

### *Література:*

1. Краус, Н.М., Максименко, М.О. (2011). Регуляторні механізми детінізації національної економіки. Науковий вісник Полтавський університет економіки і торгівлі: Серія: Економічні науки. 2011. № 6(51), Ч.І. С. 81–86.
2. Гордійчук М.М. Тіньова економіка: позитивні та негативні ефекти. Traektoriâ Nauki = Path of Science. 2019. Vol. 5. No 3. P. 2001–2007.
3. Васенко В.К. Тіньова економіка України та шляхи її детінізації. Вісник Черкаського університету. 2016. № 1. С. 15–23.

**УДК 336.7**

*Птащенко Ліана Олександрівна,  
доктор економічних наук, професор  
Косолапенко Віталій Станіславович,  
магістрант*

*Національний університет «Полтавська політехніка імені  
Юрія Кондратюка» (Україна)*

## **ЗАСТОСУВАННЯ GAP-АНАЛІЗУ В БАНКІВСЬКІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ПІД ЧАС ВІЙНИ**

GAP-аналіз – це процес порівняння поточного стану ситуації з бажаним, та виявлення розривів між ними. Головною метою GAP-аналізу є визначення того, що необхідно зробити для досягнення бажаного економічного й фінансового стану. GAP-аналіз може бути застосований в багатьох сферах, в тому числі й у банківському бізнесі.

Для виявлення розривів між поточним і бажаним станом, GAP-аналіз зазвичай складається з таких етапів: визначення бажаного стану; оцінювання поточного стану; виявлення розривів; розроблення плану дій. Після виявлення розривів, банківські установи можуть використати ці результати для покращення бізнесових процесів та досягнення своїх цілей.

Також GAP-аналіз можна застосувати для виявлення

різниці між бажаним і поточним станом діяльності банку. Враховуючи воєнний стан в Україні, що спричинює неймовірно високе зростання ризиків для будь-якого бізнесу, доцільно застосовувати GAP-аналіз для виявлення різних розривів, основні з яких наведені нижче.

1. *Ризикові аспекти:* війна призводить до збільшення ризиків для банку, таких як неплатоспроможність клієнтів, недостатня ліквідність тощо. Застосування GAP-аналізу допоможе ідентифікувати потенційні ризики та виробити стратегії, щоб уникнути або пом'якшити вплив ризиків на результати діяльності банку. Ліквідність банківського сектору наразі перебуває в обсягах 500 млрд. грн, із яких 350 млрд. грн – в депозитних сертифікатах НБУ.

2. *Клієнтські потреби:* війна призводить до змін у поведінці клієнтів, або ж їхні потреби раптово можуть змінитися. GAP-аналіз допоможе виявити зміни в потребах клієнтів та розробити нові продукти або послуги, які відповідають потребам клієнтів.

3. *Кадрові питання:* воєнні дії можуть спричинити звільнення працівників, зміну пріоритетів тощо. GAP-аналіз допоможе ідентифікувати проблеми та зміни в персоналі, а також розробити план дій для забезпечення безперебійної роботи банку.

4. *Фінансові показники:* розруха та економічна криза в багатьох галузях чинять негативний вплив на фінансові показники банку, такі як прибуток, активи, заборгованість. GAP-аналіз допоможе виявити зміни у фінансових показниках та виробити стратегії для зменшення впливу війни на фінансову стійкість банку. В 2022 році загальний прибуток банків в Україні становив 24,7 млрд грн, що майже втричі менше, ніж у 2021 році. Тоді загальний прибуток банків в Україні становив 77,5 млрд грн. За 2022 рік в Україні 4 банки припинили свою діяльність, із яких «Мегабанк» та «Січ» збанкрутували.

Отже, застосування GAP-аналізу допоможе виявити

розриви та зміни в банківській діяльності, які виникли через військову агресію РФ в Україні. Далі, на основі результатів аналізу, можна розробити плани дій для зменшення впливу війни на діяльність банку і забезпечення його стійкості та успішності.

### *Література:*

1. Gap-аналіз. URL: <https://uk.wikipedia.org/wiki/Gap>;
2. Високий рівень ліквідності банківської системи створює можливості для розвитку кредитування. URL: [https://lb.ua/blog/bogdan\\_danylysyn/547532\\_visokiy](https://lb.ua/blog/bogdan_danylysyn/547532_visokiy).
3. Українські банки почали 2023 рік з рекордними резервами та зростанням прибутків. URL: <https://forbes.ua/news/ukrainski-banki-pochali-2023-rik>.

**УДК 336.71**

***Вовченко Оксана Сергіївна,***

*кандидат економічних наук, доцент*

***Туз Валерія Юріївна,***

*студентка*

*Національний університет «Полтавська політехніка імені  
Юрія Кондратюка» (Україна)*

## **РОЛЬ ФІНАНСОВОГО МОНІТОРИНГУ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ БАНКІВСЬКОГО СЕКТОРУ**

В умовах сучасних викликів підтримка фінансової безпеки банківського сектору займає вагомe місце в аспекті соціально-економічного розвитку держави, адже банківська система виступає одним з ключових елементів фінансової системи країни. На банківську систему покладається чимало важливих функцій, проте, на сьогоднішній день в умовах політичної та військової нестабільності, значного рівня інфляції та загально-економічної дестабілізації, яка в даний час, безпосередньо, пов'язана з початком повномасштабного