

умов його існування, вирішення породжених конфліктом різноманітних соціальних проблем, відновлення інфраструктури та її інтеграції з іншими регіонами країни, розробки механізму забезпечення джерел відновлення.

Література

1. Іванов С.В. Економічне відновлення і розвиток країн після збройних конфліктів та воєн: невтрачені можливості для України / С.В. Іванов // *Економіка України*. - 2019. - № 1 (686). - С. 75-89
2. O.Komelina, I.Miniailenko, A.Komelina, A.Pluzhnyk. *Methodical and Practical Aspects of the Spatial Development of Ukrainian Regions, Based on Smart-specializations*. // *Advances in Economics, Business and Management Research, Volume 99. Proceedings of the 2019. 7th International Conference on Modeling, Development and Strategic Management of Economic System (MDSMES 2019)*. – P. 150-155.
3. Романчук Я. *Економіка України: відновлення до 2040 року чи до 2028-го?* [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://nv.ua/ukr/opinion/ukrajina-vtratit-polovinu-vvr-do-yakogo-roku-vidnovitsya-ekonomika-prognoz-novini-ukrajini-50229902.html>
4. Gryshko V.V., Boldyreiva L.M. *Smart technologies in the transport management system: experience of european countries*. *Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія: «Економіка і управління»*. 2020. Т.31(70). № 2. С. 76-80

УДК 338

*О.М.Ю. Корсунська, аспірант,
Наук. керівник - О.В. Комеліна, д.е.н., професор,
завідувач кафедри менеджменту і логістики,
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*

РИЗИКИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

Зарубіжні експерти з кризового менеджменту акумулювали значні результати щодо протистояння кризам в умовах світової пандемії. Важливими аспектами їх роботи стало розроблення систем раннього попередження, діагностики криз та визначення відповідних вимог щодо реорганізації, реструктуризації та управління неплатоспроможністю підприємств у складних умовах, управління ризиками на основі рейтингових оцінок для підприємців щодо забезпечення стійкості їх організацій від впливу глобальних ризиків. Окремим, але надзвичайно важливим аспектом їх діяльності стали пропозиції щодо до управління безперервністю бізнесу [1 - 3].

Нові виклики та загрози в Україні та світі, що пов'язані із запровадженням воєнного стану, актуалізували нові напрями дослідження ризиків у підприємницькій діяльності, а також управління ними, а саме: комунікації з кризових ситуацій та управління проблемами безпеки, управління глобальними кризами та їх наслідками.

Організація міжнародної кризової комунікації є важливим інструментом, що може бути затребуваним в управлінні безперервністю бізнесу під час воєнного стану. Управління кризою починається ще до кризи: з превентивних заходів, навчання та підготовки персоналу, а також послідовного моніторингу всіх інцидентів до того, як інцидент переросте в кризу. У разі катастроф, надзвичайних ситуацій та кризових ситуацій важливо бути готовим до викликів та наслідків. Але що це означає і як можна виміряти поточний рівень готовності у вашій організації? Намаперед, управління ризиками пов'язано з вдосконаленням інформаційного менеджменту на підприємствах [2].

Завдання інформаційного забезпечення інформаційного менеджменту в організації поєднують такі підходи:

економічний, що розглядає питання залучення нової інформації виходячи з міркувань корисності та фінансових витрат;

аналітичний, заснований на аналізі потреб користувачів у інформації та комунікаціях;

організаційний, що розглядає інформаційні технології у їхньому впливі на організаційні аспекти;

системний, що розглядає обробку інформації на основі цілісного, системно орієнтованого, комплексного процесу обробки інформації в організації та приділяє особливу увагу оптимізації комунікаційних каналів, інформації, матеріальних засобів та інших витрат, методів роботи.

У цих питаннях незамінним помічником виступає «Конструктор бізнес процесів», вбудований в систему IT-Enterprise. З його допомогою можна легко побудувати і конфігурувати будь-який бізнес-процес. Але сьогодні багатьом підприємствам вже недостатньо просто побудувати бізнес-процеси – прийшло усвідомлення, що ними потрібно ефективно управляти. Для управління всіма бізнес-процесами компанії, а також завданнями, кейсами та проектами призначені такі сучасні управлінські технології як SmartManager, платформа Hubber, Модуль Qlik-Аналізу.

Новації в інформаційному менеджменті з метою ідентифікації ризиків та загроз під впливом глобальних викликів вимагають широкого набору компетенцій і серйозних ресурсів, яких часто немає у окремо взятому підприємстві, тому партнерство і ефективне взаємодія з широким колом учасників інноваційної діяльності (наука, стартапи, постачальники, компанії суміжних галузей) так важлива для впровадження новаторських рішень і їх успішної комерціалізації [3].

Література

1. <https://www.dgfk.de/>
2. <https://www.imf.org/en/Publications/WEO/Issues/2022/04/19/world-economic-outlook-april-2022>.
2. *Krisenmanagement in Projekten: Handeln, wenn Probleme eskalieren (German Edition) 3., neubearb. u. erw. Aufl. 2010 Edition German Edition by Michael Neubauer. 296p.*