

Міністерство освіти і науки України  
Навчально-науковий інститут фінансів, економіки, управління та права  
Національного університету  
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (Україна)  
Полтавська обласна державна адміністрація (Україна)  
«1 грудня 1918 р» Університет Альба Юлія (Румунія)  
Університет Гренландії (Данія)  
Університет прикладних наук Аванс (Нідерланди)  
Університет прикладних наук Вінер-Нойштадт (Австрія)  
Сучавський університет імені Штефана Маре (Румунія)  
Університет прикладних наук Лауреа (Фінляндія)  
Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна (Україна)  
Київський національний університет будівництва та архітектури (Україна)  
Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана (Україна)  
Національний університет «Запорізька політехніка» (Україна)  
Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова (Україна)

**СУЧАСНІ  
ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ  
РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ  
В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ  
09 листопада 2023 року**



Полтава  
2023

Ministry of Education and Science of Ukraine  
Educational and Research Institute of Finance, Economy, Management and Law  
National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic» (Ukraine)  
Poltava Regional State Administration (Ukraine)  
“1 Decembrie 1918” University of Alba Iulia (Romania)  
Ilisimatusarfik – University of Greenland (Denmark)  
Avans University of Applied Sciences (Netherlands)  
Fachhochschule Wiener Neustadt (University of Applied Sciences Wiener Neustadt, Austria)  
Ștefan cel Mare University of Suceava (Romania)  
Laurea University of Applied Sciences (Finland)  
The Kharkiv University or Karazin University (Ukraine)  
The Kyiv National University of Construction and Architecture (Ukraine)  
Vadym Hetman Kyiv National Economic University (Ukraine)  
Zaporizhzhia Polytechnic National University (Ukraine)  
Admiral Makarov National University of Shipbuilding (Ukraine)

**MODERN INNOVATION AND INVESTMENT  
MECHANISMS OF THE NATIONAL ECONOMY  
DEVELOPMENT IN THE CONDITIONS  
OF EUROPEAN INTEGRATION**

*Materials of the X International Scientific and Practical Internet Conference*

**November 09, 2023**

Poltava  
2023

УДК 330.5(477):339.92я43  
Е 45

*Розповсюдження та тиражування без офіційного дозволу  
Національного університету «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»  
заборонено*

**Редакційна колегія:**

В.В. Гришко, д.е.н., професор  
О.В. Комеліна, д.е.н., професор

**Сучасні інноваційно-інвестиційні механізми розвитку національної економіки в умовах євроінтеграції:** матеріали X Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції, 09 листопада 2023 р. – Полтава: Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка», 2023. – 191 с.

У збірнику матеріалів міжнародної науково-практичної конференції розглядаються теоретичні, методологічні та практичні аспекти інноваційно-інвестиційного розвитку держави і механізми його забезпечення в умовах інтеграції України до європейської спільноти. Досліджено інновації в умовах екстремальних екзогенних викликів та завдання сталого розвитку України в системі європейських координат. Розкрито європейський досвід із забезпечення інноваційно-інвестиційного розвитку бізнесу в умовах глобальних викликів. Проаналізовано сучасні інновації в інформаційно-комунікаційних технологіях управління та виявлені перспективи повоєнної відбудови України. Досліджено особливості цифрової трансформації логістичних бізнес-процесів в умовах реалізації стратегії сталого розвитку 2030. Збірник розрахований на фахівців з економіки, менеджменту, працівників органів державної влади та місцевого самоврядування, науковців, викладачів, аспірантів, докторантів і студентів.

ISBN 978-966-616-182-9

*Матеріали друкуються мовою оригіналів.  
За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори*

УДК 330.5(477):339.92я43

ISBN 978-966-616-182-9

© Національний університет  
«Полтавська політехніка імені  
Юрія Кондратюка»

# З М І С Т

## СЕКЦІЯ 1

### **ІННОВАЦІЇ В УМОВАХ ЕКСТРЕМАЛЬНИХ ЕКЗОГЕННИХ ВИКЛИКІВ ТА ЗАВДАННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ В СИСТЕМІ ЄВРОПЕЙСЬКИХ КООРДИНАТ**

Komelina Olha, Doctor of Economic Science, Professor

*National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic» (Poltava, Ukraine)*

#### **TRANSFORMATION PROCESSES IN ORGANIZATION MANAGEMENT IN CONDITIONS OF EXTREME EXOGENIC CHALLENGES: THEORY AND METHODOLOGY**

15

Крамаренко І.С., д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту

*Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова*

*(м. Миколаїв, Україна)*

#### **УПРАВЛІННЯ ВОДНИМИ РЕСУРСАМИ ПІВДЕННОГО РЕГІОНУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ**

17

Гаращук О.В., д.е.н., професор

*Полтавський державний аграрний університет (м. Полтава, Україна)*

Куценко В.І., д.е.н., професор

*Державна установа «Інститут економіки природокористування та сталого розвитку Національної академії наук України» (м. Київ, Україна)*

#### **МЕХАНІЗМИ ФОРМУВАННЯ ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ОСВІТИ ЯК ФЕНОМЕН СТАЛОГО РОЗВИТКУ**

19

Жукова Л.М., д.е.н., доцент; Горобець К.Ю., Велієва Л. Вугар Кизи, студентки

*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*

*(м. Полтава, Україна)*

#### **ПРІОРИТЕТНІСТЬ ТЕХНОЛОГІЧНИХ ЗМІН В МЕЖАХ ЕФЕКТИВНОСТІ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ**

21

Павленчик Н.Ф., д.е.н., професор

*Львівський державний університет фізичної культури імені Івана Боберського*

*(м. Львів, Україна)*

#### **УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В ІННОВАЦІЙНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ**

23

Смутчак З.В., д.е.н., професор

*Навчально-науковий інститут менеджменту та психології*

*ДЗВО Університет менеджменту освіти (м. Київ, Україна)*

#### **НАСЛІДКИ МІГРАЦІЙНОЇ КРИЗИ ДЛЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ**

25

Тешева Л.В., д.е.н., доцент, професор закладу вищої освіти

*Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна (м. Харків, Україна)*

#### **ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ЗЕЛЕНИЙ КУРС ЯК ДОРОЖНЯ КАРТА МАЙБУТНЬОГО СТАЛОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ**

26

Ahmadova E.M., doctoral student

*Azerbaijan State University of Economics (Baku, Azerbaijan Republic)*

#### **LABOR MARKET PROBLEMS IN THE DIGITAL ECONOMY**

28

|   |    |
|---|----|
| Bovkun M., student<br><i>Fachhochschule Wiener Neustadt (University of Applied Sciences Wiener Neustadt, Austria)</i>   |    |
| <b>IMPLEMENTATION OF INNOVATIONS IN THE PERSONNEL MANAGEMENT SYSTEM</b>   | 29 |
| Chaikina Alina, PhD in economics, Associate Professor<br><i>National University "Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic" (Poltava, Ukraine)</i>                        |    |
| <b>IMPLEMENTATION OF THE CONCEPT OF LIFELONG LEARNING UNDER MARTIAL LAW</b>   | 30 |
| Duchkova A.E., student<br><i>Laurea University of Applied Sciences (Finland)</i>  |    |
| <b>MANAGEMENT OF LOGISTICS BUSINESS PROCESSES OF ENTERPRISES IN MODERN ECONOMIC CONDITIONS</b>  | 31 |
| Gryshko V.V., PhD in Economics, Associate professor; Dimitrova K.M., student<br><i>National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic» (Poltava, Ukraine)</i> |    |
| <b>E-GOVERNANCE AS A KEY ELEMENT OF ADMINISTRATIVE REFORM</b>   | 32 |
| İbrahimli M.S., doctoral student<br><i>Odlar Yurdu University (Baku, Azerbaijan Republic)</i>   |    |
| <b>INNOVATION AS AN IMPORTANT TOOL FOR ATTRACTING INVESTMENT</b>  | 34 |
| Nazarov V.S., doctoral student<br><i>Odlar Yurdu University (Baku, Azerbaijan Republic)</i>   |    |
| <b>PROBLEMS OF ATTRACTING INVESTMENTS INTO THE COUNTRY'S ECONOMY</b>  | 35 |
| Polina Kulyk, student<br><i>Laurea University of Applied Sciences (Helsinki, Finland)</i>   |    |
| <b>TALENT MANAGEMENT IN THE PERSONNEL MANAGEMENT SYSTEM OF THE ENTERPRISE</b>   | 36 |
| Kalashnyk Yelyzaveta, student<br><i>Avans University of Applied Sciences (Breda, Netherlands)</i>   |    |
| Chaikina Alina, PhD in economics, Associate Professor<br><i>National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic» (Poltava, Ukraine)</i>                        |    |
| <b>ACHIEVEMENT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS DURING THE WAR IN UKRAINE</b>   | 38 |
| Kulatayev U.K., Bachelor student<br><i>L.N.Gumilyov Eurasian National University (Astana, Kazakhstan)</i>   |    |
| <b>THE COMPANY'S ACTIVITIES IN THE FIELD OF SALES OF PETROLEUM PRODUCTS</b>   | 40 |
| Андрощук В., магістрант<br><i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (м. Полтава, Україна)</i>                                     |    |
| <b>СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ВПРОВАДЖЕННЯМ МАРКЕТИНГОВИХ ІННОВАЦІЙ НА ПІДПРИЄМСТВІ</b>   | 41 |

- Безрукова Н.В., к.е.н., доцент; Свічкарь В.А., к.е.н., доцент;  
Глушаченко О.В. магістрант  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
(м. Полтава, Україна)  
**ІННОВАЦІЇ ЯК ВИЗНАЧАЛЬНИЙ ФАКТОР МІЖНАРОДНОЇ  
КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ КОМПАНІЙ** 42
- Бандюк М.В., Білінський В.І., аспіранти  
*Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова*  
(м. Миколаїв, Україна)  
**УПРАВЛІНСЬКІ АСПЕКТИ РОЗВИТКУ СПОРТИВНО-ОЗДОРОВЧОЇ  
ДІЯЛЬНОСТІ В УМОВАХ ВИКЛИКІВ ТА ЗАГРОЗ** 44
- Бехтер О.С., аспірант  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
(м. Полтава, Україна)  
**ІННОВАЦІЙНІ РІШЕННЯ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В  
УМОВАХ ЕКСТРЕМАЛЬНИХ ЕКЗОГЕННИХ ВИКЛИКІВ СЬОГОДЕННЯ** 46
- Бездольний Д.С., Антоненко А.А., Сумара А.О., Ващиленко А.М., аспіранти  
*Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова*  
(м. Миколаїв, Україна)  
**УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ В УМОВАХ  
ВОЄННОГО СТАНУ** 48
- Биба В.В., к.т.н., доцент; Пінчук Н.М., к.т.н., доцент; Каралкін В.С., магістрант  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
(м. Полтава, Україна)  
**ДОСВІД СТАЖУВАННЯ, НАВЧАННЯ ТА РОБОТИ У КРАЇНАХ  
ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ** 50
- Губа Л.М., к.т.н., доцент  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
(м. Полтава, Україна)  
**УПРАВЛІННЯ БЕЗПЕЧНІСТЮ ПРОДУКЦІЇ ШЛЯХОМ ВНЕСЕННЯ ЗМІН ДО  
ЗАКОНОДАВСТВА** 52
- Грудзінський А.В., магістрант  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
(м. Полтава, Україна)  
**ТЕХНОЛОГІЇ УПРАВЛІННЯ РОБОЧИМ ЧАСОМ МЕНЕДЖЕРА В УМОВАХ  
ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ** 54
- Діденко О.Г., кандидат наук з державного управління,  
депутат Полтавської обласної ради  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
(м. Полтава, Україна)  
**СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ СТАЛИМ РОЗВИТКОМ  
ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УКРАЇНІ** 56
- Дранко М.М., Балясов М.В., магістранти  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
(м. Полтава, Україна)  
**УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМИ ФАКТОРАМИ РОЗВИТКУ  
ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ РЕАЛІЗАЦІЇ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ  
ПРОЦЕСІВ** 57

|  |    |
|--|----|
| <p>Зельов Р.Я., магістрант<br/> <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»</i><br/> <i>(м. Полтава, Україна)</i></p>   | 58 |
| <p><b>НЕЙРОННІ МЕРЕЖІ В ЕКОНОМІЧНОМУ АНАЛІЗІ ТА МЕНЕДЖМЕНТІ</b></p>  |    |
| <p>Золотарьова А.О., Скрипаль А.А., студенти; Чайкіна А.О., к.е.н., доцент<br/> <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»</i><br/> <i>(м. Полтава, Україна)</i></p>         | 60 |
| <p><b>ОСОБЛИВОСТІ БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВА ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ</b></p>   |    |
| <p>Ісіченко А.К., студентка<br/> <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»</i><br/> <i>(м. Полтава, Україна)</i></p>  | 61 |
| <p><b>ДОСВІД ЄВРОПЕЙСЬКИХ КРАЇН У ПІДВИЩЕННІ МОТИВАЦІЇ ПРАЦІВНИКІВ ПІДПРИЄМСТВА</b></p>  |    |
| <p>Кандзюба І.В., аспірантка, асистент кафедри менеджменту і логістики<br/> <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»</i><br/> <i>(м. Полтава, Україна)</i></p>             | 62 |
| <p><b>ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ВПРОВАДЖЕННЯ САМОМЕНЕДЖМЕНТУ ПІД ЧАС ВІЙСЬКОВОГО СТАНУ</b></p>   |    |
| <p>Корсунська М.Ю., аспірантка<br/> <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»</i><br/> <i>(м. Полтава, Україна)</i></p>   | 65 |
| <p><b>УПРАВЛІННЯ КРЕАТИВНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ІННОВАЦІЙНИХ ВИКЛИКІВ</b></p>  |    |
| <p>Кулікова В.В., магістр<br/> <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»</i><br/> <i>(м. Полтава, Україна)</i></p>  | 67 |
| <p><b>ІННОВАЦІЙНІ ЗАСАДИ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ У СУЧАСНИХ УМОВАХ</b></p>  |    |
| <p>Лавринович О.М., магістрант<br/> <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»</i><br/> <i>(м. Полтава, Україна)</i></p>   | 69 |
| <p><b>ІННОВАЦІЙНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ЯК ІНСТРУМЕНТ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ</b></p>  |    |
| <p>Марченко О.В., к.е.н., доцент; Ветоха А.Л., магістрантка<br/> <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрі Кондратюка»</i><br/> <i>(м. Полтава, Україна)</i></p>                         | 70 |
| <p><b>ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ</b></p>   |    |
| <p>Михасько Т.Ю., Курбатов О.В., Ляшенко В.М., Черкаський Г.І., Іртищев О.С., аспіранти<br/> <i>Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова</i><br/> <i>(м. Миколаїв, Україна)</i></p> | 72 |
| <p><b>УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ</b></p>  |    |

- Марченко О.В., к.е.н., доцент  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрі Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ШЕРИНГОВОЇ ЕКОНОМІКИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ** 74
- Марченко В.О., магістрантка  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**УПРАВЛІННЯ СТРАТЕГІЄЮ ПІДПРИЄМСТВА НА ОСНОВІ КОНЦЕПЦІЇ ЗАЦІКАВЛЕНИХ СТОРІН** 75
- Мураховська Л.П., Шалухіна В.В., Гарагуля А.В., аспіранти  
*Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова*  
*(м. Миколаїв, Україна)*  
**ФОРМУВАННЯ ІННОВАЦІЙНОЇ СИСТЕМИ РЕГІОНАЛЬНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ ТА ЗАГРОЗ** 77
- Овсієнко А.Ю., магістрантка  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ** 79
- Павленчик А.О., к.е.н., доцент  
*Львівський державний університет фізичної культури імені Івана Боберського*  
*(м. Львів, Україна)*  
 Цюх С.І., аспірант  
*Львівського університету бізнесу та права (м. Львів, Україна)*  
**ІННОВАЦІЙНА АКТИВНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВ** 80
- Павлюк А.В., Струць О.Р., магістранти  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ ПІДПРИЄМСТВА У КОНТЕКСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ** 82
- Парамонов С., Ревенко М., магістранти  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**СУЧАСНИЙ ІНСТРУМЕНТАРІЙ ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ** 84
- Перч А.А., магістрантка  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**ОПТИМІЗАЦІЯ ЗАПАСІВ ЯК СУТТЄВИЙ ФАКТОР ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА** 85
- Степаненко Д., магістрант; Чайкіна А.О., к.е.н., доцент  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА** 87



Удовик В.С., магістрант  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ КОРПОРАТИВНОЇ КУЛЬТУРИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ ТА ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ** 88

Ус А.О., студент; Дзеверіна К.С., к.е.н.  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**ОСОБЛИВОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩА: МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД** 89

Юсупов Мурат, магістрант; Аксюта Іван, студент  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**АКТИВІЗАЦІЯ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ КРИЗИ** 90

## СЕКЦІЯ 2 ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНИЙ РОЗВИТОК БІЗНЕСУ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ

Жукова Л.М., д.е.н., доцент; Корунський В. В., Пікалов О. О., студенти  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ ЕКОНОМІКИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ** 92

Alibayev A.A., Bachelor student  
*L.N.Gumilyov Eurasian National University, (Astana, Kazakhstan)*  
**RISK ANALYSIS AND MANAGEMENT IN THE GAS INDUSTRY** 94

Bazarbek A.Z., Bachelor student  
*L.N.Gumilyov Eurasian National University, (Astana, Kazakhstan)*  
**INNOVATION, INVESTMENT, AND CHALLENGES IN CONSTRUCTION** 96

Gryshko V.V., PhD in Economics, Associate professor; Len Y.V., student  
*National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic» (Poltava, Ukraine)*  
**RESEARCH AND DEVELOPMENT IS A CRITICAL TOOL FOR BUSINESSES LOOKING TO DRIVE INNOVATION** 97

Кондратьєва Г.В., аспірантка  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**ВЗАЄМОДІЯ ЗАЦІКАВЛЕНИХ ГРУП В КОНТЕКСТІ СТАЛОГО ПРОСТОРОВОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ** 99

|   |  |     |
|---|--|-----|
| <p>Марченко О.В., к.е.н., доцент; Глушаченко О.В., магістрант<br/> <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрі Кондратюка»</i><br/> <i>(м. Полтава, Україна)</i></p>  | <p><b>УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА В СУЧАСНИХ УМОВАХ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ</b></p> | 101 |
| <p>Передерій Ю.Ю., територіальний менеджер компанії ТОВ «ДЦ Україна»;<br/> Христенко О.В., к.е.н., доцент<br/> <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»</i><br/> <i>(м. Полтава, Україна)</i></p> | <p><b>ЧИННИКИ, ЯКІ ВІДІГРАЮТЬ ЗНАЧНУ РОЛЬ У СТАНОВЛЕННІ ТА ФУНКЦІОНУВАННІ КУЛЬТУРИ ОРГАНІЗАЦІЇ</b></p>       | 102 |
| <p>Рохман В.В., магістрант; Шабіб Карім, студент; Чайкіна А.О., к.е.н., доцент<br/> <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»</i><br/> <i>(м. Полтава, Україна)</i></p>                            | <p><b>ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО ВПРОВАДЖЕННЯ HR-МЕНЕДЖМЕНТУ НА ПІДПРИЄМСТВІ</b></p>                             | 105 |
| <p>Sviderska S.Ye., Postgraduate Student<br/> <i>Taras Shevchenko National University of Kyiv (Kyiv, Ukraine)</i></p>   | <p><b>USE OF DIGITAL TOOLS IN THE PROCESS OF GENERATING IDEAS FOR BRINGING NEW PRODUCTS TO MARKET</b></p>    | 107 |
| <p>Suleimenova A.O., PhD student<br/> <i>S. Amanzholov East Kazakhstan University (Ust-Kamenogorsk, Kazakhstan)</i></p>   | <p><b>FREELANCING AS A NEW FORM OF ENTREPRENEURSHIP AND SELF-EMPLOYMENT</b></p>                              | 109 |
| <p>Umargali A.R., Bachelor student<br/> <i>L.N.Gumilyov Eurasian National University (Astana, Kazakhstan)</i></p>   | <p><b>GREEN TECHNOLOGY INNOVATION AND BUSINESS SUSTAINABILITY</b></p>  | 111 |
| <p>Urekeshova A.B., PhD student<br/> <i>L.N.Gumilyov Eurasian National University (Astana, Kazakhstan)</i></p>  | <p><b>FREELANCING IN THE KAZAKHSTAN MARKET</b></p>   | 112 |
| <p>Халімон К.Б., аспірант<br/> <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»</i><br/> <i>(м. Полтава, Україна)</i></p>   | <p><b>ВПЛИВ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ НА РОЗВИТОК ЛОГІСТИЧНИХ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ПІДПРИЄМСТВА</b></p>                        | 114 |
| <p>Христенко О.В., к.е.н., доцент; Капельюха Є.В., магістр<br/> <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»</i><br/> <i>(м. Полтава, Україна)</i></p>  | <p><b>НАВИЧКИ, ПРАЦЕВЛАШТУВАННЯ ТА НАВЧАННЯ ВПРОДОВЖ ЖИТТЯ В ЦІЛЯХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ</b></p>                  | 116 |
| <p>Шумейко Д.Ю., студентка; Дзеверіна К.С., к.е.н.<br/> <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»</i><br/> <i>(м. Полтава, Україна)</i></p>  | <p><b>ОСОБЛИВОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩА: ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД</b></p>                              | 118 |

**СЕКЦІЯ 3**  
**ІННОВАЦІЇ В ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЯХ**  
**УПРАВЛІННЯ: СУЧАСНІ РЕАЛІЇ, ПЕРСПЕКТИВИ В УМОВАХ ПОВОЄННОЇ**  
**ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ**

Гришко В.В., д.е.н., професор

*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*

*(м. Полтава, Україна)*

**ФОРМАЛЬНИЙ ПІДХІД І ГНУЧКІСТЬ ПРИ ПРИЙНЯТТІ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ**

120

Жукова Л.М., д.е.н., доцент; Ващенко Н.Ю., Лубенець В.В., студенти

*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*

*(м. Полтава, Україна)*

**ІНСТИТУЦІЙНА АРХІТЕКТОНІКА ІННОВАЦІЙ В ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЯХ УПРАВЛІННЯ**

121

Орел А.М., д.е.н., доцент; Дяченко В.В., аспірант

*Сумський національний аграрний університет (м. Суми, Україна)*

**РОЛЬ ТЕХНОЛОГІЙ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ У КОНКУРЕНТНОМУ УПРАВЛІННІ ЛАНЦЮГАМИ ПОСТАВОК**

123

Савіна Н.Б., д.е.н., професор; Михайлов С.В., аспірант

*Національний університет водного господарства та природокористування*

*(м. Рівне, Україна)*

**ІННОВАЦІЙНІ ІНСТРУМЕНТИ ЯК ЕЛЕМЕНТ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО ЗАХИСТУ ОПЕРАТОРІВ ТА СПОЖИВАЧІВ**

125

Хомюк Н.Л., д.е.н.

*Волинський національний університет імені Лесі Українки (м. Луцьк, Україна)*

**ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В МЕНЕДЖМЕНТІ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**

126

Вергал К.Ю., к.е.н., доцент

*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*

*(м. Полтава, Україна)*

**КІБЕРНЕТИЧНІ ЗАГРОЗИ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ**

127

Вакуленко Д.С., студентка

*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*

*(м. Полтава, Україна)*

**ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНІ СИСТЕМИ В УПРАВЛІННІ**

129

Глебова А.О., к.е.н., доцент

*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*

*(м. Полтава, Україна)*

**ДІПФЕЙК ЯК ІНСТРУМЕНТ ПОСИЛЕННЯ РЕПУТАЦІЙНИХ РИЗИКІВ В УМОВАХ РОЗВИТКУ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ**

130

Гладка Д.О., аспірантка

*Вінницький національний технічний університет (м. Вінниця, Україна)*

**ВПЛИВ ВОЄННОГО СТАНУ НА РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ ТА ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК ВІТЧИЗНЯНИХ ПІДПРИЄМСТВ**

131

|  |     |
|--|-----|
| Gryshko V.V., PhD in Economics, Associate professor; Zinyukha B.V., student<br><i>National University "Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic" (Poltava, Ukraine)</i>               |     |
| <b>THE TOP ENTERPRISE RESOURCE PLANNING (ERP) SYSTEM FOR BUSINESS ORGANIZATIONS</b>  | 133 |
| Гришук В.В., студентка<br><i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»<br/>(м. Полтава, Україна)</i>   |     |
| <b>РОЛЬ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ВИРОБНИЧОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ</b>   | 135 |
| Зінченко І.Р., магістрант<br><i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»<br/>(м. Полтава, Україна)</i>  |     |
| <b>ТЕОРІЯ ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В УМОВАХ ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ</b>   | 136 |
| Кравченко О.М., аспірант<br><i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»<br/>(м. Полтава, Україна)</i>   |     |
| <b>ВПЛИВ ІННОВАЦІЙ НА РОЗВИТОК МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ</b>  | 138 |
| Лапа В.О., студентка<br><i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»<br/>(м. Полтава, Україна)</i>   |     |
| <b>СУЧАСНІ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В МЕНЕДЖМЕНТІ</b>   | 140 |
| Логачов Р.С., Василенко В.С., студенти; Чайкіна А.О., к.е.н., доцент<br><i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»<br/>(м. Полтава, Україна)</i> |     |
| <b>ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАТИВНІ ТЕХНОЛОГІЇ ЯК СУЧАСНИЙ СПОСІБ УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЄЮ</b>  | 142 |
| Логвиненко Л.С., студентка<br><i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»<br/>(м. Полтава, Україна)</i>   |     |
| <b>РОЛЬ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ВІДНОВЛЕННІ ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ ПІСЛЯ ВІЙНИ</b>  | 144 |
| Марченко О.В., к.е.н., доцент; Шовкопляс С.М., студент<br><i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»<br/>(м. Полтава, Україна)</i>               |     |
| <b>ФОРМУВАННЯ КЛІЄНТООРІЄНТОВАНОГО ПІДХОДУ ДО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ</b>  | 146 |
| Нагай Д.Р., студентка; Дзеверіна К.С., к.е.н.<br><i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»<br/>(м. Полтава, Україна)</i>                        |     |
| <b>НЕВЕРБАЛЬНІ ЗАСОБИ СПІЛКУВАННЯ: ОСОБЛИВОСТІ ВПЛИВУ НА БІЗНЕС-ПРОЦЕСИ</b>  | 147 |

- Олексієнко Р.О., магістрант  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**ІННОВАЦІЇ В ЗАКУПІВЕЛЬНІЙ ЛОГІСТИЦІ В УМОВАХ ЕКЗОГЕННИХ ВИКЛИКІВ** 149
- Перчина А.О., Яворська С.М., студентки  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**ДОСЛІДЖЕННЯ СУЧАСНИХ ІТ ДЛЯ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ** 150
- Солових Є.М., к.п.н., доцент  
*Харківський національний університет імені Василя Назаровича Каразіна*  
*(м. Харків, Україна)*  
**РОЗВИТОК ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ: ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД І ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ** 152
- Струць О.Р., магістрантка  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ ПЕРСОНАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ** 153
- Сорочинський А.М., здобувач  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ БЕЗПЕКОЮ: НОРМАТИВНО-ПРАВОВІ АСПЕКТИ** 154
- Тіцький О.А., аспірант, заступник директора регіонального відділення ТОВ «Бурат-Агро»  
*Національний університет «Полтавська політехніка ім. Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ ДЛЯ ВДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ АГРАРНИМ ПІДПРИЄМСТВОМ У СУЧАСНИХ РЕАЛІЯХ** 157
- Харченко Ю.А., к.т.н., доцент  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**ВПРОВАДЖЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМСТВОМ** 158

#### СЕКЦІЯ 4

### ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В УМОВАХ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ 2030

- Коляденко С.В., д.е.н., професор  
*Вінницький національний аграрний університет (м. Вінниця, Україна)*  
**ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ У АГРОМОНІТОРИНГУ** 161

- Сисоєв В.В., д.е.н., професор  
*Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут»*  
*(м. Харків, Україна)*  
**ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЛОГІСТИКИ І ЛАНЦЮГІВ ПОСТАВОК** 163
- Юдічева О.П., к.т.н., доцент  
*Київський національний університет будівництва і архітектури (м. Київ, Україна)*  
 Бондар-Підгурська О.В., д.е.н., доцент  
*Полтавський університет економіки і торгівлі (м. Полтава, Україна)*  
**ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ КОМПАНІЙ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ** 165
- Vasylychenko M., PhD in Economics, Associate Professor  
*National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic» (Poltava, Ukraine)*  
**DIGITAL TRANSFORMATION IN THE LOGISTICS INDUSTRY: NEW CHALLENGES AND OPPORTUNITIES IN THE EVER-CHANGING GLOBAL WORLD** 166
- Gryshko V.V., PhD in Economics, Associate Professor; Gruba V.V., student  
*National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic» (Poltava, Ukraine)*  
**HOW DIGITAL TRANSFORMATION IS CHANGING THE LOGISTICS INDUSTRY** 168
- Губа Л.М., к.т.н., доцент; Коновалова В.М., Хіщенко С.Ю., студентки  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**ІНТЕГРАЦІЯ ІНТЕРНЕТ-ТОРГІВЛІ ТА ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ У ЛОГІСТИЧНИХ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАХ** 170
- Калашник Р.О., магістрант; Васильченко М.І., к.е.н., доцент  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ІНСТРУМЕНТ ОПТИМІЗАЦІЇ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ СУЧАСНОГО ПІДПРИЄМСТВА** 172
- Коляденко О.Л., аспірант  
*Черкаський державний технологічний університет (м. Черкаси, Україна)*  
**ОПТИМІЗАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ПІДПРИЄМСТВ АПК** 174
- Кудря М.В., магістрант  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ РЕАЛІЗАЦІЇ ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ЛОГІСТИЧНИМИ КОМПАНІЯМИ** 175
- Марченко О.В., к.е.н., доцент; Черевань К.С., студентка  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ЛОГІСТИЧНОГО УПРАВЛІННЯ В СУЧАСНИХ КОМПАНІЯХ УКРАЇНИ** 176

- Миколенко А.С., студентка  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**ОПТИМІЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ОПЕРАЦІЙНОЮ ПІДСИСТЕМОЮ ВИРОБНИЧОГО ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ** 177
- Олійник В.В., студентка; Дзеверіна К.С., к.е.н.; Губа Л.М., к.т.н., доцент  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**ДОВІРА В КОМАНДІ ЯК УМОВА ЯКІСНОГО УПРАВЛІННЯ** 179
- Папка В.С., студентка; Дзеверіна К.С., к.е.н.  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**БІЗНЕС-ЕТИКЕТ ЯК ЧИННИК УСПІШНОЇ ДІЛОВОЇ ВЗАЄМОДІЇ СУБ'ЄКТІВ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ** 180
- Rakhmetulina A.A., PhD student  
*S. Amanzholov East Kazakhstan University (Ust-Kamenogorsk, Kazakhstan)*  
**ANALYSIS OF THE IMPACT OF LPI ON THE INTERNATIONAL TRADE OF THE EAEU AND CENTRAL ASIAN COUNTRIES** 181
- Хав'єр Арнаут, доцент економіки, програмний координатор бізнес-економіки  
*Департамент арктичних соціальних наук та економіки*  
*(Ілісіматусарфік - Університет Гренландії)*  
 Рядова М.М., студентка  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА** 184
- Saylau D.A., Bachelor student  
*L.N. Gumilyov Eurasian National University (Astana, Kazakhstan)*  
**APPLICATION OF INNOVATIVE TECHNOLOGIES FOR FREIGHT TRAFFIC MONITORING** 186
- Семенова В.С., студентка  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В УМОВАХ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ 2030** 187
- Сохань Т.Д., студентка; Дзеверіна К.С., к.е.н.  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ ЯК ІНВЕСТИЦІЯ В СТАБІЛЬНІСТЬ БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩА** 189
- Тараненко А.В., студентка; Дзеверіна К.С., к.е.н.  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**ІМІДЖ ЯК УМОВА ДІЛОВОГО УСПІХУ** 190

Крім того, існує значна кількість міжнародних програм, які мають на меті підтримувати жінок-підприємниць («Платформа життєстійкості бізнесу»; «РЕ:старт. Безпечний простір для вашого бізнесу»; «Підтримка бізнесу під час війни та в післявоєнний період»; «TERRA. Курс на сталий розвиток» та інші) [4];

- збереження та розвиток кадрового потенціалу є складним завданням в умовах війни, проте це надважливий ресурс для формування інтелектуального капіталу підприємства [5]. Так, за результатами дослідження «Стан та потреби бізнесу в умовах війни: результати опитування», яке проводилося у червні 2022 року, 20% персоналу були відправлені у відпустку, 27% працює на умовах скорочення зарплати і 20% було скорочено (понад 1 млн. осіб) [3-4];

- для підприємств важливо розглядати можливості диверсифікації ризиків і інвестицій в різні сектори та ринки.

Також на обсяг виготовленої експортованої продукції впливає і рівень інфляції в Україні. Так, у 2022 році показник інфляції зріс на 16,6 % порівняно з 2021 роком [2], відповідно даний показник призводить до зниження рівня купівельної спроможності споживачів, а також до підвищення вартості матеріалів та ресурсів, котрі використовуються для виготовлення продукції.

Отже, умови війни створили складні виклики для інноваційного розвитку українських підприємств, але, водночас, формується посилений потенціал для знаходження нових інноваційних рішень і реалізації стратегій, спрямованих на підвищення стійкості та конкурентоспроможності українських підприємств у майбутньому.

#### **Список використаних джерел**

1. Єпіфанова І. Ю., Гладка Д. О. Інноваційний потенціал підприємства: сутність, складові та фактори впливу. Економіка та суспільство. 2018. № 14. С. 354–360.
2. Державна служба статистики України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.ukrstat.gov.ua/>
3. Стан та перспектив МСБ в Україні: результати дослідження в серпні 2023 року. *Офіційний сайт громадської спілки «Центр розвитку інновацій»* [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://cid.center/state-and-prospect-of-msb-in-ukraine-resul/>
4. Аналіз актуального стану та пропозиції щодо покращення умов для підприємництва в Україні. *Офіційний сайт «Платформа кар'єрного розвитку Career Hub»* [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://careerhub.in.ua/doslidzhennya-analiz-aktualnogo-stan/>
5. Джеджула В. В., Єпіфанова І. Ю., Складові елементи інноваційного потенціалу промислових підприємств / Джеджула В. В., Єпіфанова І. Ю. Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. 2020. №42. С. 13-17.

УДК 004.416.3:061.5

Gryshko V.V., PhD in Economics, Associate professor; Zinyukha B.V., student  
*National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic» (Poltava, Ukraine)*

### **THE TOP ENTERPRISE RESOURCE PLANNING (ERP) SYSTEM FOR BUSINESS ORGANIZATIONS**

Enterprise resource planning (ERP) refers to a type of software that organizations use to manage day-to-day business activities such as accounting, procurement, project management, risk management and compliance, and supply chain operations. A complete ERP suite also includes enterprise performance management, software that helps plan, budget, predict, and report on an organization's financial results.

ERP systems tie together a multitude of business processes and enable the flow of data between them. By collecting an organization's shared transactional data from multiple sources, ERP



systems eliminate data duplication and provide data integrity with a single source of truth. Today, ERP systems are critical for managing thousands of businesses of all sizes and in all industries. To these companies, ERP is as indispensable as the electricity that keeps the lights on.

What you need to know before choosing Enterprise resource planning (ERP) systems:

- ERP software is the accounting system used to manage financial day-to-day business activities such as accounting, bookkeeping, project management, supply chain operations
- they create a single source of truth for employees and executives
- before selecting an ERP software provider, businesses should understand the providers' capabilities, implementation models, integration requirements, and the total cost of ownership.

What do ERP systems do? Enterprise resource planning systems are integrated software solutions that handle every data-driven process in a company from financial management and accounting to human resources and supply chain management. ERP systems store data in a central hub accessible to ensure all business departments have the correct information to make decisions. They're often used with FP&A software, which combines the historical data of your ERP with the forward-looking data of your plans, budgets, and forecasts [1].

While ERP systems can vary, they provide these five essential business functions:

1. Accounting and finance: ERP systems keep all financial data in one place so you can track, manage, and input information in one place. The benefit? You save time and reduce input errors. These software use automated data consolidation, centralized formulas, and KPIs to create financial reports. These reports provide a picture of a company's financial health and direction on where to use resources.

2. Commerce: ERP platforms provide omnichannel solutions that unify online, in-store, and back-office commerce activities. By using automated inventory updates, order tracking, and accounting, companies can easily manage the different facets of their business. Some ERP systems even offer customer relationship management tools. These CRM capabilities manage customer data, contact information, accounts, and service requests. It can also help automate marketing, sales, and customer service processes.

3. Human resource management: ERP systems support human resource teams by consolidating employee data. They help HR automate manual workflows, reduce errors, and improve collaboration. By tracking employee data like contact information, job roles, and salary information, ERP systems ensure smarter business decisions in a fraction of the time.

4. Supply chain: supply chain management includes inventory, warehouse, vendor, and order management. ERP systems support all of these functions by:

- effective demand forecasting and lean inventory (an ERP solution in SCM improves demand forecasting accuracy and reduces inventory costs during large-batch production processes. A lean inventory is essential to successfully address just-in-time production methods. You can keep your supply chain flexible while reducing the overall cost of production);
- reduce production bottlenecks (ERPs for supply chains enable easy collaboration between internal processes and external suppliers);
- transparency through the business (a consolidated view of the supply chain with ERP enables business executives to make more informed decisions)

5. Manufacturing industry (companies can also use ERP systems to help manage production schedules, track inventory levels, and control quality. ERP software is a centralized resource for inventory tracking, data analysis, and replenishment strategy).

Benefits of using the right ERP software [2]:

- a. cost savings (an ERP system can help reduce operational costs by integrating all core business processes into one system makes it easier to spot inefficiencies, manage resources, and gain visibility. ERPs also help automate tasks, which improves employee productivity, minimizes human error, and reduces hiring needs)

- b. increased productivity (automating repetitive and menial tasks allows finance team members to complete various tasks faster. This also means they can reduce the time spent searching for information)
- c. easy collaboration (ERP systems make working across departments (like during the budgeting season) easier by providing everybody with the appropriate company financial data.
- d. regulatory compliance (by tracking the lifecycle of each transaction and its adherence to required approval workflows, businesses minimize chances for compliance errors. Automated features within most ERP systems also ensure that reports adhere to current standards and requirements—including PCI-DSS compliance for companies utilizing SaaS applications)
- e. automation opportunities (ERP systems can automate tasks that would otherwise need human intervention, like updating records or sending confirmations. Automation saves businesses time and money by reducing manual work, minimizing human errors, and allowing employees to focus on more complex tasks)

The best ERP system examples: Oracle NetSuite (boasts that it is the world's "most trusted" cloud-based ERP software, with over 30,000 companies using its services. It's a customizable platform with enterprise-grade applications for different aspects of business management, including analytics, reporting, and global infrastructure); Intuit QuickBooks (is simple to use and helps with managing payroll, inventory, taxes, time-tracking, and invoicing); Sage Intacct (is an ERP financial and inventory management system through real-time, multi-dimensional reporting. It automates accounting tasks to increase efficiency and productivity to streamline daily operations); SAP Business One (is an ERP software aimed at small and medium businesses. It offers various financial, CRM, inventory, and sales features); Xero (is an ERP tool for small businesses, accountants, and bookkeepers. Real-time tracking and reporting give you accurate and updated information to use when collaborating with your team. You can connect your bank account through the Xero application for seamless transactions. Pay bills, claim expenses, accept payments, and track projects all through its simple dashboard) [3].

### References

3. Інтернет - ресурс: URL: <https://archdesk.com/> (дата звернення: 26.10. 2023).
4. Інтернет - ресурс: URL: <https://www.investopedia.com/terms/e/erp.asp> (дата звернення: 26.10. 2023).
5. Інтернет - ресурс: URL: <https://www.oracle.com/erp/what-is-erp/> (дата звернення: 26.10. 2023).

УДК 338.1

Гришук В.В., студентка

*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»  
(м. Полтава, Україна)*

## РОЛЬ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ВИРОБНИЧОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ

Інформаційні технології виграють важливу роль у виробничому менеджменті, сприяючи оптимізації виробничих процесів. Вони дозволяють збирати, аналізувати та передавати дані в реальному часі, що спрощує прийняття рішень, підвищує ефективність виробництва та допомагає в управлінні ресурсами. Технології також сприяють автоматизації процесів, зменшенню витрат і підвищенню якості продукції, що робить їх необхідним елементом успішного виробництва в сучасному бізнес-середовищі. Якщо розглядати детальніше інформаційні технології у виробничому менеджменті, то можна виокремити такі головні ролі.

Збирання і аналізування даних, в цьому випадку інформаційні системи дозволяють збирати велику кількість даних з різних джерел, таких як обладнання, сенсори, баркоди тощо. Ці дані можуть включати інформацію про стан обладнання, запаси, витрати сировини і багато