

звукопоглинального матеріалу, що не має жорстких зв'язків із плитою перекриття, стінами, комунікаціями (трубами опалення, вентиляції) та іншими конструкціями будівлі.

Структурний шум легко передається по так званим «звуковим місткам» (вузлам кріплення профілю, його укладання на жорстку основу) на каркас та облицювання.

З цією метою, стяжка «плаваючої» підлоги повинна бути відокремлена по контуру від стін, комунікацій та інших конструкцій будівлі зазорами шириною не менше ніж 1 см, які містять звукопоглинальний матеріал.

Конструкція «плаваючої» підлоги є найбільш ефективним засобом захисту від шуму для міжповерхових перекриттів. Її захисна здатність «симетрична», тобто вона не тільки запобігає передачі шуму зверху, але й у зворотному напрямку – істотно знижує шум знизу, наприклад, низькочастотний звук домашнього кінотеатру. Конструкція додає перекриттю 6 – 10 дБ звукоізоляції повітряного шуму. Для перекриття це дуже високий показник.

Література

1. Шум [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://medterms.com.ua/publ/medichni_termini_na_literu_sh/shum/27-1-0-968.

2. *Защита от шума. Справочник проектировщика* / [под ред. Юдина Е.Я.]. – М.: Стройиздат, 1974. — 134 с.

УДК 69.658.5

*О.В. Редкін, к.т.н., доцент,
В.І. Кіденко, магістр*

Національний університет

«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

СТРАТЕГІЧНЕ ТА ПРОЕКТНЕ УПРАВЛІННЯ ЯК СУЧАСНА ФОРМА ПЛАНУВАННЯ І ВЕДЕННЯ БІЗНЕСУ В БУДІВНИЦТВІ

Реалізація стратегічних цілей і завдань щодо трансформації України на шляху її інтеграції та входження до Європейського Союзу, перебудови й інноваційно-високотехнологічного розвитку реального сектора економіки, підвищення якості, стандартів життя і добробуту населення потребує застосування нових сучасних механізмів організації та управління прогресом усіх систем і сфер функціонування держави, включаючи її промисловий та будівельний сектори, різні підприємства і організації. У передових країнах і компаніях світу основу цього механізму формують стандарти проектного менеджменту. При цьому, розглядаючи систему управління потужних компаній, слід зазначити, що ці стандарти є частиною корпоративного менеджменту, головне призначення яких полягає в управлінні процесами неперервного розвитку даних компаній та інших

складних систем. У той же час *управління проектами (Project Management)*, як найбільш ефективний, системний та високоякісний механізм планування, організації й управління будь-якими унікальними бізнес-процесами (проектами та програмами), постійно розвивається і швидко поширюється в умовах ринкової економіки в усьому світі. Сьогодні він став еталонною процедурою (системою та методологією) розроблення й реалізації «під ключ» найрізноманітніших проектів і програм (будівельних, інноваційних, інвестиційних, організаційних тощо) в різних сферах життя і прогресу суспільства, економіки, будь-яких компаній та бізнесу, при зведенні та модернізації будівель і споруд, створенні й освоєнні нової продукції, технологій і систем виробництва, розв'язанні енергетичних, екологічних та інших програм.

Стратегічне та проектне управління як сучасна форма планування і ведення бізнесу в будівництві має розвиватися за такими напрямками:

- впровадження фундаментальних основ нових форм господарювання та менеджменту;
- вивчення світових стандартів, основних аспектів й підходів в управлінні проектами;
- нові різновиди проектів, програм і портфелів проектів та програм;
- інтеграція стратегічного, мультипроектного й проектного управління розвитком національного господарства;
- сучасне підприємство, його виробництво та бізнес-процеси;
- механізми інтеграції стратегічного й проектного менеджменту для забезпечення розвитку корпоративних, промислових і виробничих систем;
- шляхи та механізми поширення світового досвіду управління проектами в Україні;
- методологія і базові стандарти управління проектами;
- ініціація проекту та його передінвестиційна фаза;
- управління ризиком і комплексне оцінювання ефективності проекту;
- організація та управління науковими дослідженнями і дослідно-конструкторськими роботами;
- організація та управління проектуванням нових підприємств і промислових об'єктів;
- організаційне проектування та планування розвитку діючих підприємств і об'єктів;
- організаційно-технологічне проектування реалізації будівельно-інвестиційних проектів і програм розвитку підприємств;
- організація та управління підготовкою до реалізації проектів і програм;
- порядок і приклади розроблення основних видів планів із реалізації проектів та програм;
- управління контрактами в проектах і програмах;
- планування, організація та управління матеріально-технічним забезпеченням проектів і програм;

- організація та управління експлуатацією машин, механізмів і автотранспорту при реалізації проектів та програм;
- оперативне планування й управління ходом реалізації та змінами в проекті;
- організація та управління якістю реалізації проектів і програм;
- управління завершенням проектів і організація переходу до постінвестиційної фази експлуатації його результатів;
- людські аспекти в управлінні проектами.

УДК 69.658.5

*О.В. Редкін, к.т.н., доцент,
О.М. Шитова, магістр
Національний університет
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*

СУЧАСНА КОНЦЕПЦІЯ ТА ПРОЦЕДУРИ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В БУДІВНИЦТВІ

Хоча на практиці управління проектами є більш складним процесом і функцією, ніж традиційне управління, яке сьогодні поширене в Україні, проектний менеджмент дає змогу найбільш ефективно та якісно розв'язувати численні завдання створення нових, модернізації й розвитку існуючих систем і процесів різних підприємств та організацій. Це дозволяє вважати його провідним механізмом планування, організації й управління складними змінами в реальному секторі економіки та в інших сферах життя суспільства. Практична значущість та унікальність процедур й інструментів управління проектами викликає великий інтерес до нього менеджерів, спеціалістів і науковців, зайнятих управлінням й організацією бізнес-діяльності та інноваційно-високотехнологічного прогресу в різних галузях національного господарства, промисловості та будівництві, сфері соціально-економічного розвитку регіонів і територій.

Сучасна концепція проектного менеджменту (підходу) ґрунтується на погляді на проект як на потенційну зміну вихідного стану будь-якої системи, пов'язану з витратами часу і різних ресурсів (інвестицій). Процес такого виду змін, виконуваних заздалегідь розробленими проектно-плановими рішеннями у межах визначеного бюджету, часових й інших обмежень, і є сутністю розроблення, реалізації та управління проектами і програмами.

Формування конкретного змісту груп процесів щодо планування заходів з управління проектами і програмами розвитку передбачає використання американських або інших стандартів проектного та мультипроектного менеджменту, таких як:

1. Розроблення комплексного плану управління програмою.
2. Планування управління змістом.