В., аспірантка, асистент кафедри менеджменту і логістики <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (м. Полтава, Україна)</i>	
ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ВПРОВАДЖЕННЯ САМОМЕНЕДЖМЕНТУ ПІД ЧАС ВІЙСЬКОВОГО СТАНУ	62
Корсунська М.Ю., аспірантка <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (м. Полтава, Україна)</i>	
УПРАВЛІННЯ КРЕАТИВНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ІННОВАЦІЙНИХ ВИКЛИКІВ	65
Кулікова В.В., магістр <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (м. Полтава, Україна)</i>	
ІННОВАЦІЙНІ ЗАСАДИ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ У СУЧАСНИХ УМОВАХ	67
Лавринович О.М., магістрант <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (м. Полтава, Україна)</i>	
ІННОВАЦІЙНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ЯК ІНСТРУМЕНТ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	69
Марченко О.В., к.е.н., доцент; Ветоха А.Л., магістрантка <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрі Кондратюка» (м. Полтава, Україна)</i>	
ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ	70
Михасько Т.Ю., Курбатов О.В., Ляшенко В.М., Черкаський Г.І., Іртищев О.С., аспіранти <i>Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова (м. Миколаїв, Україна)</i>	
УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ	72

- Марченко О.В., к.е.н., доцент
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрі Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)
ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ШЕРИНГОВОЇ ЕКОНОМІКИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ 74
- Марченко В.О., магістрантка
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)
УПРАВЛІННЯ СТРАТЕГІЄЮ ПІДПРИЄМСТВА НА ОСНОВІ КОНЦЕПЦІЇ ЗАЦІКАВЛЕНИХ СТОРІН 75
- Мураховська Л.П., Шалухіна В.В., Гарагуля А.В., аспіранти
Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова
(м. Миколаїв, Україна)
ФОРМУВАННЯ ІННОВАЦІЙНОЇ СИСТЕМИ РЕГІОНАЛЬНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ ТА ЗАГРОЗ 77
- Овсієнко А.Ю., магістрантка
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)
УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ 79
- Павленчик А.О., к.е.н., доцент
Львівський державний університет фізичної культури імені Івана Боберського
(м. Львів, Україна)
 Цюх С.І., аспірант
Львівського університету бізнесу та права (м. Львів, Україна)
ІННОВАЦІЙНА АКТИВНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВ 80
- Павлюк А.В., Струць О.Р., магістранти
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)
ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ ПІДПРИЄМСТВА У КОНТЕКСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ 82
- Парамонов С., Ревенко М., магістранти
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)
СУЧАСНИЙ ІНСТРУМЕНТАРІЙ ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ 84
- Перч А.А., магістрантка
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)
ОПТИМІЗАЦІЯ ЗАПАСІВ ЯК СУТТЄВИЙ ФАКТОР ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА 85
- Степаненко Д., магістрант; Чайкіна А.О., к.е.н., доцент
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)
ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА 87

Удовик В.С., магістрант
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)*
**ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ КОРПОРАТИВНОЇ КУЛЬТУРИ В УМОВАХ
ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ ТА ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ** 88

Ус А.О., студент; Дзеверіна К.С., к.е.н.
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)*
**ОСОБЛИВОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩА:
МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД** 89

Юсупов Мурат, магістрант; Аксюта Іван, студент
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)*
**АКТИВІЗАЦІЯ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ
КРИЗИ** 90

СЕКЦІЯ 2 ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНИЙ РОЗВИТОК БІЗНЕСУ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ

Жукова Л.М., д.е.н., доцент; Корунський В. В., Пікалов О. О., студенти
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)*
**УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ ЕКОНОМІКИ В УМОВАХ
ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ** 92

Alibayev A.A., Bachelor student
L.N.Gumilyov Eurasian National University, (Astana, Kazakhstan)
RISK ANALYSIS AND MANAGEMENT IN THE GAS INDUSTRY 94

Bazarbek A.Z., Bachelor student
L.N.Gumilyov Eurasian National University, (Astana, Kazakhstan)
INNOVATION, INVESTMENT, AND CHALLENGES IN CONSTRUCTION 96

Gryshko V.V., PhD in Economics, Associate professor; Len Y.V., student
National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic» (Poltava, Ukraine)
**RESEARCH AND DEVELOPMENT IS A CRITICAL TOOL FOR BUSINESSES
LOOKING TO DRIVE INNOVATION** 97

Кондратьєва Г.В., аспірантка
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)*
**ВЗАЄМОДІЯ ЗАЦІКАВЛЕНИХ ГРУП В КОНТЕКСТІ СТАЛОГО
ПРОСТОРОВОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ** 99

<p>Марченко О.В., к.е.н., доцент; Глушаченко О.В., магістрант <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрі Кондратюка»</i> <i>(м. Полтава, Україна)</i></p>	101
<p>УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА В СУЧАСНИХ УМОВАХ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ</p>	
<p>Передерій Ю.Ю., територіальний менеджер компанії ТОВ «ДЦ Україна»; Христенко О.В., к.е.н., доцент <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»</i> <i>(м. Полтава, Україна)</i></p>	102
<p>ЧИННИКИ, ЯКІ ВІДІГРАЮТЬ ЗНАЧНУ РОЛЬ У СТАНОВЛЕННІ ТА ФУНКЦІОНУВАННІ КУЛЬТУРИ ОРГАНІЗАЦІЇ</p>	
<p>Рохман В.В., магістрант; Шабіб Карім, студент; Чайкіна А.О., к.е.н., доцент <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»</i> <i>(м. Полтава, Україна)</i></p>	105
<p>ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО ВПРОВАДЖЕННЯ HR-МЕНЕДЖМЕНТУ НА ПІДПРИЄМСТВІ</p>	
<p>Sviderska S.Ye., Postgraduate Student <i>Taras Shevchenko National University of Kyiv (Kyiv, Ukraine)</i></p>	107
<p>USE OF DIGITAL TOOLS IN THE PROCESS OF GENERATING IDEAS FOR BRINGING NEW PRODUCTS TO MARKET</p>	
<p>Suleimenova A.O., PhD student <i>S. Amanzholov East Kazakhstan University (Ust-Kamenogorsk, Kazakhstan)</i></p>	109
<p>FREELANCING AS A NEW FORM OF ENTREPRENEURSHIP AND SELF-EMPLOYMENT</p>	
<p>Umargali A.R., Bachelor student <i>L.N.Gumilyov Eurasian National University (Astana, Kazakhstan)</i></p>	111
<p>GREEN TECHNOLOGY INNOVATION AND BUSINESS SUSTAINABILITY</p>	
<p>Urekeshova A.B., PhD student <i>L.N.Gumilyov Eurasian National University (Astana, Kazakhstan)</i></p>	112
<p>FREELANCING IN THE KAZAKHSTAN MARKET</p>	
<p>Халімон К.Б., аспірант <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»</i> <i>(м. Полтава, Україна)</i></p>	114
<p>ВПЛИВ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ НА РОЗВИТОК ЛОГІСТИЧНИХ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ПІДПРИЄМСТВА</p>	
<p>Христенко О.В., к.е.н., доцент; Капельюха Є.В., магістр <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»</i> <i>(м. Полтава, Україна)</i></p>	116
<p>НАВИЧКИ, ПРАЦЕВЛАШТУВАННЯ ТА НАВЧАННЯ ВПРОДОВЖ ЖИТТЯ В ЦІЛЯХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ</p>	
<p>Шумейко Д.Ю., студентка; Дзеверіна К.С., к.е.н. <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»</i> <i>(м. Полтава, Україна)</i></p>	118
<p>ОСОБЛИВОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩА: ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД</p>	

СЕКЦІЯ 3
ІННОВАЦІЇ В ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЯХ
УПРАВЛІННЯ: СУЧАСНІ РЕАЛІЇ, ПЕРСПЕКТИВИ В УМОВАХ ПОВОЄННОЇ
ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ

Гришко В.В., д.е.н., професор

Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

(м. Полтава, Україна)

ФОРМАЛЬНИЙ ПІДХІД І ГНУЧКІСТЬ ПРИ ПРИЙНЯТТІ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ

120

Жукова Л.М., д.е.н., доцент; Ващенко Н.Ю., Лубенець В.В., студенти

Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

(м. Полтава, Україна)

ІНСТИТУЦІЙНА АРХІТЕКТОНІКА ІННОВАЦІЙ В ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЯХ УПРАВЛІННЯ

121

Орел А.М., д.е.н., доцент; Дяченко В.В., аспірант

Сумський національний аграрний університет (м. Суми, Україна)

РОЛЬ ТЕХНОЛОГІЙ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ У КОНКУРЕНТНОМУ УПРАВЛІННІ ЛАНЦЮГАМИ ПОСТАВОК

123

Савіна Н.Б., д.е.н., професор; Михайлов С.В., аспірант

Національний університет водного господарства та природокористування

(м. Рівне, Україна)

ІННОВАЦІЙНІ ІНСТРУМЕНТИ ЯК ЕЛЕМЕНТ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО ЗАХИСТУ ОПЕРАТОРІВ ТА СПОЖИВАЧІВ

125

Хомюк Н.Л., д.е.н.

Волинський національний університет імені Лесі Українки (м. Луцьк, Україна)

ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В МЕНЕДЖМЕНТІ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

126

Вергал К.Ю., к.е.н., доцент

Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

(м. Полтава, Україна)

КІБЕРНЕТИЧНІ ЗАГРОЗИ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ

127

Вакуленко Д.С., студентка

Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

(м. Полтава, Україна)

ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНІ СИСТЕМИ В УПРАВЛІННІ

129

Глебова А.О., к.е.н., доцент

Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

(м. Полтава, Україна)

ДІПФЕЙК ЯК ІНСТРУМЕНТ ПОСИЛЕННЯ РЕПУТАЦІЙНИХ РИЗИКІВ В УМОВАХ РОЗВИТКУ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ

130

Гладка Д.О., аспірантка

Вінницький національний технічний університет (м. Вінниця, Україна)

ВПЛИВ ВОЄННОГО СТАНУ НА РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ ТА ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК ВІТЧИЗНЯНИХ ПІДПРИЄМСТВ

131

Gryshko V.V., PhD in Economics, Associate professor; Zinyukha B.V., student <i>National University "Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic" (Poltava, Ukraine)</i>	
THE TOP ENTERPRISE RESOURCE PLANNING (ERP) SYSTEM FOR BUSINESS ORGANIZATIONS	133
Гришук В.В., студентка <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (м. Полтава, Україна)</i>	
РОЛЬ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ВИРОБНИЧОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ	135
Зінченко І.Р., магістрант <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (м. Полтава, Україна)</i>	
ТЕОРІЯ ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В УМОВАХ ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ	136
Кравченко О.М., аспірант <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (м. Полтава, Україна)</i>	
ВПЛИВ ІННОВАЦІЙ НА РОЗВИТОК МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ	138
Лапа В.О., студентка <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (м. Полтава, Україна)</i>	
СУЧАСНІ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В МЕНЕДЖМЕНТІ	140
Логачов Р.С., Василенко В.С., студенти; Чайкіна А.О., к.е.н., доцент <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (м. Полтава, Україна)</i>	
ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАТИВНІ ТЕХНОЛОГІЇ ЯК СУЧАСНИЙ СПОСІБ УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЄЮ	142
Логвиненко Л.С., студентка <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (м. Полтава, Україна)</i>	
РОЛЬ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ВІДНОВЛЕННІ ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ ПІСЛЯ ВІЙНИ	144
Марченко О.В., к.е.н., доцент; Шовкопляс С.М., студент <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрі Кондратюка» (м. Полтава, Україна)</i>	
ФОРМУВАННЯ КЛІЄНТООРІЄНТОВАНОГО ПІДХОДУ ДО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ	146
Нагай Д.Р., студентка; Дзеверіна К.С., к.е.н. <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (м. Полтава, Україна)</i>	
НЕВЕРБАЛЬНІ ЗАСОБИ СПІЛКУВАННЯ: ОСОБЛИВОСТІ ВПЛИВУ НА БІЗНЕС-ПРОЦЕСИ	147

- Олексієнко Р.О., магістрант
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)
ІННОВАЦІЇ В ЗАКУПІВЕЛЬНІЙ ЛОГІСТИЦІ В УМОВАХ ЕКЗОГЕННИХ ВИКЛИКІВ 149
- Перчина А.О., Яворська С.М., студентки
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)
ДОСЛІДЖЕННЯ СУЧАСНИХ ІТ ДЛЯ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ 150
- Солових Є.М., к.п.н., доцент
Харківський національний університет імені Василя Назаровича Каразіна
(м. Харків, Україна)
РОЗВИТОК ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ: ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД І ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ 152
- Струць О.Р., магістрантка
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)
ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ ПЕРСОНАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ 153
- Сорочинський А.М., здобувач
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)
УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ БЕЗПЕКОЮ: НОРМАТИВНО-ПРАВОВІ АСПЕКТИ 154
- Тіцький О.А., аспірант, заступник директора регіонального відділення ТОВ «Бурат-Агро»
Національний університет «Полтавська політехніка ім. Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)
ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ ДЛЯ ВДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ АГРАРНИМ ПІДПРИЄМСТВОМ У СУЧАСНИХ РЕАЛІЯХ 157
- Харченко Ю.А., к.т.н., доцент
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)
ВПРОВАДЖЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМСТВОМ 158

СЕКЦІЯ 4

ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В УМОВАХ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ 2030

- Коляденко С.В., д.е.н., професор
Вінницький національний аграрний університет (м. Вінниця, Україна)
ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ У АГРОМОНІТОРИНГУ 161

Сисоєв В.В., д.е.н., професор <i>Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут» (м. Харків, Україна)</i>	163
ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЛОГІСТИКИ І ЛАНЦЮГІВ ПОСТАВОК	
Юдічева О.П., к.т.н., доцент <i>Київський національний університет будівництва і архітектури (м. Київ, Україна)</i> Бондар-Підгурська О.В., д.е.н., доцент <i>Полтавський університет економіки і торгівлі (м. Полтава, Україна)</i>	165
ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ КОМПАНІЙ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ	
Vasylychenko M., PhD in Economics, Associate Professor <i>National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic» (Poltava, Ukraine)</i>	166
DIGITAL TRANSFORMATION IN THE LOGISTICS INDUSTRY: NEW CHALLENGES AND OPPORTUNITIES IN THE EVER-CHANGING GLOBAL WORLD	
Gryshko V.V., PhD in Economics, Associate Professor; Gruba V.V., student <i>National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic» (Poltava, Ukraine)</i>	168
HOW DIGITAL TRANSFORMATION IS CHANGING THE LOGISTICS INDUSTRY	
Губа Л.М., к.т.н., доцент; Коновалова В.М., Хіщенко С.Ю., студентки <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (м. Полтава, Україна)</i>	170
ІНТЕГРАЦІЯ ІНТЕРНЕТ-ТОРГІВЛІ ТА ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ У ЛОГІСТИЧНИХ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАХ	
Калашник Р.О., магістрант; Васильченко М.І., к.е.н., доцент <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (м. Полтава, Україна)</i>	172
ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ІНСТРУМЕНТ ОПТИМІЗАЦІЇ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ СУЧАСНОГО ПІДПРИЄМСТВА	
Коляденко О.Л., аспірант <i>Черкаський державний технологічний університет (м. Черкаси, Україна)</i>	174
ОПТИМІЗАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ПІДПРИЄМСТВ АПК	
Кудря М.В., магістрант <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (м. Полтава, Україна)</i>	175
ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ РЕАЛІЗАЦІЇ ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ЛОГІСТИЧНИМИ КОМПАНІЯМИ	
Марченко О.В., к.е.н., доцент; Черевань К.С., студентка <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (м. Полтава, Україна)</i>	176
ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ЛОГІСТИЧНОГО УПРАВЛІННЯ В СУЧАСНИХ КОМПАНІЯХ УКРАЇНИ	

- Миколенко А.С., студентка
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)
ОПТИМІЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ОПЕРАЦІЙНОЮ ПІДСИСТЕМОЮ ВИРОБНИЧОГО ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ 177
- Олійник В.В., студентка; Дзевєріна К.С., к.е.н.; Губа Л.М., к.т.н., доцент
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)
ДОВІРА В КОМАНДІ ЯК УМОВА ЯКІСНОГО УПРАВЛІННЯ 179
- Папка В.С., студентка; Дзевєріна К.С., к.е.н.
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)
БІЗНЕС-ЕТИКЕТ ЯК ЧИННИК УСПІШНОЇ ДІЛОВОЇ ВЗАЄМОДІЇ СУБ'ЄКТІВ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ 180
- Rakhmetulina A.A., PhD student
S. Amanzholov East Kazakhstan University (Ust-Kamenogorsk, Kazakhstan)
ANALYSIS OF THE IMPACT OF LPI ON THE INTERNATIONAL TRADE OF THE EAEU AND CENTRAL ASIAN COUNTRIES 181
- Хав'єр Арнаут, доцент економіки, програмний координатор бізнес-економіки
Департамент арктичних соціальних наук та економіки
(Ілісіматусарфік - Університет Гренландії)
 Рядова М.М., студентка
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)
НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА 184
- Saylau D.A., Bachelor student
L.N. Gumilyov Eurasian National University (Astana, Kazakhstan)
APPLICATION OF INNOVATIVE TECHNOLOGIES FOR FREIGHT TRAFFIC MONITORING 186
- Семенова В.С., студентка
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)
ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В УМОВАХ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ 2030 187
- Сохань Т.Д., студентка; Дзевєріна К.С., к.е.н.
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)
СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ ЯК ІНВЕСТИЦІЯ В СТАБІЛЬНІСТЬ БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩА 189
- Тараненко А.В., студентка; Дзевєріна К.С., к.е.н.
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)
ІМІДЖ ЯК УМОВА ДІЛОВОГО УСПІХУ 190

3. Ocicka B., Wieteska G. Sharing economy in logistics and supply chain management. *LogForum. Scientific Journal of Logistics*. 2017. Vol. 13(2). Pp. 183-193.
4. Skuza A. Five trends changing the future of digital transformation. URL: <https://digitalisationworld.com/blogs/57261/five-trends-changing-the-future-of-digital-transformation>
5. Taranukha O. The world development of the digital economy: the main development stratagems. *Three Seas Economic Journal*. 2021. Vol. 2(1). Pp. 91-96. <https://doi.org/10.30525/2661-5150/2021-1-15>

UDC 004.416.3:061.5

Gryshko V.V., PhD in Economics, Associate Professor; Gruba V.V., student
National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic» (Poltava, Ukraine)

HOW DIGITAL TRANSFORMATION IS CHANGING THE LOGISTICS INDUSTRY

Internet and Technology have seen significant acceptance today. Emailing, internet shopping, online ticket booking, music and movie downloads, and other such activities have become the norm. To put it another way, our lives have been digitally altered. With everything happening online, one may have predicted the demise of the logistics industry. However, the logistics business has gradually caught up with the trend. More than 85 million products & documents are delivered on any given day [1], demonstrating the logistics industry's digital transformation.

Digital transformation isn't just one big thing. Often, companies only think about organisational change and don't realise that there are also four types of digital change in the process: Business process transformation, Business model transformation, Cross domain transformation, Organisational transformation.

Business process transformation: Blockchain, Internet of Things (IoT), Artificial Intelligence (AI) & Machine Learning, Supply Chain Digital Twins, Deep data, and other technologies offer valuable new ways to streamline or rethink common tasks, leveraged by supply chain and logistics companies to reinvent their business processes. This change helps logistics firms in accelerating innovation, making better decisions, engaging customers throughout their journey, incorporating organisational flexibility, and increasing automation [2].

Digital twin: a virtual representation of hundreds of logistics positions, assets, stocks, and warehouses, employs advanced analytics and AI to stimulate the operation of a supply chain, including all of the complexity that contributes to vulnerabilities and hazards.

Blockchain: enables the integration of diverse business streams, such as logistic providers, shipping lines, and carriers, onto a single platform. Utilizing IoT, supply chains may perform mechanical and technological maintenance, inventory control, fleet tracking, and enhance logistics operations.

AI & ML: aid in addressing governance issues and long-standing data silos in supply chains, enabling more visibility and integration across the varied and remote network of stakeholders. Integration of digital logistics platform provides interconnected systems that enable logistic service providers to conduct effective operations and give a smooth client experience.

Big Data and analytics: by gaining insights into how demand will evolve, analyzing big data may help predict adjustments and manage inventory shortages more effectively. This will also help the industry better manage its workforce by preventing overtime, rush periods, and exhaustion, thereby reducing unnecessary overhead costs and increasing the competitiveness of logistics companies.

Business model transformation: A business model transformation isn't just about improving one part of an organization's operations. Instead, it's about improving how the business creates and delivers value. As part of this change, the way services and solutions are delivered could switch from physical interactions to a completely digital experience. Thus, overhauling the traditional business

models.

Cross domain transformation: simply put, a cross-domain transformation includes leveraging an organization's existing expertise and investments to expand its reach into whole new business areas. Amazon initially was in the business of selling books online, to do this efficiently, they spend extensively in digital capabilities to support its core retail business, thus realising the potential to provide cloud computing solutions. This type of transition enables non-traditional competitors to enter wholly new industries, thus creating lucrative business prospects in entirely new verticals.

Organisational transformation: it focuses on fostering enterprise-wide changes via long-term digital transformation. By redefining internal procedures and capacities as well as the operational mindset, these improvements facilitate future expansion. A change in an organisation results in agile workflows that eliminate solution silos and replace them with real-time testing and decentralised decision-making procedures. These effects enable new techniques of collaboration and invention, which can lead to novel approaches to value delivery.

Rapid technological innovation has fundamentally altered the competitive dynamics of the logistics service industry and compelled incumbent logistics service providers (LSPs) to digitalize. Leaders in the logistics service industry like DHL Supply Chain, FedEx, UPS, Samsara, etc., have already taken steps toward developing, implementing, and diffusing different technologies, which have helped companies become more digitally mature.

Digital transformation helps logistics companies track the delivery of goods in real-time, enabling them to identify areas for improvement and increase productivity. In addition, it allows them to optimise travel routes, account for anticipated delays, and flag deliveries in the event of an accident or vehicle loss. It can be enabled with features like preventive maintenance, route/fuel optimization, fleet tracking, and geofencing that can dramatically cut costs and time while increasing utilisation rates. Analytical reports, analyzing metrics, and measuring KPIs can help maximise revenues and productivity and enhance process effectiveness. LSPs providing fleet management software will be considered good if they employ analytics metrics, fleet security, maintenance reports, and driver details to monitor the fleet and ensuring their longevity and safe driving.

The digitalisation of all industries is a trend that is increasingly entering all main economic sectors, though at varying rates, as is also evident by the survey conducted by Telstra Global & The Economist Intelligence Unit [3]. Modern digital technologies are the tools that enable this procedure. Therefore, the significance of digital technology in the logistics industry is evident to all.

There are businesses that are currently avoiding the active application of digital technologies; perhaps they should reconsider their stances in order to reap the numerous benefits of digitalization. There is still potential for improvement so that digital transformation may become simpler and the significance of technology in the sector may become more apparent. As a result of increased competition, the price and quality of products have levelled off, and delivery speed is now the deciding factor for end users.

References

6. Интернет-ресурс: URL: <https://reports.weforum.org/digital-transformation/the-digital-transformation-of-logistics-threat-and-opportunity/> (дата звернення: 28. 10. 2023).

7. Интернет - ресурс: URL: <https://quixy.com/blog/top-digital-transformation-statistics-trends-forecasts> (дата звернення: 28.10. 2023).

8. Интернет - ресурс: URL: <https://telstraglobal.com/connecting-commerce> (дата звернення: 28.10. 2023).