

Міністерство освіти і науки України  
Навчально-науковий інститут фінансів, економіки, управління та права  
Національного університету  
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (Україна)  
Полтавська обласна державна адміністрація (Україна)  
«1 грудня 1918 р» Університет Альба Юлія (Румунія)  
Університет Гренландії (Данія)  
Університет прикладних наук Аванс (Нідерланди)  
Університет прикладних наук Вінер-Нойштадт (Австрія)  
Сучавський університет імені Штефана Марє (Румунія)  
Університет прикладних наук Лауреа (Фінляндія)  
Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна (Україна)  
Київський національний університет будівництва та архітектури (Україна)  
Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана (Україна)  
Національний університет «Запорізька політехніка» (Україна)  
Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова (Україна)

**СУЧАСНІ  
ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ  
РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ  
В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ  
09 листопада 2023 року**



Полтава  
2023

Ministry of Education and Science of Ukraine  
Educational and Research Institute of Finance, Economy, Management and Law  
National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic» (Ukraine)  
Poltava Regional State Administration (Ukraine)  
“1 Decembrie 1918” University of Alba Iulia (Romania)  
Ilisimatusarfik – University of Greenland (Denmark)  
Avans University of Applied Sciences (Netherlands)  
Fachhochschule Wiener Neustadt (University of Applied Sciences Wiener Neustadt, Austria)  
Ștefan cel Mare University of Suceava (Romania)  
Laurea University of Applied Sciences (Finland)  
The Kharkiv University or Karazin University (Ukraine)  
The Kyiv National University of Construction and Architecture (Ukraine)  
Vadym Hetman Kyiv National Economic University (Ukraine)  
Zaporizhzhia Polytechnic National University (Ukraine)  
Admiral Makarov National University of Shipbuilding (Ukraine)

**MODERN INNOVATION AND INVESTMENT  
MECHANISMS OF THE NATIONAL ECONOMY  
DEVELOPMENT IN THE CONDITIONS  
OF EUROPEAN INTEGRATION**

*Materials of the X International Scientific and Practical Internet Conference*

**November 09, 2023**

Poltava  
2023

УДК 330.5(477):339.92я43  
Е 45

*Розповсюдження та тиражування без офіційного дозволу  
Національного університету «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»  
заборонено*

**Редакційна колегія:**

В.В. Гришко, д.е.н., професор  
О.В. Комеліна, д.е.н., професор

**Сучасні інноваційно-інвестиційні механізми розвитку національної економіки в умовах євроінтеграції:** матеріали X Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції, 09 листопада 2023 р. – Полтава: Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка», 2023. – 191 с.

У збірнику матеріалів міжнародної науково-практичної конференції розглядаються теоретичні, методологічні та практичні аспекти інноваційно-інвестиційного розвитку держави і механізми його забезпечення в умовах інтеграції України до європейської спільноти. Досліджено інновації в умовах екстремальних екзогенних викликів та завдання сталого розвитку України в системі європейських координат. Розкрито європейський досвід із забезпечення інноваційно-інвестиційного розвитку бізнесу в умовах глобальних викликів. Проаналізовано сучасні інновації в інформаційно-комунікаційних технологіях управління та виявлені перспективи повоєнної відбудови України. Досліджено особливості цифрової трансформації логістичних бізнес-процесів в умовах реалізації стратегії сталого розвитку 2030.

Збірник розрахований на фахівців з економіки, менеджменту, працівників органів державної влади та місцевого самоврядування, науковців, викладачів, аспірантів, докторантів і студентів.

ISBN 978-966-616-182-9

*Матеріали друкуються мовою оригіналів.  
За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори*

УДК 330.5(477):339.92я43

ISBN 978-966-616-182-9

© Національний університет  
«Полтавська політехніка імені  
Юрія Кондратюка»

# З М І С Т

## СЕКЦІЯ 1

### **ІННОВАЦІЇ В УМОВАХ ЕКСТРЕМАЛЬНИХ ЕКЗОГЕННИХ ВИКЛИКІВ ТА ЗАВДАННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ В СИСТЕМІ ЄВРОПЕЙСЬКИХ КООРДИНАТ**

Komelina Olha, Doctor of Economic Science, Professor

*National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic» (Poltava, Ukraine)*

#### **TRANSFORMATION PROCESSES IN ORGANIZATION MANAGEMENT IN CONDITIONS OF EXTREME EXOGENIC CHALLENGES: THEORY AND METHODOLOGY**

15

Крамаренко І.С., д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту

*Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова*

*(м. Миколаїв, Україна)*

#### **УПРАВЛІННЯ ВОДНИМИ РЕСУРСАМИ ПІВДЕННОГО РЕГІОНУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ**

17

Гаращук О.В., д.е.н., професор

*Полтавський державний аграрний університет (м. Полтава, Україна)*

Куценко В.І., д.е.н., професор

*Державна установа «Інститут економіки природокористування та сталого розвитку Національної академії наук України» (м. Київ, Україна)*

#### **МЕХАНІЗМИ ФОРМУВАННЯ ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ОСВІТИ ЯК ФЕНОМЕН СТАЛОГО РОЗВИТКУ**

19

Жукова Л.М., д.е.н., доцент; Горобець К.Ю., Велієва Л. Вугар Кизи, студентки

*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*

*(м. Полтава, Україна)*

#### **ПРІОРИТЕТНІСТЬ ТЕХНОЛОГІЧНИХ ЗМІН В МЕЖАХ ЕФЕКТИВНОСТІ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ**

21

Павленчик Н.Ф., д.е.н., професор

*Львівський державний університет фізичної культури імені Івана Боберського*

*(м. Львів, Україна)*

#### **УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В ІННОВАЦІЙНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ**

23

Смутчак З.В., д.е.н., професор

*Навчально-науковий інститут менеджменту та психології*

*ДЗВО Університет менеджменту освіти (м. Київ, Україна)*

#### **НАСЛІДКИ МІГРАЦІЙНОЇ КРИЗИ ДЛЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ**

25

Тешева Л.В., д.е.н., доцент, професор закладу вищої освіти

*Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна (м. Харків, Україна)*

#### **ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ЗЕЛЕНИЙ КУРС ЯК ДОРОЖНЯ КАРТА МАЙБУТНЬОГО СТАЛОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ**

26

Ahmadova E.M., doctoral student

*Azerbaijan State University of Economics (Baku, Azerbaijan Republic)*

#### **LABOR MARKET PROBLEMS IN THE DIGITAL ECONOMY**

28

Bovkun M., student <i>Fachhochschule Wiener Neustadt (University of Applied Sciences Wiener Neustadt, Austria)</i>	
<b>IMPLEMENTATION OF INNOVATIONS IN THE PERSONNEL MANAGEMENT SYSTEM</b>	29
Chaikina Alina, PhD in economics, Associate Professor <i>National University "Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic" (Poltava, Ukraine)</i>	
<b>IMPLEMENTATION OF THE CONCEPT OF LIFELONG LEARNING UNDER MARTIAL LAW</b>	30
Duchkova A.E., student <i>Laurea University of Applied Sciences (Finland)</i>	
<b>MANAGEMENT OF LOGISTICS BUSINESS PROCESSES OF ENTERPRISES IN MODERN ECONOMIC CONDITIONS</b>	31
Gryshko V.V., PhD in Economics, Associate professor; Dimitrova K.M., student <i>National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic» (Poltava, Ukraine)</i>	
<b>E-GOVERNANCE AS A KEY ELEMENT OF ADMINISTRATIVE REFORM</b>	32
İbrahimli M.S., doctoral student <i>Odlar Yurdu University (Baku, Azerbaijan Republic)</i>	
<b>INNOVATION AS AN IMPORTANT TOOL FOR ATTRACTING INVESTMENT</b>	34
Nazarov V.S., doctoral student <i>Odlar Yurdu University (Baku, Azerbaijan Republic)</i>	
<b>PROBLEMS OF ATTRACTING INVESTMENTS INTO THE COUNTRY'S ECONOMY</b>	35
Polina Kulyk, student <i>Laurea University of Applied Sciences (Helsinki, Finland)</i>	
<b>TALENT MANAGEMENT IN THE PERSONNEL MANAGEMENT SYSTEM OF THE ENTERPRISE</b>	36
Kalashnyk Yelyzaveta, student <i>Avans University of Applied Sciences (Breda, Netherlands)</i>	
Chaikina Alina, PhD in economics, Associate Professor <i>National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic» (Poltava, Ukraine)</i>	
<b>ACHIEVEMENT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS DURING THE WAR IN UKRAINE</b>	38
Kulatayev U.K., Bachelor student <i>L.N.Gumilyov Eurasian National University (Astana, Kazakhstan)</i>	
<b>THE COMPANY'S ACTIVITIES IN THE FIELD OF SALES OF PETROLEUM PRODUCTS</b>	40
Андрощук В., магістрант <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (м. Полтава, Україна)</i>	
<b>СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ВПРОВАДЖЕННЯМ МАРКЕТИНГОВИХ ІННОВАЦІЙ НА ПІДПРИЄМСТВІ</b>	41

- Безрукова Н.В., к.е.н., доцент; Свічкарь В.А., к.е.н., доцент;  
Глушаченко О.В. магістрант  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
(м. Полтава, Україна)  
**ІННОВАЦІЇ ЯК ВИЗНАЧАЛЬНИЙ ФАКТОР МІЖНАРОДНОЇ  
КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ КОМПАНІЙ** 42
- Бандюк М.В., Білінський В.І., аспіранти  
*Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова*  
(м. Миколаїв, Україна)  
**УПРАВЛІНСЬКІ АСПЕКТИ РОЗВИТКУ СПОРТИВНО-ОЗДОРОВЧОЇ  
ДІЯЛЬНОСТІ В УМОВАХ ВИКЛИКІВ ТА ЗАГРОЗ** 44
- Бехтер О.С., аспірант  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
(м. Полтава, Україна)  
**ІННОВАЦІЙНІ РІШЕННЯ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В  
УМОВАХ ЕКСТРЕМАЛЬНИХ ЕКЗОГЕННИХ ВИКЛИКІВ СЬОГОДЕННЯ** 46
- Бездольний Д.С., Антоненко А.А., Сумара А.О., Ващиленко А.М., аспіранти  
*Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова*  
(м. Миколаїв, Україна)  
**УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ В УМОВАХ  
ВОЄННОГО СТАНУ** 48
- Биба В.В., к.т.н., доцент; Пінчук Н.М., к.т.н., доцент; Каралкін В.С., магістрант  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
(м. Полтава, Україна)  
**ДОСВІД СТАЖУВАННЯ, НАВЧАННЯ ТА РОБОТИ У КРАЇНАХ  
ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ** 50
- Губа Л.М., к.т.н., доцент  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
(м. Полтава, Україна)  
**УПРАВЛІННЯ БЕЗПЕЧНІСТЮ ПРОДУКЦІЇ ШЛЯХОМ ВНЕСЕННЯ ЗМІН ДО  
ЗАКОНОДАВСТВА** 52
- Грудзінський А.В., магістрант  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
(м. Полтава, Україна)  
**ТЕХНОЛОГІЇ УПРАВЛІННЯ РОБОЧИМ ЧАСОМ МЕНЕДЖЕРА В УМОВАХ  
ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ** 54
- Діденко О.Г., кандидат наук з державного управління,  
депутат Полтавської обласної ради  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
(м. Полтава, Україна)  
**СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ СТАЛИМ РОЗВИТКОМ  
ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УКРАЇНІ** 56
- Дранко М.М., Балясов М.В., магістранти  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
(м. Полтава, Україна)  
**УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМИ ФАКТОРАМИ РОЗВИТКУ  
ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ РЕАЛІЗАЦІЇ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ  
ПРОЦЕСІВ** 57

Зельов Р.Я., магістрант <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (м. Полтава, Україна)</i>	
<b>НЕЙРОННІ МЕРЕЖІ В ЕКОНОМІЧНОМУ АНАЛІЗІ ТА МЕНЕДЖМЕНТІ</b>	58
Золотарьова А.О., Скрипаль А.А., студенти; Чайкіна А.О., к.е.н., доцент <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (м. Полтава, Україна)</i>	
<b>ОСОБЛИВОСТІ БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВА ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ</b>	60
Ісіченко А.К., студентка <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (м. Полтава, Україна)</i>	
<b>ДОСВІД ЄВРОПЕЙСЬКИХ КРАЇН У ПІДВИЩЕННІ МОТИВАЦІЇ ПРАЦІВНИКІВ ПІДПРИЄМСТВА</b>	61
Кандзюба І.В., аспірантка, асистент кафедри менеджменту і логістики <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (м. Полтава, Україна)</i>	
<b>ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ВПРОВАДЖЕННЯ САМОМЕНЕДЖМЕНТУ ПІД ЧАС ВІЙСЬКОВОГО СТАНУ</b>	62
Корсунська М.Ю., аспірантка <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (м. Полтава, Україна)</i>	
<b>УПРАВЛІННЯ КРЕАТИВНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ІННОВАЦІЙНИХ ВИКЛИКІВ</b>	65
Кулікова В.В., магістр <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (м. Полтава, Україна)</i>	
<b>ІННОВАЦІЙНІ ЗАСАДИ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ У СУЧАСНИХ УМОВАХ</b>	67
Лавринович О.М., магістрант <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (м. Полтава, Україна)</i>	
<b>ІННОВАЦІЙНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ЯК ІНСТРУМЕНТ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ</b>	69
Марченко О.В., к.е.н., доцент; Ветоха А.Л., магістрантка <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрі Кондратюка» (м. Полтава, Україна)</i>	
<b>ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ</b>	70
Михасько Т.Ю., Курбатов О.В., Ляшенко В.М., Черкаський Г.І., Іртищев О.С., аспіранти <i>Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова (м. Миколаїв, Україна)</i>	
<b>УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ</b>	72

- Марченко О.В., к.е.н., доцент  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрі Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ШЕРИНГОВОЇ ЕКОНОМІКИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ** 74
- Марченко В.О., магістрантка  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**УПРАВЛІННЯ СТРАТЕГІЄЮ ПІДПРИЄМСТВА НА ОСНОВІ КОНЦЕПЦІЇ ЗАЦІКАВЛЕНИХ СТОРІН** 75
- Мураховська Л.П., Шалухіна В.В., Гарагуля А.В., аспіранти  
*Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова*  
*(м. Миколаїв, Україна)*  
**ФОРМУВАННЯ ІННОВАЦІЙНОЇ СИСТЕМИ РЕГІОНАЛЬНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ ТА ЗАГРОЗ** 77
- Овсієнко А.Ю., магістрантка  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ** 79
- Павленчик А.О., к.е.н., доцент  
*Львівський державний університет фізичної культури імені Івана Боберського*  
*(м. Львів, Україна)*  
 Цюх С.І., аспірант  
*Львівського університету бізнесу та права (м. Львів, Україна)*  
**ІННОВАЦІЙНА АКТИВНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВ** 80
- Павлюк А.В., Струць О.Р., магістранти  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ ПІДПРИЄМСТВА У КОНТЕКСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ** 82
- Парамонов С., Ревенко М., магістранти  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**СУЧАСНИЙ ІНСТРУМЕНТАРІЙ ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ** 84
- Перч А.А., магістрантка  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**ОПТИМІЗАЦІЯ ЗАПАСІВ ЯК СУТТЄВИЙ ФАКТОР ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА** 85
- Степаненко Д., магістрант; Чайкіна А.О., к.е.н., доцент  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА** 87



Удовик В.С., магістрант  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ КОРПОРАТИВНОЇ КУЛЬТУРИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ ТА ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ** 88

Ус А.О., студент; Дзеверіна К.С., к.е.н.  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**ОСОБЛИВОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩА: МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД** 89

Юсупов Мурат, магістрант; Аксюта Іван, студент  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**АКТИВІЗАЦІЯ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ КРИЗИ** 90

## СЕКЦІЯ 2 ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНИЙ РОЗВИТОК БІЗНЕСУ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ

Жукова Л.М., д.е.н., доцент; Корунський В. В., Пікалов О. О., студенти  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ ЕКОНОМІКИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ** 92

Alibayev A.A., Bachelor student  
*L.N.Gumilyov Eurasian National University, (Astana, Kazakhstan)*  
**RISK ANALYSIS AND MANAGEMENT IN THE GAS INDUSTRY** 94

Bazarbek A.Z., Bachelor student  
*L.N.Gumilyov Eurasian National University, (Astana, Kazakhstan)*  
**INNOVATION, INVESTMENT, AND CHALLENGES IN CONSTRUCTION** 96

Gryshko V.V., PhD in Economics, Associate professor; Len Y.V., student  
*National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic» (Poltava, Ukraine)*  
**RESEARCH AND DEVELOPMENT IS A CRITICAL TOOL FOR BUSINESSES LOOKING TO DRIVE INNOVATION** 97

Кондратьєва Г.В., аспірантка  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**ВЗАЄМОДІЯ ЗАЦІКАВЛЕНИХ ГРУП В КОНТЕКСТІ СТАЛОГО ПРОСТОРОВОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ** 99

<p>Марченко О.В., к.е.н., доцент; Глушаченко О.В., магістрант  <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрі Кондратюка»</i>  <i>(м. Полтава, Україна)</i>  <b>УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА В СУЧАСНИХ УМОВАХ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ</b></p>	101
<p>Передерій Ю.Ю., територіальний менеджер компанії ТОВ «ДЦ Україна»;  Христенко О.В., к.е.н., доцент  <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»</i>  <i>(м. Полтава, Україна)</i>  <b>ЧИННИКИ, ЯКІ ВІДІГРАЮТЬ ЗНАЧНУ РОЛЬ У СТАНОВЛЕННІ ТА ФУНКЦІОНУВАННІ КУЛЬТУРИ ОРГАНІЗАЦІЇ</b></p>	102
<p>Рохман В.В., магістрант; Шабіб Карім, студент; Чайкіна А.О., к.е.н., доцент  <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»</i>  <i>(м. Полтава, Україна)</i>  <b>ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО ВПРОВАДЖЕННЯ HR-МЕНЕДЖМЕНТУ НА ПІДПРИЄМСТВІ</b></p>	105
<p>Sviderska S.Ye., Postgraduate Student  <i>Taras Shevchenko National University of Kyiv (Kyiv, Ukraine)</i>  <b>USE OF DIGITAL TOOLS IN THE PROCESS OF GENERATING IDEAS FOR BRINGING NEW PRODUCTS TO MARKET</b></p>	107
<p>Suleimenova A.O., PhD student  <i>S. Amanzholov East Kazakhstan University (Ust-Kamenogorsk, Kazakhstan)</i>  <b>FREELANCING AS A NEW FORM OF ENTREPRENEURSHIP AND SELF-EMPLOYMENT</b></p>	109
<p>Umargali A.R., Bachelor student  <i>L.N.Gumilyov Eurasian National University (Astana, Kazakhstan)</i>  <b>GREEN TECHNOLOGY INNOVATION AND BUSINESS SUSTAINABILITY</b></p>	111
<p>Urekeshova A.B., PhD student  <i>L.N.Gumilyov Eurasian National University (Astana, Kazakhstan)</i>  <b>FREELANCING IN THE KAZAKHSTAN MARKET</b></p>	112
<p>Халімон К.Б., аспірант  <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»</i>  <i>(м. Полтава, Україна)</i>  <b>ВПЛИВ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ НА РОЗВИТОК ЛОГІСТИЧНИХ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ПІДПРИЄМСТВА</b></p>	114
<p>Христенко О.В., к.е.н., доцент; Капельюха Є.В., магістр  <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»</i>  <i>(м. Полтава, Україна)</i>  <b>НАВИЧКИ, ПРАЦЕВЛАШТУВАННЯ ТА НАВЧАННЯ ВПРОДОВЖ ЖИТТЯ В ЦІЛЯХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ</b></p>	116
<p>Шумейко Д.Ю., студентка; Дзеверіна К.С., к.е.н.  <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»</i>  <i>(м. Полтава, Україна)</i>  <b>ОСОБЛИВОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩА: ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД</b></p>	118

**СЕКЦІЯ 3**  
**ІННОВАЦІЇ В ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЯХ**  
**УПРАВЛІННЯ: СУЧАСНІ РЕАЛІЇ, ПЕРСПЕКТИВИ В УМОВАХ ПОВОЄННОЇ**  
**ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ**

Гришко В.В., д.е.н., професор

*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*

*(м. Полтава, Україна)*

**ФОРМАЛЬНИЙ ПІДХІД І ГНУЧКІСТЬ ПРИ ПРИЙНЯТТІ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ**

120

Жукова Л.М., д.е.н., доцент; Ващенко Н.Ю., Лубенець В.В., студенти

*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*

*(м. Полтава, Україна)*

**ІНСТИТУЦІЙНА АРХІТЕКТОНІКА ІННОВАЦІЙ В ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЯХ УПРАВЛІННЯ**

121

Орел А.М., д.е.н., доцент; Дяченко В.В., аспірант

*Сумський національний аграрний університет (м. Суми, Україна)*

**РОЛЬ ТЕХНОЛОГІЙ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ У КОНКУРЕНТНОМУ УПРАВЛІННІ ЛАНЦЮГАМИ ПОСТАВОК**

123

Савіна Н.Б., д.е.н., професор; Михайлов С.В., аспірант

*Національний університет водного господарства та природокористування*

*(м. Рівне, Україна)*

**ІННОВАЦІЙНІ ІНСТРУМЕНТИ ЯК ЕЛЕМЕНТ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО ЗАХИСТУ ОПЕРАТОРІВ ТА СПОЖИВАЧІВ**

125

Хомюк Н.Л., д.е.н.

*Волинський національний університет імені Лесі Українки (м. Луцьк, Україна)*

**ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В МЕНЕДЖМЕНТІ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**

126

Вергал К.Ю., к.е.н., доцент

*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*

*(м. Полтава, Україна)*

**КІБЕРНЕТИЧНІ ЗАГРОЗИ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ**

127

Вакуленко Д.С., студентка

*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*

*(м. Полтава, Україна)*

**ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНІ СИСТЕМИ В УПРАВЛІННІ**

129

Глебова А.О., к.е.н., доцент

*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*

*(м. Полтава, Україна)*

**ДІПФЕЙК ЯК ІНСТРУМЕНТ ПОСИЛЕННЯ РЕПУТАЦІЙНИХ РИЗИКІВ В УМОВАХ РОЗВИТКУ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ**

130

Гладка Д.О., аспірантка

*Вінницький національний технічний університет (м. Вінниця, Україна)*

**ВПЛИВ ВОЄННОГО СТАНУ НА РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ ТА ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК ВІТЧИЗНЯНИХ ПІДПРИЄМСТВ**

131

Gryshko V.V., PhD in Economics, Associate professor; Zinyukha B.V., student <i>National University "Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic" (Poltava, Ukraine)</i>	
<b>THE TOP ENTERPRISE RESOURCE PLANNING (ERP) SYSTEM FOR BUSINESS ORGANIZATIONS</b>	133
Гришук В.В., студентка <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (м. Полтава, Україна)</i>	
<b>РОЛЬ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ВИРОБНИЧОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ</b>	135
Зінченко І.Р., магістрант <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (м. Полтава, Україна)</i>	
<b>ТЕОРІЯ ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В УМОВАХ ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ</b>	136
Кравченко О.М., аспірант <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (м. Полтава, Україна)</i>	
<b>ВПЛИВ ІННОВАЦІЙ НА РОЗВИТОК МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ</b>	138
Лапа В.О., студентка <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (м. Полтава, Україна)</i>	
<b>СУЧАСНІ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В МЕНЕДЖМЕНТІ</b>	140
Логачов Р.С., Василенко В.С., студенти; Чайкіна А.О., к.е.н., доцент <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (м. Полтава, Україна)</i>	
<b>ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАТИВНІ ТЕХНОЛОГІЇ ЯК СУЧАСНИЙ СПОСІБ УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЄЮ</b>	142
Логвиненко Л.С., студентка <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (м. Полтава, Україна)</i>	
<b>РОЛЬ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ВІДНОВЛЕННІ ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ ПІСЛЯ ВІЙНИ</b>	144
Марченко О.В., к.е.н., доцент; Шовкопляс С.М., студент <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (м. Полтава, Україна)</i>	
<b>ФОРМУВАННЯ КЛІЄНТООРІЄНТОВАНОГО ПІДХОДУ ДО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ</b>	146
Нагай Д.Р., студентка; Дзеверіна К.С., к.е.н. <i>Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (м. Полтава, Україна)</i>	
<b>НЕВЕРБАЛЬНІ ЗАСОБИ СПІЛКУВАННЯ: ОСОБЛИВОСТІ ВПЛИВУ НА БІЗНЕС-ПРОЦЕСИ</b>	147

- Олексієнко Р.О., магістрант  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**ІННОВАЦІЇ В ЗАКУПІВЕЛЬНІЙ ЛОГІСТИЦІ В УМОВАХ ЕКЗОГЕННИХ ВИКЛИКІВ** 149
- Перчина А.О., Яворська С.М., студентки  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**ДОСЛІДЖЕННЯ СУЧАСНИХ ІТ ДЛЯ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ** 150
- Солових Є.М., к.п.н., доцент  
*Харківський національний університет імені Василя Назаровича Каразіна*  
*(м. Харків, Україна)*  
**РОЗВИТОК ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ: ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД І ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ** 152
- Струць О.Р., магістрантка  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ ПЕРСОНАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ** 153
- Сорочинський А.М., здобувач  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ БЕЗПЕКОЮ: НОРМАТИВНО-ПРАВОВІ АСПЕКТИ** 154
- Тіцький О.А., аспірант, заступник директора регіонального відділення ТОВ «Бурат-Агро»  
*Національний університет «Полтавська політехніка ім. Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ ДЛЯ ВДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ АГРАРНИМ ПІДПРИЄМСТВОМ У СУЧАСНИХ РЕАЛІЯХ** 157
- Харченко Ю.А., к.т.н., доцент  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**ВПРОВАДЖЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМСТВОМ** 158

#### СЕКЦІЯ 4

### ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В УМОВАХ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ 2030

- Коляденко С.В., д.е.н., професор  
*Вінницький національний аграрний університет (м. Вінниця, Україна)*  
**ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ У АГРОМОНІТОРИНГУ** 161

- Сисоєв В.В., д.е.н., професор  
*Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут»*  
*(м. Харків, Україна)*  
**ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЛОГІСТИКИ І ЛАНЦЮГІВ ПОСТАВОК** 163
- Юдічева О.П., к.т.н., доцент  
*Київський національний університет будівництва і архітектури (м. Київ, Україна)*  
 Бондар-Підгурська О.В., д.е.н., доцент  
*Полтавський університет економіки і торгівлі (м. Полтава, Україна)*  
**ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ КОМПАНІЙ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ** 165
- Vasylychenko M., PhD in Economics, Associate Professor  
*National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic» (Poltava, Ukraine)*  
**DIGITAL TRANSFORMATION IN THE LOGISTICS INDUSTRY: NEW CHALLENGES AND OPPORTUNITIES IN THE EVER-CHANGING GLOBAL WORLD** 166
- Gryshko V.V., PhD in Economics, Associate Professor; Gruba V.V., student  
*National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic» (Poltava, Ukraine)*  
**HOW DIGITAL TRANSFORMATION IS CHANGING THE LOGISTICS INDUSTRY** 168
- Губа Л.М., к.т.н., доцент; Коновалова В.М., Хіщенко С.Ю., студентки  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**ІНТЕГРАЦІЯ ІНТЕРНЕТ-ТОРГІВЛІ ТА ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ У ЛОГІСТИЧНИХ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАХ** 170
- Калашник Р.О., магістрант; Васильченко М.І., к.е.н., доцент  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ІНСТРУМЕНТ ОПТИМІЗАЦІЇ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ СУЧАСНОГО ПІДПРИЄМСТВА** 172
- Коляденко О.Л., аспірант  
*Черкаський державний технологічний університет (м. Черкаси, Україна)*  
**ОПТИМІЗАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ПІДПРИЄМСТВ АПК** 174
- Кудря М.В., магістрант  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ РЕАЛІЗАЦІЇ ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ЛОГІСТИЧНИМИ КОМПАНІЯМИ** 175
- Марченко О.В., к.е.н., доцент; Черевань К.С., студентка  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ЛОГІСТИЧНОГО УПРАВЛІННЯ В СУЧАСНИХ КОМПАНІЯХ УКРАЇНИ** 176

- Миколенко А.С., студентка  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**ОПТИМІЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ОПЕРАЦІЙНОЮ ПІДСИСТЕМОЮ ВИРОБНИЧОГО ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ** 177
- Олійник В.В., студентка; Дзевєріна К.С., к.е.н.; Губа Л.М., к.т.н., доцент  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**ДОВІРА В КОМАНДІ ЯК УМОВА ЯКІСНОГО УПРАВЛІННЯ** 179
- Папка В.С., студентка; Дзевєріна К.С., к.е.н.  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**БІЗНЕС-ЕТИКЕТ ЯК ЧИННИК УСПІШНОЇ ДІЛОВОЇ ВЗАЄМОДІЇ СУБ'ЄКТІВ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ** 180
- Rakhmetulina A.A., PhD student  
*S. Amanzholov East Kazakhstan University (Ust-Kamenogorsk, Kazakhstan)*  
**ANALYSIS OF THE IMPACT OF LPI ON THE INTERNATIONAL TRADE OF THE EAEU AND CENTRAL ASIAN COUNTRIES** 181
- Хав'єр Арнаут, доцент економіки, програмний координатор бізнес-економіки  
*Департамент арктичних соціальних наук та економіки*  
*(Лісіматусарфік - Університет Гренландії)*  
 Рядова М.М., студентка  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА** 184
- Saylau D.A., Bachelor student  
*L.N. Gumilyov Eurasian National University (Astana, Kazakhstan)*  
**APPLICATION OF INNOVATIVE TECHNOLOGIES FOR FREIGHT TRAFFIC MONITORING** 186
- Семенова В.С., студентка  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В УМОВАХ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ 2030** 187
- Сохань Т.Д., студентка; Дзевєріна К.С., к.е.н.  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ ЯК ІНВЕСТИЦІЯ В СТАБІЛЬНІСТЬ БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩА** 189
- Тараненко А.В., студентка; Дзевєріна К.С., к.е.н.  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
*(м. Полтава, Україна)*  
**ІМІДЖ ЯК УМОВА ДІЛОВОГО УСПІХУ** 190

### Recommendations for Construction Companies:

- **Focus on Innovation:** Companies should actively seek and implement innovations in their work, including technologies that promote environmental sustainability.
- **Diversification:** Diversifying project portfolios can help mitigate the impact of market fluctuations.
- **Collaboration:** Companies can achieve greater success through partnerships and collaboration, especially in the context of innovation.

The construction industry is undergoing significant changes. However, whether companies can seize the opportunities provided by innovation and investments and effectively address challenges depends on their readiness for adaptation and strategic thinking. Through the active adoption of new technologies, environmentally sustainable construction, and collaboration, the industry can stay at the forefront of development and contribute to creating a more sustainable future.

### References

1. Construction Dive. URL: [www.constructiondive.com](http://www.constructiondive.com)
2. Construction Innovation Forum. URL: [www.cif.org](http://www.cif.org)
3. Investopedia. URL: [www.investopedia.com](http://www.investopedia.com)

УДК 35.07

Gryshko V.V., PhD in Economics, Associate professor; Len Y.V., student  
*National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic» (Poltava, Ukraine)*

## **RESEARCH AND DEVELOPMENT IS A CRITICAL TOOL FOR BUSINESSES LOOKING TO DRIVE INNOVATION**

Research and Development (R&D) is a key driver of innovative and competitive business practices, as it enables companies to stay ahead of the curve in industries that are constantly evolving. R&D encompasses a variety of activities aimed at generating new and improved products and services, as well as enhancing existing ones. It involves systematic investigation, experimentation, and exploration to discover new knowledge and improve existing products, processes, or services. R&D takes place in various forms, such as design, testing, prototyping, and scaling up, and the outcomes can range from products, inventions, patents, or knowledge.

One significant benefit of R&D is its ability to drive innovation and growth by bringing new products and services to the market. Through R&D, companies can better understand their customers' needs, identify new market opportunities, and develop new technologies and products that meet those needs. This not only diversifies a company's product offerings but also strengthens their market position by increasing their revenue streams and expanding their customer base.

Furthermore, R&D enables businesses to gain a competitive advantage by developing unique products and services that differentiate them from their competitors. Companies that invest in R&D can develop and maintain a strong intellectual property portfolio that can prevent competitors from copying their innovations. R&D also helps companies stay ahead of the curve in terms of technology, enabling them to leverage new advancements and establish themselves as leaders within their industries.

Overall, companies that invest in R&D can reap significant benefits in terms of innovation, growth, and competitive advantage. By continually developing new products and services that meet evolving customer needs and redefining industry standards, these businesses can establish themselves as leaders in their fields and remain sustainable for years to come.

Research and Development (R&D) activities are broadly categorized into three types: basic research, applied research, and development. Basic research is conducted to gain knowledge about a certain field, phenomenon, or theory without any immediate application. For instance, a pharmaceutical company conducting research on the molecular structure of a protein without any



specific drug in mind. Basic research often leads to the discovery of new ideas, theories, and inventions that can eventually be applied in various industries [1].

Applied research, on the other hand, aims to solve a specific problem or answer a particular question in a practical setting. It involves taking information generated from the basic research and using it to develop useful solutions for specific needs. Applied research is often conducted by companies to improve their products, enhance their services, or identify new opportunities. For instance, a cosmetic company conducting market research to identify customer preferences and develop new products accordingly.

Development involves the translation of applied research findings into a practical form. It involves creating prototypes or models that can be tested and modified to ensure that they meet the desired goals of the project. Development activities can involve various stages, including design, testing, and modification, until the final product or service is produced. For instance, an engineering firm conducting research and development to design and build a new piece of equipment for a specific application.

In summary, basic research provides foundational knowledge and understanding of a certain field, applied research applies this knowledge to address specific problems, and development uses applied research to design and develop new products and services. Each type of R&D plays a crucial role in driving innovation and achieving competitive advantages in the business world. By understanding the different types of R&D activities, businesses can better leverage them to drive growth and success.

Effective Research and Development (R&D) requires specific steps to ensure that it addresses the business's needs and goals. The first step is defining the research problem, which means identifying what issues the company wants to address through research. After that, market research must be conducted to gather information about the target market and its needs, preferences, and behaviours. This information is essential in formulating research objectives, which are clear and concise statements about what research aims to achieve. The objectives should align with the research problem identified earlier and should be specific, measurable, achievable, relevant, and time-bound (SMART) [2].

Developing a research plan follows, which involves deciding on the research design, sample size, and data collection methods. The research design could either be qualitative or quantitative, depending on the research question and objectives. The next step is conducting experiments and collecting data using the research plan developed, which could be primary or secondary data. Primary data involves collecting original data through surveys, interviews or observations, while secondary data includes using data that is previously collected and publicly available.

After collecting data, the next step is analysing and interpreting it. In analysing, the data collected should be organised, cleaned, and summarised, after which it can be subjected to various statistical tests to draw conclusions. When interpreting, the findings from the tests are used to answer the research question and match the research objectives. A clear communication mechanism of the findings and recommendations to the relevant stakeholders is essential, and it should be precise, concise, and in a format that is understandable to the recipients.

Finally, R&D should be seen as an ongoing process aimed at improvement and innovation in a business. Continuously redefining research objectives, updating research plans and implementing effective R&D strategies is critical in staying ahead of the competition, remaining relevant, and meeting the evolving needs of the market. Companies should embrace R&D practices as a strategic tool for long-term success, growth and profitability.

In conclusion, Research and Development (R&D) is a critical tool for businesses looking to drive innovation, growth, and competitive advantage. Without R&D, businesses risk stagnation and getting left behind in a rapidly evolving marketplace. Businesses looking to implement effective R&D strategies should focus on building a culture of innovation, investing in the right people and resources, and staying up to date with the latest technological advancements. Effective R&D strategies involve identifying market gaps and customer needs, experimenting with new ideas, and using data-driven

insights to make informed decisions. Looking to the future, R&D will continue to be a key driver of growth and success for businesses, especially in an increasingly digital and globalized economy.

As market competition grows, businesses will need to invest more in R&D to stay ahead and achieve long-term success. By continuing to innovate and work towards new and exciting breakthroughs, businesses can unlock new opportunities and realize their full potential in today's fast-paced business landscape.

### References

1. Інтернет-ресурс: URL: <https://www.indeed.com/career-advice/career-development/business-innovation> (дата звернення: 03. 10. 2023).
2. Інтернет-ресурс: URL: <https://www.imd.org/reflections/innovation-in-business-importance-benefits-examples> (дата звернення: 02. 10. 2023).

УДК 330.341

Кондратьєва Г.В., аспірантка  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
(м. Полтава, Україна)

## **ВЗАЄМОДІЯ ЗАЦІКАВЛЕНИХ ГРУП В КОНТЕКСТІ СТАЛОГО ПРОСТОРОВОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ**

Сталий розвиток територій є однією з ключових цілей сучасного суспільства. Він передбачає забезпечення гармонійного розвитку економічних, соціальних та екологічних аспектів територій. Для досягнення цієї мети важливо враховувати інтереси різних зацікавлених груп та забезпечувати їхню активну участь у процесі прийняття рішень щодо розвитку територій. Україна, прагнучи до інтеграції в європейські структури, стикається з численними викликами у забезпеченні сталого просторового розвитку своїх територій.

У контексті сталого просторового розвитку територій, до зацікавлених стейкхолдерів відносяться громадські організації, влада, бізнес, академічна спільнота, та інші. Зацікавлені групи стосовно організації можуть бути як зовнішніми, так і внутрішніми. Кожна з цих груп має власні інтереси та роль у процесі прийняття рішень щодо розвитку територій. Громадські організації часто виступають за охорону природи та права місцевих громад. Влада має завдання забезпечити ефективну управлінську систему та створити сприятливі умови для бізнесу. Бізнес інвестує в розвиток територій і створення робочих місць. Академічна спільнота надає наукове підґрунтя для прийняття якісних та сталих рішень й розробки інноваційних стратегій.

Науковці вважають, що головним інструментом успіху є проведений в комплексі аналіз інтересів стейкхолдерів, результати якого є основою для розрізнення відмінностей між справами та владними відносинами всіх зацікавлених груп. Метою такого аналізу є виявлення тих, хто справді має вплив і може потенційно впливати на сучасні моделі управління розвитком територій. Посилення компетентності для прийняття обґрунтованих управлінських рішень може бути досягнуте шляхом аналізу проблем з урахуванням поглядів всіх стейкхолдерів. Цей підхід дозволяє виявляти суть конфліктів інтересів між групами зацікавлених осіб, пов'язаними з процесами збору, розподілу та оптимізації фінансових ресурсів, і сприяє їхньому уникненню.

І. Ліщинський та М. Лизун поділяють зацікавлені групи відповідно до сфер інтересів: бізнес-стейкхолдери (постачальники, громадяни, конкуренти, стратегічні партнери, регулятори, професійні групи); соціальні стейкхолдери (громадськість, ЗМІ, профспілки, недержавні організації, громадські об'єднання); стейкхолдери середовища (громадські, неурядові організації, органи державної влади та місцевого самоврядування, організації громадянського суспільства тощо); економічні й фінансові стейкхолдери (інвестори, фінансові