

VI ВСЕУКРАЇНСЬКА
НАУКОВО-ПРАКТИЧНА
ІНТЕРНЕТ-КОНФЕРЕНЦІЯ
З МІЖНАРОДНОЮ УЧАСТЮ

**«УПРАВЛІННЯ РЕСУРСНИМ
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ
ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ
ПІДПРИЄМСТВ
РЕАЛЬНОГО СЕКТОРУ
ЕКОНОМІКИ»**

17 листопада 2021 року
м. Полтава

Міністерство освіти і науки України
Полтавський державний аграрний університет
Департамент агропромислового розвитку
Полтавської обласної державної адміністрації
ННЦ Інститут аграрної економіки НАН України
Національний університет біоресурсів і природокористування України
Сумський національний аграрний університет
Дніпровський державний аграрно-економічний університет
Одесський державний аграрний університет
Луганський національний аграрний університет
Львівський національний аграрний університет
Білоруський державний аграрний технічний університет
Міжнародний інститут трудових і соціальних відносин (Білорусія)
Євразійський національний університет ім. Л. М. Гумільова (Казахстан)

Матеріали

**VI Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції з міжнародною
участю «Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності
підприємств реального сектору економіки»**



**17 листопада 2021 року
м. Полтава**

УДК 330.15:334.723

ББК 65.291.5

Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки : матеріали VI Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції з міжнародною участю, 17 листопада 2021 р. Полтава : ПДАУ, 2021. 524 с.

У матеріалах конференції розглядаються аспекти методології і практики управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки.

Збірник розрахований на науково-педагогічних працівників, аспірантів, здобувачів вищої освіти, фахівців-практиків.

Матеріали друкуються мовою оригіналів.

За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори.

Є.А. Карпенко, к.е.н., доцент,
Т.В. Гончарова, здобувач вищої освіти
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ МАРКЕТИНГОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Стрімко зростаюча кількість міжнародних корпорацій, глобалізація світових ринків, жорстка конкуренція обумовлює необхідність безперервного пошуку топ-менеджменту підприємства нових методів управління та принципів маркетингової філософії. Ефективне управління маркетинговою діяльністю допомагає скоординувати роботу всього підприємства у цілому та окремих його підрозділів, що безпосередньо впливає на розмір отриманого прибутку [1].

За умов сьогодення традиційні методи управління та контролю вже не дають тих результатів яких від них очікують, адже вони не в повній мірі задовольняють запити зовнішніх та внутрішніх користувачів інформації. Тому необхідним є «пошук нових підходів до організації внутрішнього контролю як засобу інформаційної підтримки управління» [2].

Одним з них є аудит маркетингової діяльності. Позитивним є те, що топ-менеджмент багатьох підприємств вже чітко усвідомив його необхідність на даному етапі розвитку ринкових відносин, як найбільш адекватного інструменту протистояння загостренню конкурентної боротьби і зростанню вимог щодо якості продукції та обслуговування споживачів.

В науковій літературі відсутня єдина думка щодо трактування терміну «внутрішній аудит маркетингової діяльності».

Чміль Г., Верзіліна Г. пропонують під терміном «аудит маркетингової діяльності» розуміти «перевірку стану системи маркетингу торговельного підприємства з метою визначення проблем, превентивного виявлення невідповідності збутової діяльності підприємства вимогам ринкового середовища, а також розробка рекомендацій з покращення результатів збутової діяльності за рахунок підвищення ефективності системи маркетингу» [3].

На нашу думку під внутрішнім аудитом маркетингової діяльності слід розуміти систематичну перевірку стану окремих процесів системи маркетингу на підприємстві та їх взаємодію з метою оцінювання їх ефективності процесів, виявлення проблем збутової діяльності, задоволеності споживачів та надання рекомендацій щодо покращання маркетингової діяльності.

Проведення внутрішнього аудиту маркетингової діяльності на основі процесного підходу автоматично враховує статус і важливість підрозділу маркетингу і здійснює аудит продукції як виходу аудитованого процесу і визначає не лише проблеми, а й первопричини їх виникнення, концентруючись на взаємозв'язках між процесами і відділами.

Тому метою аудиту маркетингової діяльності є оцінка результатів підпроцесів процесу маркетингу, визначення рентабельність сегментів ринку і каналів збути; оцінити ефективності ресурсів підпроцесів маркетингу (компетентність, відповідальність, швидка реакція, надійність торговельного персоналу, ефективність використання матеріальних ресурсів).

Основними завдання внутрішнього аудиту маркетингової діяльності є:

- оцінка системи внутрішнього контролю маркетингової діяльності;

- оцінка бізнес-ризиків, які пов'язані із здійсненням маркетингової діяльності;
- оцінка відповідності маркетингової діяльності ринковим умовам та поставленим цілям;
 - оцінка відповідності маркетингової діяльності стратегічним цілям діяльності підприємства;
 - оцінка достовірності відображення в обліку маркетингових витрат та їх відповідності бюджетним показникам;
 - перевірка правильності ведення обліку та достовірності відображення інформації у звітності про активи та зобов'язання (які виникли в результаті здійснення маркетингової діяльності), маркетингові витрати та доходи від реалізації відповідно до облікової політики та стандартів бухгалтерського обліку;
 - аналіз маркетингового потенціалу підприємства;
 - аналіз рівня задоволеності клієнтів проведеними маркетинговими заходами.

Відповідно до поставлених завдань ми виділяємо такі об'єкти внутрішнього аудиту маркетингової діяльності:

- первинні документи, що підтверджують факт здійснення операцій, які стосуються маркетингової діяльності;
- фінансова звітність підприємства;
- висновки результатів проведення попереднього зовнішнього та внутрішнього аудиту маркетингової діяльності;
- інформаційні ресурси збереження медіапланів та креативних матеріалів;
- договори з контрагентами, рекламні акції, медіаплани;
- інформація програмних продуктів, які дозволяють моніторити ринок;
- звіти за результатами проведення маркетингових заходів;
- звіти щодо оцінювання рівня задоволеності клієнтів.

Методами внутрішнього аудиту маркетингової діяльності можуть бути:

- документальна перевірка маркетингового та фінансового відділів підприємства, підпроцесів процесу маркетингу;
- організація та проведення інвентаризації;
- контрольне виробництво;
- опитування та отримання пояснень від співробітників відділу маркетингу;
- статистичні розрахунки та методи економічного аналізу;
- контрольний моніторинг розміщення реклами.

Список використаних джерел:

1. Маркіна І.А., Вороніна В.Л. Управління прибутком торговельних підприємств: монографія. Полтава: Вид-во ПП «Астраз». 2018. 167 с.
2. Шимановська-Діанич Л.М., Карпенко Є.А. Процесно-орієнтоване управління та внутрішній контроль на підприємствах роздрібної торгівлі. Полтава: ПУЕТ, 2012. 269 с.
3. Чміль Г., Верзіліна Г. Теоретичні аспекти організації аудиту маркетингу на торговельному підприємстві. *Інститут бухгалтерського обліку, контроль та аналіз в умовах глобалізації*. 2020. Випуск 1.С. 89-97

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1. СУЧАСНІ УПРАВЛІНСЬКІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ДЕРЖАВИ ТА РЕГІОНУ. ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ

В.І. Аранчій

Екологічне страхування в управлінні екологічними ризиками 4

О.В. Дорофєєв, В.О. Будаква

Реорганізація системи публічного управління в умовах діджиталізації 5

О.В. Жадан

Стан та перспективи розвитку державно-приватного партнерства в Україні 7

М.В. Зось-Kiop, В.В. Севрюков, О.В. Солод

Еколого-економічні аспекти формування агропродовольчих кластерів 9

А.О. Касич, В.С. Семенюк

Екологічна відповідальність бізнесу як основа стійкого розвитку 10

I.П. Кінаш, О.І. Лесюк

Зарубіжний досвід регулювання туристичного бізнесу 12

Н.С. Меджисобовська

Трансформація допорогових закупівель в світі нової редакції закону «Про публічні закупівлі» 14

О.М. Таран-Лала, С.С. Кондратович

Проблеми розвитку молочної галузі в Україні 16

Л.Х. Тихончук, Ю.В. Жакун

Розвиток системи пробації в Україні 18

О.В. Ходаківська, О.М. Кононенко

Управління земельними ресурсами територіальних громад в контексті децентралізації 21

Л.М. Шимановська-Діанич, Т.Є. Іщейкін

Сучасні перспективи розвитку малого бізнесу в Україні 26

Т.В. Арбузова

Управління корупційними ризиками в діяльності органів державної влади та місцевого самоврядування 29

Б.М. Берташ, А.А. Селіванов

Особливості управління та фінансування медичних закладів в умовах децентралізації 32

П.М. Боровик, І.О. Удовенко, В.П. Кирилюк, М.В. Шемякін

Земельний податок як важіль державного регулювання в агросфері 34

Т.В. Колесник, Ю.Ю. Волошин

Механізм регулювання взаємодії публічної влади із засобами масової інформації 35

Т.В. Колесник, Н.О. Ляцко

Економічна сутність бюджетного забезпечення територіальних громад 39

Т.В. Колесник, В.А. Медяний

Розробка методики вибору стратегії соціально-економічного розвитку територіальних громад 41

О.А. Галич

Сільськогосподарське дорадництво в Україні: стан та перспективи розвитку 44

О.Д. Дивнич, А.В. Натрусна

Сучасні тренди розвитку галузі тваринництва в Україні 45

<i>Л.І. Дідковська</i>	
Басейнове управління водними ресурсами	48
<i>Ж.Л. Крисько</i>	
Соціально-економічне благополуччя як запорука успішного розвитку підприємництва	50
<i>А.О. Литвиненко, В.І. Ситников</i>	
Вплив криптовалюти на світову економіку	51
<i>А.С. Олійник, К.В. Рубанська</i>	
Електронний документообіг у сфері публічного управління.....	55
<i>А.С. Олійник, Т.В. Тараненко</i>	
Електронний документообіг. виклики сьогодення	56
<i>Ю.І. Прус, Д.М. Хріпунова-Курочка</i>	
Комунікаційна компонента як чинник ефективної співпраці громад	58
<i>П.В. Пузирьова, І.О. Календюк</i>	
Сутність міжнародного оподаткування в Україні	59
<i>П.В. Пузирьова, Ю.Ю. Кондратюк</i>	
Стимулювання праці як система трудового заохочення	62
<i>П.В. Пузирьова, М.А. Панченко</i>	
Сутність валютного ринку як економічної категорії	65
<i>Ж.Б. Рахметулина</i>	
Розвитие цифровых технологий в экономике	67
<i>О.Ю. Самборська, І.І. Андрієвський</i>	
Впровадження інноваційний технологій у формування управлінських рішень в органах виконавчої влади	69
<i>О.Є. Сердюкова</i>	
Особливості ресурсного забезпечення комунальних закладів охорони здоров'я.....	71
<i>О.С. Скопова, В. Чижова</i>	
Класифікація прямого оподаткування та його місце у податковій системі України	73
<i>В.В. Скрипник</i>	
Сучасні підходи до формування інноваційних екосистем в умовах становлення економіки знань	75
<i>О.П. Ткаченко, В.Є. Орлов</i>	
Сучасні тенденції розвитку торгівлі в умовах пандемії	78
<i>О.В. Федірець, Ю.А. Старченко</i>	
Особливості соціально-економічного розвитку агропродовольчої сфери	80
<i>Н.О. Хижнякова</i>	
Значення статистичних показників для аналізу регіонального розвитку	83
<i>А.В. Чуб</i>	
Проблеми та перспективи розвитку агропромислового комплексу України.....	84
<i>I.P. Nikitina, A.Y. Volkov</i>	
Features of development public managements in Ukraine.....	86
<i>I.P. Nikitina, O.A. Kremena</i>	
The essence and content of the functioning of the institution of the ombudsman in the context of science of public administration.....	89
<i>Н.Г. Яковлєва-Мельник</i>	
Сфера гостинності як мотиватор прямого іноземного інвестування національної економіки	91

<i>П.О. Пащенко</i>	
Імітаційна модель прогнозування впровадження енергоефективних технологій...	93
<i>О.В. Халіляєва</i>	
Сутність та структура економічного потенціалу країни в умовах глобалізації	95
<i>О.М. Філатова</i>	
Проблеми та перспективи розвитку харчової промисловості України	98
<i>К.Ю. Чигринова, В.В. Карташова</i>	
Роль кооперації в розвитку сільських територій	100
<i>Т.В. Мельник</i>	
Вплив коронавірусної пандемії на економічний розвиток та зміни клімату	102
<i>Л.М. Ахметова, Л.Б. Жакибаєва, А.Ж. Манжусева</i>	
Особенности цифровизации экономики Казахстана	104
<i>I.C. Денисенко</i>	
Природний ресурс як актив економіки	108
<i>A.M. Исабаев</i>	
Конкурентоспроможність регіона	109
<i>Я.В. Рожко, О.В. Івахненко</i>	
Інноваційна діяльність запорука сталого розвитку країни	111
<i>А.А. Раҳметуліна</i>	
Определение цифровой экономики	112
<i>I. Богданова</i>	
Культура й етика в публічному адмініструванні	114
<i>H.B. Ращевська</i>	
Предметне поле і проблематика публічного управління в процесі реформування територіальної громади України	115
<i>A.M. Сагидоллаев</i>	
Розвитие электронной торговли в Казахстане	118

СЕКЦІЯ 2. УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ ЯК СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОЮ СИСТЕМОЮ. МЕНЕДЖМЕНТ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УМОВАХ ЗМІН. МЕНЕДЖМЕНТ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

<i>I.A. Гнатенко</i>	
Управлінські стратегії застосування підприємств до інноваційних кластерів	120
<i>Д.В. Дячков, Ю.В. Ананьєва</i>	
Особливості здійснення стратегічного управління на підприємствах агропродовольчої сфери	121
<i>A.O. Касич, I.B. Король</i>	
Ланцюги постачання в системі управління ефективністю діяльності компаній.....	123
<i>П.І. Коренюк, М.А. Погодов</i>	
Формування ефективної організаційної структури закладом первинного рівня медичної допомоги в сучасних умовах	125
<i>P.B. Левкіна, Я.М. Котко, А.В. Левкін</i>	
Інструменти соціально-економічного розвитку суб'єктів аграрного підприємництва	127
<i>O.C. Маковоз, Є.О. Вакарева</i>	
Методологія дизайн-мислення в бізнесі	129

<i>О.М. Таран-Лала, А.О. Ковальчук</i>	
Актуальність ризиків у підприємницькій діяльності.....	130
<i>О.Л. Тоцька</i>	
АВС-аналіз країн Єс за обсягом товарообороту з Україною в 2020 році	131
<i>Н.І. Шиян, О.В. Ковальова</i>	
Окремі аспекти актуальності розвитку контролінгу в діяльності суб'єктів господарювання	133
<i>Б.І. Беззубко, М.М. Гасанов</i>	
Розвиток комунальних підприємств міського господарства.....	135
<i>Д.С. Бутенко</i>	
Франчайзинг – форма підприємницької діяльності.....	137
<i>В.Ю. Єдинак, М.Ю. Дъомін</i>	
Семантичні бар'єри комунікації та їх вплив на ефективність діяльності організації... ..	139
<i>Т.С. Іщєйкін</i>	
Внутрішні та зовнішні фактори впливу на розвиток зовнішньоекономічної діяльності України.....	140
<i>Г.І. Карімов, О.Л. Касюра</i>	
До питання інформатизації закладів охорони здоров'я.....	144
<i>Ю.В. Карпенко, Н.О. Карпенко</i>	
Комплексне використання інструментів контролю якості для поліпшення процесів підприємства.....	145
<i>Ю.В. Карпенко, Т.І. Ларіна</i>	
Основні показники якості продукції	147
<i>Ю.В. Карпенко, К.О. Пономаренко</i>	
Еволюція розвитку стандартів якості.....	150
<i>A. Lytynenko, V. Taranenko</i>	
Development of social entrepreneurship.....	151
<i>О.В. Лопушинська, К.Б. Швець, О.А. Бабенко</i>	
Роль адміністративного менеджменту в загальній системі управління сучасним підприємством в умовах змін.....	153
<i>Д.С. Насипайко, А.М. Труш</i>	
Зовнішньоекономічна діяльність підприємств у сфері торгівлі товарами і послугами в Україні та Євросоюзі	155
<i>О.М. Овчарук, Я.Г. Панова</i>	
Діджиталізація бізнес-процесів підприємства	157
<i>А.С. Олійник, В.О. Лукашенко</i>	
Роль виробничих стратегій у менеджменті підприємства.....	158
<i>А.С. Олійник, О.О. Козін</i>	
Формування стратегії управлінського впливу на бізнес-процеси.....	160
<i>Н.О. Пархоменко</i>	
Розвиток зовнішньоекономічної діяльності підприємства в умовах діджиталізації	162
<i>П.В. Пузирьова, А.К. Слюсар</i>	
Теоретико-методичні підходи до визначення поняття ефективності діяльності підприємств.....	163
<i>К.Ю. Таран-Монастирська, О.В. Гронь</i>	
Аналіз стану та перспектив машинобудівної галузі України в умовах глобальних економічних трансформацій.....	165

<i>M.C. Татар</i>	
Комуникаційні аспекти соціально-економічної взаємодії суб'єктів господарювання.....	167
<i>C.A. Теслюк, К.Ю. Строчик</i>	
Екологічні аспекти корпоративної соціальної відповідальності бізнесу	170
<i>K.B. Черненко</i>	
Основи обліково-аналітичного забезпечення системи менеджменту підприємницької діяльності в умовах євроінтеграції	172
<i>H.M. Чернікова, I.O. Бондаренко</i>	
Екологічний маркетинг в системі екологоорієнтованого управління підприємством	173
<i>H.A. Сирокваши, И.С. Борисевич</i>	
Предложения по противодействию конкурентам путем финансовой устойчивости	174
<i>L.B. Бровко, В.І. Похилько</i>	
Особливості стратегічного менеджменту	176
<i>P.O. Козак, Н.В. Печеник, В.І. Ларіна</i>	
Дистанційний менеджмент в діяльності сучасної організації	178
<i>T.B. Жамбей</i>	
Сутність поняття «Бізнес-процес»	180
<i>B.K. Кызылтая</i>	
Основные элементы культуры бережливого производства в системе управления человеческими ресурсами	182
<i>D.O. Хетагурова</i>	
Елементи концепції управління якістю в сфері готельного бізнесу	184
<i>A. Бейсембаев</i>	
Модели принятия управленческих решений	186
<i>M.T. Жубан</i>	
Влияние искусственного интеллекта на предприятия	188
<i>V.A. Зозуля</i>	
Управління активами через зв'язок з вартістю	189
<i>O. Лохматова</i>	
Чинники, що впливають на ефективність діяльності господарюючих суб'єктів	192
<i>Є.I. Мазур, Р.С. Корнєв</i>	
Формування стратегії підвищення результативності діяльності підприємства.....	194
<i>P.C. Осадчий</i>	
Роль облікової політики щодо дебіторської заборгованості в управлінні підприємством	195
<i>D.B. Романченко</i>	
Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності	197
<i>K.A. Сурнін</i>	
Торговельне підприємство: методи формування споживчих переваг	198
<i>I.O. Товстоган, К.Т. Буйдаєва, Ю.О. Жданова</i>	
Операційний менеджмент в галузі сільського господарства.....	200
<i>K. Гурко</i>	
Агроконсалтинг как инструмент повышения эффективности агробизнеса.....	202
<i>O.B. Апостолова, А.О. Бережницька</i>	
Вплив COVID-19 на динаміку розвитку страхового бізнесу.....	203

СЕКЦІЯ 3. АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ ТА ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА ДЕРЖАВИ, РЕГІОНУ, ПІДПРИЄМСТВА

О.П. Зоря, А.С. Гончаренко

Антикризове управління фінансовою безпекою підприємства 205

I.P. Кінаш, Н.I. Ставнича

Стратегічне управління як засіб зміцнення безпеки держави 206

Н.В. Шандова, Ю.В. Колесник

Дослідження безпеки розвитку будівельних підприємств 208

Л.М. Яцун, Т.В. Москаль

Антикризове управління туристичних підприємств України 210

Н.А. Бычков

Результаты антикризисного управления сельскохозяйственных организаций в Республике Беларусь 212

О.А. Боднар, С.В. Салюк

Роль корпоративної соціальної відповідальності в антикризовому управлінні організації 214

I.A. Булкіна, К.Д. Крикун

Глобальні наслідки пандемії COVID-19 для діяльності транспортних підприємств 215

Н.О. Коваленко, Н.В. Столлярчук

Напрямки антикризового управління підприємством цивільної авіації України ... 217

Н.Г. Королевич, И.А. Оганезов

Развитие возобновляемой энергетики на сельских территориях Республики Беларусь 219

Н.В. Котис

Комуникації як ефективний інструмент антикризового управління 221

К.М. Мельник

Шляхи підвищення фінансової безпеки банківського сектора економіки України 223

А.С. Олійник, Я. Войтехович

Теоретичні основи антикризового управління 225

В.І. Павлюк, В.М. Муленко

Сучасні проблеми та перспективи використання транзитного потенціалу України 227

А.Д. Пілько

Оцінювання порогового рівня економічної безпеки регіону 230

Л.М. Садовська

Сучасні механізми публічного управління екологічною безпекою в аграрному секторі економіки 232

М.В. Тимоць

Прогнозування банкрутства в системі антикризового управління підприємством 234

В.А. Худавердієва

Сучасні загрози національним інтересам України і головні аспекти стратегії національної безпеки 237

В.А. Худавердієва, С.А. Бугай

Економічна безпека держави, як складова національної безпеки України в сучасних умовах 240

<i>B.A. Худавердієва, А.П. Бугай</i>	
Стратегічна мета забезпечення національної безпеки у сфері державної і суспільної безпеки.....	243
<i>H.M. Чернікова, Д.Р. Зеленський</i>	
Антикризове управління підприємством в умовах пандемії.....	246
<i>I.O. Яснолоб, Р.Ю. Кривчун</i>	
Управління інформаційною безпекою у сучасному бізнес-середовищі	247
<i>K.A. Мікуляк</i>	
Фінансова безпека аграрного сектору у ринковому середовищі.....	249
<i>I.M. Сабій</i>	
Сучасні законодавчі зміни у сфері регулювання земельних відносин: ризики і загрози конкурентоспроможності малих та середніх форм господарювання на селі	251
<i>C.O. Василенко</i>	
Формування інноваційних кластерів в рамках забезпечення фінансово-економічної безпеки держави.....	256
<i>D.P. Хорошко</i>	
Деасиміляція бюрократії в державному управлінні як елемент формування системи економічної безпеки	257
<i>O.O. Гаврилюк</i>	
Роль ефективного механізму управління фінансовою безпекою банку.....	259
<i>M.H. Манапова</i>	
Государственно-частное партнерство как элемент государственного антикризисного управления	261
<i>I.B. Тач</i>	
Система економічної безпеки підприємства.....	263
<i>B.P. Фоменко, С.М. Летючий</i>	
Формування систем управління ризиками сільськогосподарських підприємств...	265
<i>M.A. Шевченко</i>	
Сутність управління ризиками підприємства	268

СЕКЦІЯ 4. УПРАВЛІННЯ РЕСУРСНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА: ІННОВАЦІЙНА, ІНВЕСТИЦІЙНА, ІНФОРМАЦІЙНА, ФІНАНСОВА, МАТЕРІАЛЬНА СКЛАДОВІ

<i>M.B. Боровик, Є.С. Павлова</i>	
Підходи до оцінки управління інформаційним забезпеченням діяльності організації	271
<i>P.I. Коренюк, В.В. Новак</i>	
Удосконалення управління ресурсами підприємства.....	272
<i>A.M. Kapiton, A. Chepurko</i>	
The place of erp systems in the development of economic	274
<i>B.M. Онегіна, О.В. Рогова</i>	
Діджиталізація бізнес-процесів та продуктивність праці.....	277
<i>O.C. Пристемський, А.В. Пашинний</i>	
Сутність, роль та функції економічних ресурсів в організації підприємницької діяльності	279
<i>M.P. Сахацький, Г.М. Запша, М.М. Сахацький</i>	
Розвиток ринку земель сільськогосподарського призначення	281

<i>O.C. Сенишин</i>	
Оцінка органічного потенціалу України з використанням методики таксономічного аналізу.....	283
<i>I.YO. Штулер</i>	
Теоретичні аспекти розвитку інноваційного середовища кластеру	287
<i>L.I. Безгінова, Ю.O. Марченко</i>	
Основні завдання управління капіталом підприємства.....	288
<i>L.I. Безгінова, Д.A. Партола</i>	
Механізм управління інвестиційною діяльністю підприємства.....	290
<i>L.I. Безгінова, M.O. Резник</i>	
Методичний підхід до оцінки конкурентоспроможності підприємства ритейлу...	291
<i>O.B. Вараксіна, C.B. Яблунівський</i>	
Управління виробничим потенціалом підприємства як функція менеджменту	293
<i>L.Й. Войнича</i>	
Площини формування інноваційного портфеля	294
<i>V.L. Вороніна</i>	
Інноваційні стратегії в системі підвищення конкурентоспроможності підприємств.....	296
<i>G. Гринішин, Л. Балаш</i>	
Вдосконалення управління в системі економічного механізму	298
<i>S. Zaika</i>	
Features of analysis of business processes of enterprises	301
<i>L.A. Казакевич</i>	
Конкуренция и инновации производителей мукомольно-крупяной продукции	302
<i>N. Klymenchukova</i>	
The system of innovation management in the competitive conditions of formation of progressive communication channels.....	304
<i>H.O. Коваленко</i>	
Ресурсне забезпечення потенціалу туристичного підприємства в умовах ЗЕД.....	305
<i>A. Kovtunov, A. Lukashevich, T. Tsetsiarynets</i>	
Minimization of contradictions between innovative business and state institutions.....	307
<i>M.M. Корсак, Ю.В. Ченчик</i>	
Проблемы внедрения инноваций в организациях АПК.....	308
<i>L.I. Купчена</i>	
Управління ресурсним потенціалом підприємства: економіко-правовий аспект...	310
<i>O.B. Лопушинська, A.O. Микитенко</i>	
Вплив інновацій на ефективність стратегічного менеджменту підприємства.....	311
<i>H. Михалюк, Г.С. Марутяк</i>	
Принципи удосконалення функціонування економічного механізму як чинника економічної безпеки підприємства	313
<i>H.M. Побережна, Р.O. Побережний</i>	
Звітність та облік в інформаційному забезпеченні управління підприємством малого та середнього бізнесу	315
<i>O.C. Скопова, Я. Бондаренко</i>	
Формування капіталу суб'єктів підприємницької діяльності	317
<i>O.C. Скопова, A. Сорокіна</i>	
Сутність оборотних коштів, їх організація на підприємстві	319

<i>T. Chernukha, A. Hovorovska</i>	
Key guidelines for innovative development of finance, accounting and auditing in the context of digital modernization of the economy.....	321
<i>O.B. Kityura</i>	
Управління ресурсним потенціалом – запорука підвищення економічної ефективності підприємства.....	324
<i>B.IO. Vovk</i>	
Екологістика відходів як інноваційний напрям розвитку сільськогосподарських підприємств.....	327
<i>O. Zaika</i>	
Basic principles of business process reengineering	329
<i>K.A. Kirichenko</i>	
Ефективність використання сільськогосподарських земель в аграрних підприємствах Харківської області	330
<i>Я.C. Богдан, A.B. Хлебович</i>	
Проблемы развития инновационной деятельности промышленных предприятий в современных условиях	333
<i>M.C. Garkevenco</i>	
Управління земельними ресурсами як чинник їх ефективного використання	334
<i>A.C. Gordia, B.O. Stadnichenko, C.S. Gal'yonkin</i>	
Управління потенціалом підприємства в рамках розвитку інноваційної моделі підприємництва.....	336
<i>M.D. Grachov</i>	
Цифрова трансформація на транспорті.....	337
<i>A. Ecipova</i>	
Деякі підходи до визначення сутності економічної категорії «Інвестиції»	340
<i>О.M.Ramazanov</i>	
Управление информационными системами в здравоохранении.....	341
<i>D.B. Rogov</i>	
Ресурсозбереження та структура витрат сільськогосподарських підприємств	343
<i>P.C. Sovorshenna, Ю.O. Sherbakova</i>	
Формування виробничої стратегії підприємства	344
<i>Yu. Tymoshenko</i>	
Efficiency of foreign investment activity	346
<i>B.I. Horole茨</i>	
Тенденції зміни організаційної культури під впливом сучасних технологій	348
<i>A.B. Cherevko, B.T. Osadcha, C.S. Zakharov</i>	
Розвиток закритого типу інноваційного кластеру в контексті реалізації еколого-економічних пріоритетів	350
<i>B.M. Chubko, B.C. Chukho</i>	
Виробничі стратегії як компонент загальної стратегії компанії	352
<i>T.A. Orosian, B.B. Grabenko, L.A. Boiko</i>	
Інформаційне забезпечення розвитку організаційної культури	354
<i>O.B. Shelyakina, N.M. Lashyk, L.B. Kucherenko</i>	
Важливість інформації для прийняття управлінських рішень	356

СЕКЦІЯ 5. КАДРОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ТА УПРАВЛІННЯ ТРУДОВИМИ РЕСУРСАМИ. ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

<i>T.B. Божидарнік</i>	
Особливості управління результативністю колективу через оцінку персоналу.....	359
<i>Д.В. Дячков, А.Е. Голос</i>	
Стратегічні аспекти розвитку персоналу підприємства	360
<i>О.В. Бінерт</i>	
Імідж ділової людини	363
<i>О.В. В'юник, О.В. Кіріченко</i>	
Стратегічні аспекти підвищення конкурентоспроможності людських ресурсів в контексті цифровізації.....	364
<i>О.В. Вараксіна</i>	
Актуалізація проблематики управлінської компетентності керівника	366
<i>Є.А. Карпенко</i>	
Особливості формування ключових показників ефективності для бухгалтерської служби.....	367
<i>Н.О. Коваленко, В.В. Стеннікова</i>	
Емоційний інтелект як елемент управління корпоративною культурою соціально відповіального підприємства.....	369
<i>S. Kuskova</i>	
Emotional competence of the manager	371
<i>А.С. Олійник, К.М. Мирошник</i>	
Роль персоналу у системі менеджменту підприємства.....	373
<i>А.С. Олійник, А.М. Черепанова</i>	
Ділове оцінювання персоналу у системі менеджменту підприємства	374
<i>О.С. Пархоменко, К.Є. Бабенко</i>	
Практики альтернативного вирішення спорів в організаціях.....	376
<i>Т.В. Ревко</i>	
Правовий аспект кадрового менеджменту підприємства	379
<i>О. Савенко, Д. Стариковська</i>	
Лізинг персоналу	380
<i>Т.О. Сазонова, В.С. Богданова, О.С. Проскура</i>	
Вплив самомотивації менеджера на формування його особистісних якостей.....	382
<i>Т.О. Сазонова, А.Д. Курченко, Т.М. Заліпа</i>	
Особливості формування та управління поведінкою персоналу.....	384
<i>Т.О. Сазонова, Р.М. Лелюх</i>	
Особливості мотивації праці персоналу інноваційного підприємства.....	386
<i>Т.О. Сазонова, А.О. Оливенко</i>	
Інноваційні методи управління персоналом	388
<i>Т.О. Сазонова, А.В. Черевко</i>	
Стимулювання інноваційної поведінки персоналу	389
<i>Т.А. Тетеринець</i>	
Самоинвестирование аграрного человеческого капитала	391
<i>О.П. Ткаченко, В.О. Косінова</i>	
Підвищення ефективності системи мотивації персоналу торговельного підприємства на основі KPI.....	393

<i>I.B. Шульженко, В.П. Водян</i>	
Особливості управління конфліктами в сучасній організації	396
<i>I.B. Шульженко, А.С. Дивенець</i>	
Соціальна відповідальність як складова управління персоналом організації.....	397
<i>I.B. Шульженко, І.А. Маслак</i>	
Особливості мотивації працівників.....	399
<i>I.B. Шульженко, О.Р. Павлюченко</i>	
Аналіз зарубіжного досвіду мотивації праці	400
<i>Н.А. Сирокваши, В.В. Авіжсец</i>	
Повышение эффективности управления трудовыми ресурсами предприятия	402
<i>Н.А. Сирокваши, А.В. Трутсько</i>	
Кадровый менеджмент и управление трудовыми ресурсами.....	404
<i>А.Г. Гоздік</i>	
Управління персоналом на туристичному підприємстві.....	406
<i>Л.О. Гладка, Я.Г. Панова</i>	
Тайм-менеджмент – інструмент ефективного управління часом менеджера	409
<i>В.І. Годня, В.Г. Колісник, Л.А. Король</i>	
Оцінка персоналу в системі корпоративного тайм-менеджменту	410
<i>Р.А Загривий, Д.М. Призенко</i>	
Особливості управління персоналом при дистанційній трудовій діяльності	412
<i>С.В. Перун</i>	
Розробка програми адаптації для персоналу	414
<i>І.М. Полтавець, К.С. Старostenko, В.А. Лаврик</i>	
Сучасні аспекти підбору персоналу організації.....	418
<i>Ю.В. Ройк</i>	
Кадрова безпека як запорука продуктивності персоналу	420
<i>Є.О. Севрюкова</i>	
Окремі складові формування людського капіталу в Україні.....	423
<i>Г.В. Снопенко</i>	
Вплив цифрової трансформації на функцію управління персоналом	425
<i>В.І. Ткаченко</i>	
Складові кадової стратегії підприємства за сучасних умов	426
<i>А.Ю. Акулова</i>	
Формування системи мотивації персоналу в організації на підприємстві на прикладі ПрАТ «ВФ Україна»	428
<i>Б.Ж. Алимусин</i>	
Управление человеческими ресурсами.....	429
<i>М.І. Андрієвська</i>	
Засоби впливу керівника на формування організаційної культури організації	431
<i>Ж.С. Бейсенов</i>	
Мотивация как фактор повышения эффективности трудовой деятельности персонала	433
<i>А. Богос</i>	
Управління трудовими ресурсами в контексті формування системи кадрового менеджменту.....	434
<i>Ю.В. Глухова</i>	
Дієвість мотивації у підвищенні ефективності системи менеджменту	435

<i>Ю.В. Каленчук</i>	
Підвищення продуктивності праці найманих працівників в умовах диджиталізації обліку.....	438
<i>Т.В. Воронько-Невідніча, В.С. Карпенко</i>	
Влада та авторитет керівника як елемент впливу на колектив	440
<i>A. Мустафин</i>	
Факторы и пути повышения производительности труда на предприятиях.....	441
<i>A.В. Придатко</i>	
Метод «360 градусів» для оцінювання персоналу компанії: переваги та недоліки	442
<i>О.Г. Хоменко</i>	
Організаційна структура в системі стратегічного управління підприємства	444
<i>В.Д. Черноморова, С.С. Черенкова</i>	
Використання компетентнісного підходу в управління персоналом	446
СЕКЦІЯ 6. МАРКЕТИНГОВІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	
<i>О.П. Гаража</i>	
Інноваційний маркетинг в діяльності підприємств: механізми впровадження та інструменти управління.....	449
<i>А.Ю. Якимчук, Ю.О. Якимчук</i>	
Маркетингові комунікації у просуванні бренду територіальної громади.....	450
<i>В.В. Віnnікова, І.А. Фартушна</i>	
Антикризове управління маркетинговою діяльністю підприємств ресторанного господарства	451
<i>Т.В. Воронько-Невідніча, А.І. Алієв, В.М. Ястреба</i>	
Особливості стратегічного управління маркетинговою діяльністю підприємств агропромислової сфери	453
<i>Л.Д. Запірченко, А.А. Збаржевецька</i>	
Якість як джерело формування конкурентних переваг на ринку молока	455
<i>Т.С. Іщекін, Т.О. Шевченко</i>	
Інтернет-реклама як сучасний інструмент просування товару на споживчому ринку	457
<i>Є.А. Карпенко, А.С. Галкіна</i>	
Роль обліку в управлінні маркетинговою діяльністю.....	459
<i>Є.А. Карпенко, Т.В. Гончарова</i>	
Теоретичні аспекти внутрішнього аудиту маркетингової діяльності	460
<i>А.С. Олійник, В.Ю. Шульга</i>	
Ефективний маркетинговий менеджмент – запорука конкурентоспроможності підприємства	462
<i>Л.Л. Палехова, В.О. Ніконов</i>	
Інноваційний зміст стратегії цифрового маркетингу в управлінні розвитком промислового підприємства	464
<i>Г.Л. Чміль</i>	
Директ-маркетинг: функції та значення.....	467
<i>Е.Ю. Быкова</i>	
Стратегический анализ организаций отрасли машиностроения	469
<i>Н.А. Сырокваши, Ю.В. Макаревич</i>	
Теоретические аспекты маркетинговой деятельности ЧРУП «Беладверт»	471

<i>O.B. Apostolova, С.Ю. Галій</i>	
Рекламні посередники в інфраструктурі товарного ринку.....	475
<i>P.B. Andyr</i>	
Управление маркетингом на предприятии	476
<i>O.B. Luk'yanikova</i>	
Маркетингові аспекти управління підприємством	478
<i>P.P. Mamadjanova</i>	
Маркетинг как система управления предприятием.....	482

СЕКЦІЯ 7. ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ ВИЩОЮ ОСВІТОЮ

<i>O.I. Решетняк</i>	
Міжнародні мережеві структури у сфері вищої освіти	484
<i>A.C. Oлійник, A.O. Строкань</i>	
Проблеми, перспективи та напрямки розвитку ВНЗ України в умовах євроінтеграції.....	486
<i>L.M. Potapuk</i>	
Підготовка науково-педагогічних кадрів вищої школи до роботи в інклюзивному середовищі	489
<i>L.M. Potapuk, I.O. Михальчук</i>	
Сутність процесів адаптації та модифікації для ефективності навчання осіб з особливими освітніми потребами	491
<i>M.B. Котьман</i>	
Розвиток креативного мислення у навчальному процесі загальної середньої освіти.....	493
<i>C.I. Мерефа</i>	
Формування та розвиток ключових компетентностей у навчальному процесі загальної середньої освіти	494
<i>B.C. Сорочан</i>	
Інклюзивне навчання – пріоритет розвитку держави	496
<i>I.A. Гуменюк</i>	
Розвиток особистісного потенціалу вчителя як умова ефективного управління освітньою установою.....	497
<i>V. Stoliarchuk</i>	
Management of inclusive education in Ukraine and implementation of world experience	499
<i>O.B. Баран</i>	
Співпраця з потенційними роботодавцями – чинник підвищення якості освітніх послуг.....	501
<i>B.G. Жорняк</i>	
Функції держави у процесі регулювання освіти	503
<i>I.M. Mukienko</i>	
Дослідження теоретичних напрямів та впровадження інноваційних технологій в освітній процес.....	504
<i>M.A. Novikov, O.D. Osaulenko</i>	
Удосконалення управління діяльності керівника дошкільного закладу.....	507
<i>X.I. Savruk</i>	
Компетенції педагога інклюзивної освіти.....	509